



REPUBLIKA HRVATSKA
BRODSKO-POSAVSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za zdravstvo i socijalnu skrb

IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU OPĆE BOLNICE NOVA GRADIŠKA U 2018.

Slavonski Brod, 2019.

Na temelju članka 56. Statuta Brodsko-posavske županije (Službeni vjesnik Brodsko-posavske županije br. 15/13-pročišćeni tekst i 4/18), Župan Brodsko-posavske županije donio je

ZAKLJUČAK

u povodu razmatranja Izvješća o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice Nova Gradiška u 2018.

Prihvaća se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice Nova Gradiška u 2018., zajedno s očitovanjem Upravnog odjela za zdravstvo i socijalnu skrb i upućuje Županijskoj skupštini na raspravu i usvajanje.

KLASA: 023-01/19-01/307
URBROJ: 2178/1-11-01-19-1
Slavonski Brod, 15. svibnja 2019.



ŽUPAN
Danijel Marušić
dr.sc. Danijel Marušić, dr.med.vet.

Dostaviti:

1. Predsjedniku Županijske skupštine
2. Dosje
3. Dokumentacija
4. Pismohrana



REPUBLIKA HRVATSKA
BRODSKO-POSAVSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel
za zdravstvo i socijalnu skrb
KLASA: 500-01/19-01/169
URBROJ: 2178/1-07-19- 1
Slavonski Brod, 15.svibnja 2019.godine

ŽUPAN BRODSKO-POSAVSKE ŽUPANIJE

dr.sc. Danijel Marušić, dr.med.vet.

Predmet: Očitovanje u svezi Izvješća o radu i financijskom poslovanju
Opće bolnice Nova Gradiška u 2018.godini
- dostavlja se

Sukladno Programu rada Župana i Županijske skupštine Upravni odjel za zdravstvo i socijalnu skrb Brodsko-posavske županije razmotrio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice Nova Gradiška u 2018. godini i Odluku Upravnog vijeća Opće bolnica Nova Gradiška o usvajanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju u 2018. godini.

U svezi Izvješća o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice Nova Gradiška u 2018. godini dajemo sljedeće očitovanje:

1. Organizacija i rad Opće bolnice Nova Gradiška

Opća bolnica Nova Gradiška djeluje kao samostalni pravni subjekt, temeljem statusne promjene Medicinskog centra „ Dr. Andrija Štampar“ Nova Gradiška i upisom u sudski registar osnivanja Opće bolnice Nova Gradiška, Rješenjem Okružnog privrednog suda u Slavonskom Brodu od 16. veljače 1994. godine.

Odlukom Vlade Republike Hrvatske i Odlukom osnivača, Brodsko-posavske županije, Opća bolnica Nova Gradiška je bila pripojena Općoj bolnici „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod od 1. siječnja 2014. godine do 30. rujna 2017. godine.

Opća bolnica Nova Gradiška samostalno posluje od 1. listopada 2017. godine kada je Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske izdalo Rješenje o odobrenju Općoj bolnici Nova Gradiška za obavljanje djelatnosti bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite te dnevne bolničke opskrbe.

Dana 9. svibnja 2018. godine Ministarstvo zdravstva izdalo je Rješenje Općoj bolnici Nova Gradiška za početak obavljanja djelatnosti palijativne skrbi te je započeo s radom Odjel djelatnosti palijativne skrbi.

Ministarstvo zdravstva je donijelo Rješenje kojim se od 5. listopada 2018. godine odobrava Općoj bolnici Nova Gradiška obavljanje djelatnosti dijalize. Zdravstvena jedinica za dijalizu koja je u sastavu Odjela opće interne medicine započela je s radom 5. studenoga 2018. godine.

Sukladno programu Ministarstva zdravstva Opća bolnica Nova Gradiška je uključena u mrežu respiracijskih centara Republike Hrvatske. Opća bolnica Nova Gradiška sada je u fazi adaptacije prostora u kojem će sredinom 2020. godine početi s radom Respiracijski centar s tri respiratora.

Temeljem odredbi Ugovora o funkcionalnoj integraciji koji je sklopljen 31. srpnja 2017. godine, Opća bolnica Nova Gradiška i Opća bolnica "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod funkcionalno su integrirane s ciljem postizanja bolje dostupnosti u pružanju zdravstvene zaštite iz pojedinih bolničkih djelatnosti.

Zdravstvena djelatnost Opće bolnice Nova Gradiška obavlja se u prostoru bruto površine 12 215 m², na jednoj lokaciji. U tom prostoru organiziran je rad u dvanaest zdravstvenih odjela. Za registrirane djelatnosti s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovoreno je 115 bolesničkih postelja za liječenje akutnih bolesnika, 13 postelja za dugotrajno liječenje i 10 postelja za palijativnu skrb, 26 stolaca/postelja dnevne bolnice/jednodnevne kirurgije te 46 specijalističkih ordinacija i dijagnostičkih jedinica s punim radnim vremenom.

U ustanovi je zaposleno 413 radnika, od čega 72 liječnika što iznosi 17,44 %, 193 medicinske sestre/tehničari što iznosi 46,73%, 48 ostalih zdravstvenih radnika, odnosno 11,62% i 100 nezdravstvenih radnika, odnosno 24,21%.

2. Prihodi i rashodi ostvareni u 2018.

Ukupni prihodi poslovanja ostvareni u 2018. iznose 86.893.183 kn.

U 2018. ukupni rashodi ostvareni su u iznosu 87.590.829 kn.

Financijski rezultat poslovanja zdravstvene ustanove iskazan kroz ukupni prihod i rashod u 2018. pokazuje manjak prihoda u iznosu od 697.646 kn.

Realizirani prihodi i primici u 2018. godini nisu bili dostani za pokriće realiziranih rashoda i izdataka u izvještajnom razdoblju, te je za obračunski period siječanj-prosinac 2018. godine iskazan manjak prihoda poslovanja u iznosu od 697.646. kn.

Na iskazani manjak prihoda poslovanja u značajnoj mjeri je utjecala isplata regresa, isplata godišnjih nagrada za božićne blagdane („božićnica“) i troškovi isplaćenog dara djeci. Sukladno Kolektivnom ugovoru navedene ustanova je dužna navedene naknade, navedene isplate negativno utječu na iskazani rezultat poslovanja.

Osnovni cilj financijskog poslovanja Opće bolnice Nova Gradiška je ne dozvoliti nekontrolirani rast rashoda i izdataka, provoditi kontinuirane mjere racionalizacije, kontrolu prekovremenih sati, kontrolu učinka radnika te ostale mjere koje će pridonijeti financijskoj stabilnosti ustanove.

POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA 2017./2018. GODINA

Redni broj	POKAZATELJI	Ostvareno listopad-prosinac 2017.	Ostvareno siječanj-prosinac 2018.
1	2	4	4
	I. PRIHODI		
1.	*Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	16.341.886	76.697.685
	- proračuni bolnica	13.272.222	62.814.111
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	2.051.699	8.401.036
	- ugovor za primarnu zdravstvenu zaštitu	461.919	1.968.646
	- za usluge izvan ugovorenog limita	525.050	3.462.345
	- s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti	30.996	51.547
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	10.861	206.806
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	7.466.142	5.108.366
4.	Prihodi od ostalih korisnika	229.645	1.157.386
5.	Prihodi od participacije	57.731	235.174
6.	Prihod od EU projekata	0	500.000
7.	Ostali i izvanredni prihodi	237.272	2.148.313
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja	448.750	839.453
	UKUPNI PRIHODI (1 – 8)	24.792.287	86.893.183
	II. IZDACI		
1.	Lijekovi	839.808	4.435.312
2.	Potrošni medicinski materijal	1.628.436	6.636.152
3.	Krv i krvni pripravci	76.494	313.654
4.	Živežne namirnice	125.281	541.621
5.	Medicinski plinovi	35.082	179.781
6.	Materijal za održavanje čistoće	58.056	251.829
7.	Uredski materijal	100.274	361.923
8.	Ostali razni materijal	20.055	191.544
9.	Utrošena energija	509.788	1.697.508
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	46.919	203.449
11.	Pošanski izdaci	47.333	259.809
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	416.299	552.447
13.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	80.719	460.307
14.	Ostali izdaci	1.391.832	4.801.621
	Materijalni rashodi (1 – 14)	5.376.376	20.886.957
15.	Bruto plaće	11.582.934	49.599.317
16.	Ostali rashodi za zaposlene ²⁾	865.110	1.878.422
17.	Doprinosi na plaće	1.930.190	7.983.780
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	197.292	1.336.490
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene ³⁾	88.773	304.621
	Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)	14.664.299	61.102.630

20.	Financijski rashodi	2.546	15.106
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	2.134.389	4.050.005
22.	Izdaci vezani za EU projekte	0	936.281
23.	Ostali i izvanredni izdaci	194.962	0
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0	599.850
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	0	
UKUPNI RASHODI I IZDACI (1 – 25)		22.372.572	87.590.829
Višak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima		2.419.715	
Manjak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima			697.646

3. Decentralizirana sredstva

Odlukom o rasporedu sredstava za decentralizirane funkcije u zdravstvu između zdravstvenih ustanova Brodsko – posavske županije u 2018.godinu za Opću bolnicu Nova Gradiška ostvaren je iznos od 3.122.832,00 kn, od čega za investicijsko i tekuće održavanje 385.607,00 kn i investicijsko ulaganje 2.737.225,00 kn i to za sljedeće namjene: medicinska i laboratorijska oprema u iznosu od 1.705.955,44 kn, uređaji, strojevi i oprema u iznosu od 172.138,50 kn, dodatna ulaganja na građevinskim objektima za izgradnju Odjela dijalize u iznosu od 365.139,81 kn, cjevovod za razvod demineralizirane vode za potrebe Odjela hemodijalize te informatizaciju zdravstvene djelatnosti u iznosu od 271.617,50 kn.

Predlažemo Županu da razmotri Izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice Nova Gradiška u 2018. godini te uputi Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.



Ur. broj: 01- 2308/19.
Nova Gradiška, 17.04.2019.

18. 04. 2019
500-01/19-01/140
07
381-19-01

BRODSKO - POSAVSKA ŽUPANIJA
UPRAVNI ODJEL ZA ZDRAVSTVO I SOCIJALNU SKRB
n/p dr. sc. Klare Šćuka, pročelnice

PREDMET: Izvješće o radu i financijskom poslovanju ustanove za
razdoblje 01. siječnja do 31. prosinca 2018.,
dostavlja se;-

Poštovani!

U svezi Vašeg dopisa klasa: 500-01/19-01/81, ur. broj: 2178/1-07-19-1 od 28. veljače 2019.,
dostavljamo Vam Izvješće o radu i financijskom poslovanju ustanove u 2018. godini.

S poštovanjem !

RAVNATELJ:
Josip Kolodziej, dr. med.

PRIVITAK :

- Odluka Upravnog vijeća o usvajanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju ustanove u 2018., od 16.04. 2019.,
- Odluka Upravnog vijeća o usvajanju Izvješća o financijskom poslovanju ustanove u 2018., od 07. 02. 2019.

Ur. broj: 01 - 2287 /19.

Nova Gradiška, 16.04. 2019.

Temeljem članka 17. Statuta Opće bolnice Nova Gradiška, Upravno vijeće Opće bolnice Nova Gradiška je na 29. sjednici održanoj 16. travnja 2019., donijelo

ODLUKU

I.

U s v a j a s e Izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice Nova Gradiška u 2018. godini.

II.

Izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice Nova Gradiška u 2018. godine dostavlja se osnivaču, Brodsko – posavskoj županiji, na razmatranje.

III.

Izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice Nova Gradiška u 2018. godini prilaže se ovoj Odluci i čini njezin sastavni dio.



PREDSJEDNIK UPRAVNOG VIJEĆA:

Mladen Sertić, dipl. inž.

Dostaviti:

1. Upravnom odjelu za zdravstvo i socijalnu skrb BPŽ,
2. Ravnatelju,
3. Pismohrana, ovdje.

UPRAVNO VIJEĆE
Ur, broj: 01- 778/18
Nova Gradiška, 07.02.2019.

Temeljem članka 17. stavka 1. točka 7. Statuta Opće bolnice Nova Gradiška, Upravno vijeće Opće bolnice Nova Gradiška na 24. sjednici održanoj 07. veljače 2019. godine donijelo je sljedeću

ODLUKU

Usvaja se Izvješće o Financijskom poslovanju ustanove za razdoblje siječanj-prosinac 2018.

Usvajeno Izvješće o Financijskom poslovanju ustanove za siječanj-prosinac 2018., kao i pisano pojašnjenje prilažu se ovoj Odluci i čine njezin sastavni dio.

PREDSJEDNIK UPRAVNOG VIJEĆA:



DOSTAVITI:

1. Brodsko posavskoj županiji
2. Odjelu ekonomsko-financijskih poslova.
3. Pismohrana, ovdje

**IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU
OPĆE BOLNICE NOVA GRADIŠKA
ZA RAZDOBLJE
SIJEČANJ - PROSINAC 2018. GODINE**

Nova Gradiška, travanj 2019.

I.UVOD

U Novoj Gradiški bolnica je osnovana 1846. godine. Bila je to vojna bolnica za potrebe, u prvom redu, Gradiške pukovnije. Kao prvi vlasnik u Gruntovnici je upisan : *Gemeinde Spital der Sammlichen Gemeinden des Regiments....* “.

Opća bolnica Nova Gradiška, Strossmayerova 17 A djeluje kao samostalni pravni subjekt, temeljem statusne promjene Medicinskog centra „Dr. Andrija Štampar „ Nova Gradiška i upisom u sudski registar osnivanja Opće bolnice Nova Gradiška, rješenjem Okružnog privrednog suda u Slavanskom Brodu, broj Us – 2/94-2 od 16. veljače 1994.

Odlukom Vlade Republike Hrvatske i odlukom osnivača, Brodsko posavske županije, Opća bolnica Nova Gradiška je bila pripojena Općoj bolnici „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod, od 01. siječnja 2014. do 30. rujna 2017. godine.

Odlukom osnivača, Skupštine Brodsko-posavske županije, Podružnica Gradska bolnica Nova Gradiška izdvojena je iz Opće bolnice "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod te je osnovana Opća bolnica Nova Gradiška, Strossmayerova 17A, koja samostalno posluje u pravnom prometu od 01. listopada 2017. godine.

Temeljem odredbi Ugovora o funkcionalnoj integraciji koji je sklopljen 31. srpnja 2017., Opća bolnica Nova Gradiška i Opća bolnica „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod su funkcionalno integrirane s ciljem postizanja bolje dostupnosti u pružanju zdravstvene zaštite iz pojedinih bolničkih djelatnosti.

Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske izdalo je Rješenje o odobrenju Općoj bolnici Nova Gradiška za obavljanje djelatnosti bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite te dnevne bolničke opskrbe s danom 01. listopada 2017.

Sukladno rješenju Ministarstvo zdravstva od 09. svibnja 2018. kojim je Općoj bolnici Nova Gradiška odobren početak obavljanja djelatnosti palijativne skrbi, započeo je s radom **Odjel djelatnosti palijativne skrbi**.

Ministarstvo zdravstva je rješenjem od 05. listopada 2018. odobrilo Općoj bolnici Nova Gradiška obavljanje djelatnosti dijalize, a **Zdravstvena jedinica za dijalizu**, koja je u sastavu Odjela opće interne medicine, započela je s radom 05. studenog 2018.

Sukladno programu Ministarstva zdravstva Opća bolnica Nova Gradiška je uključena u mrežu respiracijskih centara Republike Hrvatske, te smo sada u fazi adaptacije prostora u kojemu će početi s radom **Respiracijski centar** sa tri respiratora, a početak rada se očekuje sredinom 2020. godine.

Opća bolnica Nova Gradiška je u 2018., sudjelovala na natječajima Brodsko – posavske županije za energetska obnova zgrada, tako da ćemo ove godine započeti sa energetskom obnovom sljedećih zgrada: ginekologija, pedijatrija, ambulante, kirurgija, interna, transfuzija, kuhinja i upravna zgrada, sveukupne vrijednosti : 7.717.483,75 kuna (sa PDV- om).

Opća bolnica Nova Gradiška središnja je zdravstvena ustanova za Grad Novu Gradišku i općine zapadnog dijela Brodsko-posavske županije, te time predstavlja gravitirajuću zdravstvenu ustanovu koja pruža zdravstvenu skrb za oko 45.000 stanovnika ovog područja. Značenje ustanove prelazi geografski prostor Brodsko-posavske županije, obzirom da zahvaljujući dobroj prometnoj povezanosti predstavlja najbližu zdravstvenu ustanovu za dio stanovnika Sisačko-moslavačke županije te se tako broj stanovnika za koje skrbe djelatnici novogradiške bolnice povećava na ukupno 75.000 korisnika zdravstvene zaštite u našoj ustanovi.

Posebno vrijedi istaknuti značenje bolnice u pružanju cjelokupne zdravstvene skrbi i zbrinjavanju ozlijeđenih u prometnim nesrećama na auto-cesti, obzirom da Opća bolnica Nova Gradiška predstavlja gravitirajuću zdravstvenu ustanovu za sve stradalnike u prometnim nesrećama na dionici od Lipovljana do Nove Kapele ili približno 75 km dionice auto-ceste A3, što posebno značenje dobiva tijekom ljetnih mjeseci kada nerijetko pomoć pruža stranim državljanima na proputovanju kroz ovaj dio Republike Hrvatske.

Zdravstvena djelatnost Opće bolnice Nova Gradiška obavlja se u prostoru bruto površine 12 215 m², na jednoj lokaciji. U tom prostoru organiziran je rad u dvanaest zdravstvenih odjela. Za registrirane djelatnosti s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovoreno je 115 bolesničkih postelja za liječenje akutnih bolesnika, 13 postelja za dugotrajno liječenje i 10 postelja za palijativnu skrb, 26 stolaca/postelja dnevne bolnice/jednodnevne kirurgije te 46 specijalističkih ordinacija i dijagnostičkih jedinica sa punim radnim vremenom.

I.1. OPĆI PODACI O ZDRAVSTVENOJ USTANOVI

TIJELA ZDRAVSTVENE USTANOVE

a) Upravno vijeće

Upravno vijeće ustanove ima pet članova. U Upravno vijeće se imenuju predstavnici osnivača (predsjednik i dva člana) i radnika ustanove (dva člana).

Osnivač je imenovao Mladena Sertića, dipl. inž; za predsjednika, a Marinu Šimunović Vlaović, mag. ing. cheming; i Matu Rašića, dipl. ing. Predstavnik Sindikata u Upravnom vijeću je Boris Lovrić, dr. med; ginekolog, a predstavnik Stručnog vijeća je Igor Ferenčina, dr. med; psihijatar.

b) Ravnatelj

Odlukom Upravnog vijeća od 13. studenog 2017. za ravnatelja je, nakon provedenog natječajnog postupka, imenovan Josip Kolodziej, dr. med; kirurg.

c) Stručno vijeće

Ravnatelj ustanove je rješenjem imenovao predsjednika i članove Stručnog vijeća. Stručno vijeće čine najmanje voditelji ustrojbenih jedinica.

d) Stručni kolegij

Stručni kolegij je tijelo Odjela koje kontinuirano razmatra sva pitanja iz područja stručnog rada. Stručni kolegij čine dr. med. specijalisti ustrojstvene jedinice, a njihovo djelovanje koordinira voditelj Odjela.

e) Etičko povjerenstvo

Etičko povjerenstvo je tijelo koje osigurava obavljanje djelatnosti Bolnice na načelima medicinske etike i deontologije. Etičko povjerenstvo se sastoji od pet članova i pet zamjenika koje imenuje Upravno vijeće.

f) Povjerenstvo za lijekove

Povjerenstvo za lijekove je tijelo koje osigurava provedbu svih aktivnosti vezanih uz primjenu lijekova im medicinskih proizvoda u Bolnici. Povjerenstvo ima pet članova pet zamjenika koje imenuje Upravno vijeće.

g) Povjerenstvo za kvalitetu

Povjerenstvo za kvalitetu bolnice je tijelo koje osigurava kontrolu kvalitete zdravstvene zaštite te osigurava provođenje propisa s područja kvalitete zdravstvene zaštite. Povjerenstvo ima pet članova koje imenuje Upravno vijeće.

h) Povjerenstvo za unutarnji nadzor

Povjerenstvo za unutarnji nadzor provodi unutarnji nadzor i kontrolu rada ustrojstvenih jedinica i zdravstvenih radnika. Povjerenstvo čini pet članova koje imenuje ravnatelj.

i) Kolegij medicinskih sestara

Kolegij medicinskih sestara koordinira djelatnost sestrinstva na razini Bolnice, a čine ga glavne sestre/tehničari ustrojstvenih jedinica. Radom kolegija koordinira glavna sestra Bolnice – pomoćnica ravnatelja za sestrinstvo.

I.2. STANJE ZAPOSLENIH

U Općoj bolnici Nova Gradiška na dan 31. prosinca 2018. zaposlenih je 413 djelatnika, od čega 72 odnosno 17,44 % liječnika, 193 odnosno 46,73 % medicinskih sestara, 48 odnosno 11,62 % ostalih zdravstvenih i 100 odnosno 24,21 % nezdravstvenih djelatnika.

I.3. FINANCIJSKO POSLOVANJE

Izvješće o financijskom poslovanju zajedno s izvješćem o radu Opće bolnice Nova Gradiška, izrađeno je na temelju rezultata ostvarenog rada i zauzetosti bolničkih kapaciteta u okviru djelatnosti ustanove zdravstva.

Metodologija praćenja ostvarenih prihoda i rashoda temelji se na obvezi primjene proračunskog računovodstva i Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskog plana proračuna, budući da zdravstvene ustanove jesu proračunski korisnici.

Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i Računskom planu definiraju se knjigovodstvene isprave, poslovne knjige, organizacija knjigovodstva, sadržaj računa Računskog plana i druga područja koja se odnose na proračunsko računovodstvo.

Ostvareni poslovni rezultat u izvještajnom razdoblju 2018., temelji se na ostvarenim приходima i rashodima, a na osnovi ugovorenih posteljnih kapaciteta, kao osnovi bolničke djelatnosti, (Mreža javne zdravstvene službe/“Narodne novine“ broj:20/18.), broju specijalističkih ambulanti i dijagnostičkih jedinica, Ugovoru sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje te broju zaposlenih djelatnika, odnosno kadrovskom potencijalu liječnika specijalista, nositelja ostvarenja zdravstvenih usluga.

Na kretanje i ostvarene ukupne prihode i rashode utjecali su sljedeći čimbenici:

- Gospodarska kretanja, te smjernice Vlade Republike Hrvatske koje su definirale ekonomsku i fiskalnu politiku za 2018. ,
- Državni proračuna Republike Hrvatske za 2018. ,
- Financijski plan Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje,
- Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju,
- Odluka o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja sa zdravstvenim ustanovama,
- Opći uvjeti ugovara o provođenju bolničke zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja i osiguranja provođenja zaštite zdravlja na radu,
- Opći uvjeti ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja i osiguranja provođenja zaštite zdravlja na radu,
- Ugovor i Dodaci ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2018. koji je potpisan s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje,
- Ugovor provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite za 2018.,
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke u 2018.,
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva u 2018.,
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka vrata maternice za 2018.,
- Odluka o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije u zdravstvu Brodsko – posavske županije za 2018. godinu,
- Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama,

Realizirani prihodi i primici u tekućoj godini nisu bili dostatni za pokriće realiziranih rashoda i izdataka u izvještajnom razdoblju, te je skladno tomu za obračunski period siječanj-prosinac 2018. iskazan manjak prihoda poslovanja u iznosu od 697.646 kn.

I.4.DJELATNOST

Poslovanje Opće bolnice odvijalo se u okviru osnovne djelatnosti ustanove zdravstva koja se sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i rješavanju Ministarstva zdravstva obavlja kroz:

- bolničku djelatnost,
- specijalističko-konzilijarnu djelatnost,
- dijagnostičku djelatnost,
- opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima,
- laboratorijsku djelatnost u okviru primarne zdravstvena zaštite.

Osim zdravstvene djelatnosti Bolnica obavlja:

- stručno - administrativne poslove,
- uslužne i pomoćne poslove.

I.5.UNUTARNJI USTROJ

Ostvareni prihodi od korisnika zdravstvenih usluga, temelje se na ostvarenom broju usluga u okviru:

- bolničkog liječenja na 115 ugovorenih bolesničkih postelja za liječenje akutnih bolesnika, na slijedećim djelatnostima:

	broj postelja
Interne medicine	35
Psihijatrije	15
Pedijatrije	15
Opće kirurgije	35
Ginekologije i opstetricije	15
<hr/> Ukupno:	115
Anestezije, reanimacije i intenzivno liječenje,	(3)

-u okviru produženog i dugotrajnog liječenja i palijativne skrbi na 23 ugovorenih postelja na slijedećim djelatnostima:

	broj postelja
Dugotrajno liječenje	13
Palijativna skrb-Odjel opće interne medicine	10
<hr/> Ukupno:	23

Specijalističko – konzilijarna zdravstvena zaštita i specijalistička dijagnostika provodi se prema djelatnostima po specijalističkim ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, temeljem Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite i specijalističke dijagnostike na sljedećim odjelima :

1. Odjel opće interne medicine
2. Odjel za opću kirurgiju
3. Odjel za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje
4. Odjel za ginekologiju i opstetriciju
5. Odjel za pedijatriju
6. Odjel za psihijatriju
7. Odjel za dugotrajno liječenje
8. Odjel djelatnosti palijativne skrbi
9. Odjel za kliničku radiologiju
10. Dijagnostičko – specijalistički odjel
11. Objedinjeni hitni bolnički prijam
12. Bolnička ljekarna

Dnevna bolnica se provodi u okviru specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite na 26 postelja/stolica za liječenje akutnih bolesnika i to u sljedećim djelatnostima:

1. Interna medicina-dnevna bolnica 5 postelja/stolica
2. Neurologija – dnevna bolnica 4 postelje/stolica
3. Psihijatrija-dnevna bolnica 7 postelja/stolica
4. Pedijatrija-dnevna bolnica 3 postelje/stolice
5. Kirurgija-dnevna bolnica 3 postelje/stolice
6. Otorinolaringologija-dnevna bolnica 1 postelja/stolica
7. Ginekologija-dnevna bolnica 3 postelje/stolice

Za obavljanje poslova koji prate zdravstvenu djelatnost, u Bolnici su ustrojene sljedeće ustrojbene jedinice:

1. Ravnateljstvo,
 - 1.1. Ured ravnatelja
 - 1.2. Jedinica za kontrolu kvalitete
 - 1.3. Jedinica za znanstveno istraživački rad
2. Odjel pravnih, kadrovskih i općih poslova,
3. Odjel ekonomsko – financijskih poslova
4. Odjel tehničkih i uslužnih poslova,

II. PRIHODI I RASHODI USTANOVE

Prihodi i rashodi iskazuju se uz primjenu modificiranog računovodstvenog načela nastanka događaja.

Modificirano računovodstveno načelo nastanka događaja znači da se:

- ne iskazuje rashod amortizacije nefinancijske dugotrajne imovine,
- ne iskazuju prihodi i rashodi uslijed promjene vrijednosti nefinancijske imovine,
- prihodi priznaju u izvještajnom razdoblju u kojemu su postali raspoloživi i pod uvjetom da se mogu izmjeriti,
- rashodi priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja (obveza) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose neovisno o plaćanju,
- rashodi za utrošak kratkotrajne nefinancijske imovine priznaju se u trenutku nabave i u visini njene nabavne vrijednosti. Iznimno, u djelatnosti zdravstva te u obavljanju vlastite trgovačke i proizvođačke djelatnosti rashodi za kratkotrajnu nefinancijsku imovinu iskazuju se u trenutku stvarnog utroška odnosno prodaje,
- za donacije nefinancijske imovine iskazuju se prihodi i rashodi.

Prihod je povećanje ekonomske koristi tijekom izvještajnog razdoblja u obliku priljeva novca i novčanih ekvivalenata. Prihodi se temeljno klasificiraju na prihode poslovanja i prihode od prodaje nefinancijske imovine. Prihodi poslovanja klasificiraju se na prihode od poreza, prihode od doprinosa, pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna, prihode od imovine, prihode od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada, prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihode od donacija, prihode iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza te kazne, upravne mjere i ostale prihode.

Prihodi od prodaje nefinancijske imovine klasificiraju se prema vrstama prodane nefinancijske imovine.

Rashodi su smanjenja ekonomskih koristi u obliku smanjenja imovine ili povećanja obveza. Rashodi se temeljno klasificiraju na rashode poslovanja i rashode za nabavu nefinancijske imovine. Rashodi poslovanja klasificiraju se na rashode za zaposlene, materijalne rashode, financijske rashode, subvencije, pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna, naknade i ostale rashode. Rashodi za nabavu nefinancijske imovine klasificiraju se po vrstama nabavljene nefinancijske imovine.

Primici su priljevi novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama

Izdaci su odljev novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama

POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA SIJEČANJ-PROSINAC 2018.

Redni broj	POKAZATELJI	Ostvareno listopad- prosinao 2017.	Ostvareno siječanj-prosinao 2018.
1	2	4	4
	I. PRIHODI		
1.	*Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	16.341.886	76.697.685
	- proračuni bolnica	13.272.222	62.814.111
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	2.051.699	8.401.036
	- ugovor za primarnu zdravstvenu zaštitu	461.919	1.968.646
	- za usluge izvan ugovorenog limita	525.050	3.462.345
	- s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti	30.996	51.547
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	10.861	206.806
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	7.466.142	5.108.366
4.	Prihodi od ostalih korisnika	229.645	1.157.386
5.	Prihodi od participacije	57.731	235.174
6.	Prihod od EU projekata	0	500.000
7.	Ostali i izvanredni prihodi	237.272	2.148.313
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja	448.750	839.453
	UKUPNI PRIHODI (1 – 8)	24.792.287	86.893.183
	II. IZDACI		
1.	Lijekovi	839.808	4.435.312
2.	Potrošni medicinski materijal	1.628.436	6.636.152
3.	Krv i krvni pripravci	76.494	313.654
4.	Živežne namirnice	125.281	541.621
5.	Medicinski plinovi	35.082	179.781
6.	Materijal za održavanje čistoće	58.056	251.829
7.	Uredski materijal	100.274	361.923
8.	Ostali razni materijal	20.055	191.544
9.	Utrošena energija	509.788	1.697.508
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	46.919	203.449
11.	Pošanski izdaci	47.333	259.809
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	416.299	552.447
13.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	80.719	460.307
14.	Ostali izdaci	1.391.832	4.801.621
	Materijalni rashodi (1 – 14)	5.376.376	20.886.957
15.	Bruto plaće	11.582.934	49.599.317
16.	Ostali rashodi za zaposlene ²⁾	865.110	1.878.422
17.	Doprinosi na plaće	1.930.190	7.983.780
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	197.292	1.336.490
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene ³⁾	88.773	304.621
	Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)	14.664.299	61.102.630
20.	Financijski rashodi	2.546	15.106
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	2.134.389	4.050.005
22.	Izdaci vezani za EU projekte	0	936.281
23.	Ostali i izvanredni izdaci	194.962	0
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0	599.850
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	0	
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1 – 25)	22.372.572	87.590.829
	Višak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima	2.419.715	
	Manjak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima		697.646

PRIHODI USTANOVE

Ukupni prihodi ustanove u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2018. ostvareni su u iznosu od 86.893.183 kn.

Poslovanje 2018. obilježava početak rada Odjela dijalize. Ministarstvo zdravstva temeljem članka 50. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine broj: 150/08.....131/17.), te članka 96. Zakona o općem upravnom postupku („Narodne novine“ broj: 47/08.) donijelo je Rješenje o odobrenju obavljanja djelatnosti dijalize u zdravstvenoj ustanovi. Početak rada djelatnosti dijalize u zdravstvenoj ustanovi je 05.studenoga 2018. Rad Odjela za dijalizu utječe na kvalitetu usluga i podizanje razine usluga koje pruža naša ustanova.

U strukturi ukupno ostvarenih prihoda, prihod ostvaren od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje ostvaren je u iznosu od 76.697.685 kuna i čini 88,27 % ukupno ostvarenih prihoda.

Za obračunski period siječanj-prosinac 2018. odobreni ukupni maksimalni iznos sredstava za financiranje ustanove na teret obveznog zdravstvenog osiguranje je u iznosu od 54.387.849,64 kuna.

Maksimalno odobreni iznos temeljnih sredstava za financiranje ustanove na teret obveznog zdravstvenog osiguranje opravdan je fakturama u iznosu od 58.789.821,78 kuna. Osnovom zaprimljenih i likvidiranih računa na dan 31.prosinca 2018. ustanova je iskazala višak računa u odnosu na ukupno odobreni maksimalni godišnji iznos sredstva na teret obveznog zdravstvenog osiguranja.

Dana 28.siječnja 2019. dostavljen je Zapisnik Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2018. Sukladno potpisanom Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite višak ispostavljenih faktura u 2018. na teret obveznog osiguranja koristiti će se za pokriće primljenog avansa u 2014. godini u ukupnom iznosu od 10.743.594,79 kuna. U dostavljenom Zapisnika o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2018.usklađen je višak faktura za 2018. te iskazan iznos od 5.213.725,35 kn, koji se koristi za pokriće primljenog avansa u 2014. godini, te ukupno iskazane obveze ustanove za manje izvršen rad tijekom 2014. iskazuju se u iznosu 5.529.869 kuna. Ostvareni višak faktura u 2018. također je pozitivno utjecao na iskazani poslovni rezultat u tekućoj godini.

Tijekom obračunskog perioda na ime temeljnih sredstava ustanovi je uplaćen iznos od 54.338.950,89 kune što je 99,91% od maksimalnog odobrenog limita, odnosno tijekom obračunskog perioda ustanovi je uplaćeno 99,12% ukupno usklađenih potraživanja na teret obveznog zdravstvenog osiguranja.

Na dan 31.prosinca 2018. ustanova ima iskazano 584.979 kn potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje za pružene zdravstvene usluge na teret obveznog zdravstvenog osiguranja.

Maksimalni mjesečni iznos za izvršenje KPI i QI ustanovi je za obračunski period siječanj-listopad 2018. odobren u iznosu od 223.949,37 kn, a za obračunski period studeni-prosinac 2018. odobren u iznosu 239.949,37 kuna, odnosno ustanovi je za izvršenje KPI I QI u promatranom periodu odobren iznos od 2.719.392,44 kn.

U obračunskom periodu siječanj-prosinac 2018. za izvršenje KPI i QI ustanovi je uplaćen iznos od 2.239.724,54 kn što čini 82,36 % odobrenih sredstava za izvršenje KPI i QI.

Na dan 31. prosinca 2018. ustanova ima iskazana potraživanja prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje u ukupnom iznosu od 2.593.073 kuna.

Za usluge izvan ugovorenog limita u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2018. ustanova je iskazala prihod u iznosu od 3.462.345 kn.

U iskazanom iznosu najznačajniji su prihodi ostvareni za liječenje INO osiguranika u iznosu od 2.556.635,43 kn, prihodi za posebno skupe lijekove u iznosu od 515.692,86 kn, prihodi od provođenja programa ranog otkrivanja zloćudnih bolesti u iznosu od 386.268,90 kn .

Prihod od proračuna-središnji i lokalni u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2018. iskazan je u iznosu od 5.108.366 kn.

Tijekom perioda siječanj-prosinac 2018. prihod od jedinice lokalne samouprave za investicijsko ulaganje, investicijsko i tekuće održavanje zdravstvene ustanove, prostora i prijevoznih sredstava iskazan je u skladu s naplaćenim sredstvima od Brodsko-posavske županije u iznosu od 3.122.832 kn. U obračunskog perioda siječanj-prosinac 2018. na ime prihoda od decentraliziranih sredstava za tekuće i investicijsko održavanje naplaćen je prihod u iznosu od 385.607 kn, na ime prihoda za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine naplaćen je iznos od 2.137.375 kuna, dok je za isplatu nabavljene dugotrajne imovine-medicinske opreme kao investicije tijekom 2017., a čije plaćanje dopijeva u 2018. naplaćen iznos od 599.850 kuna. (robni kredit).

Župan Brodsko-posavske županije 18. travnja 2017. donio je Odluku o davanju suglasnosti Podružnici Gradska bolnica Nova Gradiška za nabavu dugotrajne imovine-medicinske opreme kao investicije tijekom 2017., a čije plaćanje dopijeva 2018. i to za nabavu:

1. podno montirani radiološki uređaj –plaćanje po ugovoru dospjelo 2018. u iznosu 116.000 kuna,
2. mobilni digitalni radiološki uređaj (c- luk)- plaćanje po ugovoru dospjelo 2018. u iznosu 192.200 kuna,
3. Ultrazvučni color Doppler – plaćanje po ugovoru dospjelo 2018. u iznosu 151.100 kuna,
4. PACS sustav- plaćanje po ugovoru dospjelo 2018. u iznosu 140.550 kuna.

U periodu siječanj-prosinac 2018. realiziran je iznos od 599.850 kn, te je sukladno navedenom prikazan i primitak u promatranom obračunskom periodu.

Ukupno odobrena sredstva od jedinice lokalne samouprave za investicijsko ulaganje, investicijsko i tekuće održavanje zdravstvene ustanove, prostora i prijevoznih sredstava za 2018. bolnici su odobrena u iznosu 3.122.957 kuna.

Sukladno članku 53. Zakona o izvršavanju državnog proračuna Republike Hrvatske za 2018. Ministarstvo zdravstva isplatilo je namjensku pomoć županiji za podmirenje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova u vlasništvu županije prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala.

Dana 21. prosinca 2018. Brodsko-posavska županija uplatila je Općoj bolnici Nova Gradiška 1.050.116 kn, a dana 28. prosinca 2018. Županija je uplatila dodatnih 624.290 kn namjenskih financijskih sredstava za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala.

U skladu sa navedenim iskazani su i prihodi iz državnog proračuna u ukupnom iznosu od 1.674.406 kn. Naplaćeni prihodi korišteni su za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, vodeći računa o dospjelosti navedenih obveza . Naplata navedenih prihoda pozitivno je utjecala na poslovni rezultat ostvaren tijekom 2018.

U usporedbi sa 2017. godinom kada je Brodsko-posavska županija uplatila Općoj bolnici Nova Gradiška 5.500.000 kuna namjenskih financijskih sredstava za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, imamo smanjenje ostvarenog prihoda od 3.825.594 kune. Navedeno smanjenje prihoda utjecalo je na

pogoršanje uvjeta poslovanja u tekućoj godini, odnosno utjecalo je kako na ostvareni poslovni rezultat u 2018. tako i na povećanje iskazanih obveza na dan 31.12.2018., a u odnosu na 31.12.2017.

Sukladno navedenim promjenama u prihodima i rashodima, realizirani prihodi i primici u tekućoj godini nisu bili dostatni za pokriće realiziranih rashoda i izdataka u izvještajnom razdoblju, te je skladno tomu za obračunski period siječanj-prosinac 2018. iskazan manjak prihoda poslovanja u iznosu od 697.646 kn.

Na iskazani manjak prihoda poslovanja u značajnoj je mjeri utjecala isplata regresa u visini od 478.750 kn, isplata "božićnice" u iznosu 516.250 kuna, troškovi isplaćenog dara djeci u iznosu od 116.500 kuna. Sukladno Kolektivnom ugovoru navedene naknade ustanova je dužna isplatiti radnicima, međutim za navedene isplate ustanova nije dobila dodatna sredstva, te navedene isplate negativno utječu na iskazani rezultat poslovanja.

Osnovni cilj financijskog poslovanja Opće bolnice Nova Gradiška je ne dozvoliti nekontrolirani rast rashoda i izdataka, provoditi kontinuirano mjere racionalizacije, kontrolu prekovremenih sati, kontrolu učinka zaposlenika te ostale mjere koje će pridonijeti financijskoj stabilnosti ustanove.

Na strani prihoda treba uložiti napore kako bi se struktura prihoda promijenila u odnosu na trenutnu, s obzirom da većinu prihoda Opće bolnice Nova Gradiška čine prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

Naturalni pokazatelji poslovanja u periodu siječanj-prosinac 2018.

R.B.	POKAZATELJI	Listopad-prosinac 2017.	Siječanj-prosinac 2018.
1.	BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.	391	413
	- zdravstveni djelatnici	297	313
	- administrativno-tehnički	94	100
	BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA		
2.	Broj postelja		
	- ukupan broj postelja (instalirani)	138	138
	- ugovoren broj postelja-akutni	115	115
	-ugovoreni broj postelja dugotrajno liječenje	13	13
	-ugovoreni broj postelja palijativna skrb	10	10
	- popunjeni broj postelja	90	94
3.	Popunjenost-iskoriš. - bolničkih postelja (%)		
	- na ukupan (instalirani) broj postelja	64,90%	68,19%
	- na ugovoren broj postelja-akutno	73,50%	65,68%
4.	Broj bolesnika – slučajeva	1.375	4.900
5.	Broj dana bolničkog liječenja	8.240	34.346
6.	Prosjeak bolničkih dana liječenja	5,99	7,01
	DNEVNA BOLNICA		
1.	Broj postelja / stolica		
	- ukupan broj	27	26
	- ugovoren broj	27	26
	- popunjeni broj	27	26
2.	Popunjenost-iskoriš. % - dnevnih kreveta/stolica		
	- na ukupan broj postelja/stolica	100%	100%
	- na ugovoreni broj postelja/stolica	100%	100%
3.	Broj bolesnika - slučajeva	2.460	12.231
	POLIKLINIČKO-KONZILIJARNA ZDRAV. ZAŠTITA		
1.	Broj slučajeva	56.330	225.760
2.	Broj usluga	154.251	612.558
3.	Prosjeak usluga po slučaju (bolesniku)	2,74	2,71

U obračunskom periodu siječanj-prosinac 2018. ustanova je ostvarila 34.346 dana bolničkog liječenja za 4.900 bolesnika-slučaja u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti, te je ostvaren case mix index-a na nivou 0,96.

U dnevnoj bolnici usluge su pružene za 12.231 bolesnika-slučaja, dok su u SKZZ usluge pružene za 225.760 bolesnika-posjeta pri čemu je ostvarena i fakturirana 612.558 usluga odnosno u SKZZ prosječno je fakturirano 2,71 usluge po bolesniku.

**POKAZATELJI OSTVARENIH PRIHODA I PRIMITAKA U ODNOSU NA PLANIRANE
ZA 2018. GODINU**

Redni broj	POKAZATELJI	Plan 2018.	Ostvareni prihodi 2018.	Index 4/3
1	2	3	4	5
6	PRIHODI POSLOVANJA	87.407.000	85.654.072	97,99
63	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	3.394.000	2.895.369	85,31
634	Pomoći od izvanproračunskih korisnika		628.221	
636	Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	2.644.000	1.767.148	
638	Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	750.000	500.000	
64	Prihodi od imovine	119.000	27.058	22,74
641	Prihodi od financijske imovine	28.000	27.058	
642	Prihodi od nefinancijske imovine	91.000		
65	Prihodi po posebnim propisima	9.591.000	9.197.407	95,90
652	Prihodi po posebnim propisima	9.591.000	9.197.407	
66	Prihodi od prodaje proizvoda i robe, te pruženih usluga i prihodi od donacije	1.570.000	1.398.503	89,07
661	Prihodi ostvareni obavljanjem poslova na tržištu	1.090.000	1.000.827	
663	Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan opće drž.	480.000	397.676	
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovora	72.383.000	71.820.860	99,22
671	Prihodi za financiranje rashoda poslovanja-županija i MZ	4.288.000	3.433.960	
673	Prihodi iz proračuna za financiranje redovne djelatnosti korisnika proračuna - HZZO	68.095.000	68.386.900	
68	Ostali prihodi	350.000	314.875	89,96
683	Ostali prihodi	350.000	314.875	
7	PRIHOD OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	425.000	399.658	94,04
72	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	425.000	399.658	94,04
721	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	395.000	373.908	
723	Prihodi od prodaje prijevoznih sredstava	30.000	25.750	
8	PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	982.000	839.453	85,48
84	Primici od zaduživanja	982.000	839.453	85,48
844	Primljeni krediti i zajmovi od kred.instit. izvan javnog sektora	200.000		
845	Primljeni robni zajmovi od trgovačkih društava	782.000	839.453	
	UKUPNO PRIHODI I PRIMICI	88.814.000	86.893.183	97,84

Temeljem članka 58. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Narodne novine" broj 150/08., 71/10., 139/10., 22/11., 84/11., 12/12., 35/12., 70/12., 83/13., 159/13., 22/14., 154/14., 70/16., 131/17. te 100/2018) i čl.17. stavka 1.točka 7. Statuta Opće bolnice Nova Gradiška Upravno vijeće Opće bolnice Nova Gradiška na sjednici održanoj 18.prosinca 2017. donijelo je Odluku o usvajanju Financijskog plana poslovanja za razdoblje siječanj-prosinac 2018. s projekcijama plana za 2019. i 2020.

Izmjene i dopune Financijskog plana poslovanja za 2018. sa projekcijama plana za 2019. i 2020. Upravno vijeće usvojilo je 19.prosinca 2018.

Ukupni prihodi i primici za period siječanj-prosinac 2018. planirani su u iznosu od 88.814.000 kuna, a ostvareni su u iznosu 86.893.183 kn, odnosno indeks ostvarenja kod prihoda je 97,84.

RASHODI USTANOVE

Ukupni rashodi ustanove u periodu siječanj-prosinac 2018. ostvareni su u iznosu od 87.590.829 kuna.

U strukturi ukupnih rashoda najznačajniju stavku čine rashodi za zaposlene koji u promatranom obračunskom periodu iznose 61.102.630 kuna, odnosno ukupna izdvajanja za zaposlene u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2018 čine 69,76% svih rashoda i izdataka dok su u obračunskom periodu listopad-prosinac 2017. činila 65,54 % ukupnih rashoda. Bruto plaće i ostali rashodi za zaposlene u ustanovi isplaćuju se sukladno Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, te sukladno Temeljnem kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama.

Ukupan broj zaposlenih na dan 01.siječnja 2018. je 391, a ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2018 bio je 413. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu siječanj-prosinac 2018. bio je 396 zaposlenih.

Ukupan broj zaposlenih u ustanovi na dan 01.listopada 2017. je 391, a i ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2017. bio je 391. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu listopad-prosinac 2017. bio je 396 zaposlenih.

Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluku o isplati materijalnih prava i drugih naknada i o visini osnovice za obračun plaće u javnim službama dana 30.studenog 2017.,a koja je objavljena u Narodnim novinama broj 118/2017. Navedenom Odlukom utvrđena je osnovica za obračun plaće u javnim službama u visini od 5.421,54 kn bruto i primjenjuje se od 01.studenoga 2017., počevši s plaćom za mjesec studeni 2017. koja se isplaćuje u mjesecu prosincu 2017. Tijekom cijele 2018. za obračun plaće korištena je osnovica utvrđena u visini 5.421,54 kuna.

Kolektivnim ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja u članku 57.utvrđeno je da zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi doktori medicine i doktori dentalne medicine ostvaruju dodatak na plaću u iznosu od 12% od osnovne plaće.

Kolektivnim ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja u članku 58 utvrđeno je da se zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi i ostalim zdravstvenim radnicima i nezdravstvenim radnicima koji sudjeluju u procesu dijagnostike i liječenja ostvaruju dodatak na plaću u iznosu od 4% od osnovne plaće.

U promatranom periodu Ustanova je isplatila regres radnicima u visini od 478.750 kn, izvršena je isplata naknade za božićne blagdane -"božićnice" u iznosu 516.250 kuna, a također je izvršena isplata dara djeci u iznosu od 116.500 kuna

Materijalni rashodi ustanove u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2018. ostvareni u iznosu od 20.886.957 kuna te čine 23,84% ukupnih rashoda dok su u 2017. materijalni rashodi činili 24,03% ukupnih rashoda. U strukturi materijalnih rashoda najznačajniju stavku čine rashodi za lijekove i potrošni medicinski materijal, te krv i krvne pripravke koji su ostvareni u iznosu od 11.385.118 kuna te predstavljaju 54,51% materijalnih rashoda, dok su u 2017. ovi rashodi činili 47,33 % materijalnih rashoda.

U strukturi materijalnih rashoda u 2018., 22,99% odnosi se na ostale izdatke. U ostalim izdacima najznačajniju stavku čine izdaci za računalne usluge koji su vezani za rad bolnice i neophodnu nabavu svih programa za nesmetan rad ustanove-nabava programa za prioritarno naručivanje pacijenata, integracija transfuzijskog informacijskog sustava e-Delphyn s bolničkim informacijskim sustavom, rashodi za opskrbu vodom, iznošenje i odvoz smeća,rashodi za ostale komunalne usluge-zbrinjavanje infektivnog otpada, rashodi za najamninu za opremu,rashodi za ugovore o djelu, usluge pranja bolničkog rublja,čuvanje imovine i osoba, osiguranje imovine i sl.

Ukupni rashodi za kapitalna ulaganja tijekom promatranog perioda 2018. evidentirani su u iznosu od 4.986.285,67 kuna, od čega su rashodi u iznosu 936.281 kn vezani za EU projekte. Rashodi za kapitalna ulaganja tijekom 2018. financirani su iz decentraliziranih sredstava, vlastitih izvora te iz sredstava donacija.

Od navedenih ukupnih rashoda za kapitalna ulaganja, iznos od 2.137.375 kn odnosi se na decentralizirane izvore financiranja u 2018. a dio opreme (uređaj za centralnu sterilizaciju s opremom i priborom) biti će financiran iz decentraliziranih sredstava tijekom 2019. u iznosu 753.977,50 kn.

Iznos od 268.551,41 kn odnosi se na kapitalne donacije koje je ustanova zaprimila tijekom perioda siječanj-prosinac 2018., a iznos od 92.742,00 kn odnosi se na kapitalne pomoći iz proračuna koji nam nije nadležan, te su sukladno pravilima knjiženja istodobno evidentirane i na pozicijama prihoda od kapitalnih donacija i pomoći te odgovarajućih rashoda za nabavu proizvedene dugotrajne imovine.

Temeljem Zaključka Županijske skupštine Brodsko-posavske županije klasa:021-01/18-01/10, ur. broj:2178/1-01-18-1 od 09. srpnja 2018. Bolnica je provela otvoreni postupak nabave-preuređenje Odjela za pedijatriju-bez energetske obnove (I. faza). Kao izvor financiranja planirano i naplaćeno je 500.000 kn temeljem prijenosa EU sredstava. Iznos od 250.000 kn financirati će se iz sredstava Brodsko posavske županije, a za preostali iznos planirana su sredstva kredita u iznosu od 200.000 te vlastita sredstva.

Tijekom 2018. iz redovnih-vlastitih sredstava Bolnice financirano je ulaganje u dugotrajnu imovinu u iznosu od 983.639,76 kune.

Tijekom 2018. za nabavu proizvedene dugotrajne imovine odnosno za nabavu nove opreme iskazan je rashod u iznosu od 3.443.821,09 kn (69,06% od ukupnih kapitalnih ulaganja)-skupina "42", a za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini, građevinskim objektima tijekom obračunskog perioda 2018. iskazan je rashod u ukupnom iznosu od 1.542.464,58 kn (30,94% od ukupnih kapitalnih ulaganja)-skupina "45".

Evidentirana kapitalna ulaganja tijekom obračunskog perioda siječanj-prosinac 2018. iskazana su u tabeli u nastavku, a sukladno propisanim Odjeljcima Računskog plana proračuna.

IZDACI ZA KAPITALNA ULAGANJA – INVESTICIJE

Red.br.	IZDACI ZA KAPITALNA ULAGANJA ZA RAZDOBLJE siječanj-prosinac 2018.	Odjeljak	Iznos u kn
1	Ostali građevinski objekti-cjevovod za razvod demineralizirane vode	42141	222.374
2	Računala i računalna oprema	42211	360.715
3	Namještaj za zdravstvenu zaštitu	42212	72.971
4	Uredska oprema i namještaj	42212	69.831
5	Ostala uredska oprema	42219	10.500
6	Radio i tv prijemnici	42221	6.840
7	Oprema za održavanje i zaštitu	42231	26.379
8	Medicinska i lab. oprema	42241	2.346.227
9	Uređaji i oprema za ostale namjene	42271	195.882
10	Kombi vozila	42313	132.102
	<i>Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine</i>	42	3.443.821
11	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	45111	1.504.000
12	Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	45211	38.465
	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	45	1.542.465
	<i>Ukupno rashodi za nabavu nefinancijske imovine</i>	4	4.986.286

Najznačajniji rashodi za kapitalna ulaganja tijekom promatranoga razdoblja siječanj-prosinac 2018. evidentirani su na poziciji medicinske i laboratorijske opreme – ukupno u iznosu od 2.346.226,86 kn.

U strukturi navedenog iznosa nabava medicinske opreme financirana iz decentraliziranih sredstava tijekom 2018. je u iznosu od 1.106.105,44 kn, nabava medicinske opreme koja će biti financirana iz decentraliziranih sredstava tijekom 2019. je u iznosu 753.977,50 kn, nabava medicinske opreme financirana vlastitim sredstvima je u iznosu 124.850,51 kn, te nabava medicinske opreme financirana sredstvima donacije u iznosu 361.293,41 kn

Najznačajniji rashodi evidentirani na ime medicinske opreme, a financirani iz decentraliziranih izvora tijekom 2018. i 2019. odnose se na slijedeću opremu:

- Uređaj za sterilizaciju s opremom i priborom u vrijednosti od 782.000 kn,
- Uzv uređaj za RTG odjel u vrijednosti 191.000 kn,
- Uređaj za IVRA T-9000 s priborom za JIL u vrijednosti 43.000 kn
- Hladnjak za biokemijski laboratorij u vrijednosti 24.678,75 kn
- Kirurška bušilica u vrijednosti 45.380 kn
- Laboratorijska centrifuga za potrebe transfuzije u vrijednosti 20.046,69 kn

Najznačajniji rashodi evidentirani na ime medicinske opreme, a financirani iz redovnih sredstva odnose se na slijedeću opremu:

- Pumpa za irigaciju za potrebe operacijske sale u vrijednosti od 24.990,68 kn,
- Bolnički krevet za potrebe JIL-a u vrijednosti od 24.705,00 kn,
- Kliješta za biopsiju za potrebe operacijske sale u vrijednosti od 4.200,00 kn,
- Zaštitni paravani za potrebe denzitometrije u vrijednosti od 7.375,00 kn
- Instrument za biopsiju za potrebe urološke ambulante u vrijednosti od 11.281,25 kn,
- Zaštitne pregače za potrebe RTG odjela u vrijednosti od 4.761,03 kn
- Grijač krvi i infuzija te kontrolna jedinica za potrebe JIL u vrijednosti 7.875,00 kn
- Laboratorijski inkubator za potrebe mikrobiološkog laboratorija u vrijednosti od 10.628,13 kuna.

Najznačajniji rashodi evidentirani na ime medicinske opreme, a financirani iz sredstva donacije odnose se na opremanje odjela dijalize i na slijedeću opremu:

- Monitor vitalnih funkcija za potrebe dijalize u vrijednosti od 34.160,00 kn,
- Pacijent monitor za potrebe dijalize 2 kom u vrijednosti 22.612,50 kn
- Holter krvnog tlaka za potrebe dijalize 2 kom u vrijednosti 19.375,00 kn
- Infuzomat za potrebe dijalize u vrijednosti 16.800,00 kn
- Ekg aparat za potrebe dijalize u vrijednosti 16.312,50 kn
- Defibrilator za potrebe dijalize u vrijednosti 31.875,00 kn
- Analizator-2 kom- za potrebe biokemijskog laboratorija u vrijednosti 46.938,24 kn
- Klinička centrifuga za potrebe biokemijskog laboratorija u vrijednosti 6.250,00 kn
- Uređaj za varenje folija za potrebe centralne sterilizacije u vrijednosti 33.700,00 kn
- EKG uređaj za potrebe pedijatrije u vrijednosti 18.658,75 kn
- EES generator za sve HARMONIC i ENSEAL instrumente za potrebe operacijske sale u vrijednosti 51.423,45 kn
- Aspirator 4 kom u vrijednosti 17.372,50 kn

Na temelju članka 34. Statuta Brodsko-posavske županije, Županijska skupština na 9.sjednici održanoj 09.srpnja 2018. donijela je Zaključak o davanju suglasnosti Općoj bolnici Nova Gradiška za provođenje postupka nabave za preuređenje Odjela za pedijatriju- bez energetske obnove (I. faza) u iznosu 1.299.858,61 kn. Sredstva su osigurana u Državnom proračunu

Republike Hrvatske za 2018. u razdjelu 061, glava 05 Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije u iznosu 500.000 kuna, Proračunu Brodsko-posavske županije u iznosu 250.000 i vlastita sredstva Opće bolnice Nova Gradiška. Do konca 2018. ispostavljene su dvije privremene situacije ukupne vrijednosti 936.281,07 kn. Iz sredstava Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije isplaćena su planirana sredstva u iznosu 500.000 kuna, dok iz sredstava Proračuna Brodsko - posavske županije u 2018. isplaćena su sredstva u iznosu 192.908,88 kuna. Sukladno navedenom iskazani su i prihodi u poslovnim knjigama 2018.

Ugovor o javnoj nabavi roba za nabavu respiratora s monitorima za zdravstvene ustanove sklopljen je između Naručitelja Ministarstva zdravstva i Isporučitelja Drager Medical Croatia d.o.o . Korisnik ugovorenih respiratora s monitorima temeljem navedenog Ugovora o javnoj nabavi roba je Opća bolnica Nova Gradiška. Ministarstvo zdravstva, Općoj bolnici Nova Gradiška dana 27.12.2017. isporučilo je 3 komada respiratora s monitorima ukupne vrijednosti 646.875,00 kn. Ministarstvo zdravstva temeljem Odluke ministra zdravstva klasa:401-02/18-01/02, ur. broj:534-06-1-2/16-18-16 od 17. prosinca 2018. prenosi opremu u iznosu 646.875 kn,a koja je isplaćena iz sredstava Državnog proračuna Republike Hrvatske na Opću bolnicu Nova Gradiška. Međusobni prijenosi dugotrajne nefinancijske imovine proračuna, proračunskih i izvanproračunskih korisnika(subjekata unutar općeg proračuna) evidentiraju se preko promjena u obujmu imovine.

Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova u 2018 evidentirani su u iznosu 599.850 kn. Župan Brodsko-posavske županije 18.travnja 2017. donio je Odluku o davanju suglasnosti Podružnici Gradska bolnica Nova Gradiška za nabavu dugotrajne imovine-medicinske opreme kao investicije tijekom 2017.,a čije plaćanje dospijeva 2018. i to za nabavu podno montirani radiološki uređaj –plaćanje po ugovoru dospjelo 2018. iznosu 116.000 kuna, mobilni digitalni radiološki uređaj (c- luk)- plaćanje po ugovoru dospjelo 2018. u iznosu 192.200 kuna,Ultrazvučni color Doppler – plaćanje po ugovoru dospjelo 2018. u iznosu 151.100 kuna, te PACS sustav- plaćanje po ugovoru dospjelo 2018. u iznosu 140.550 kuna.

**USPOREDNI POKAZATELJI OSTVARENIH RASHODA I IZDATAKA U ODNOSU
NA PLANIRANE U 2018. GODINI**

Redni broj	POKAZATELJI	Planirani rashodi za siječanj-prosinac 2018.	Ostvareni Rashodi za siječanj-prosinac 2018.	Index 4/3
1	2	3	4	5
3	<u>RASHODI POSLOVANJA</u>	<u>82.900.000</u>	<u>82.004.693</u>	<u>98,92</u>
31	<u>Rashodi za zaposlene</u>	<u>59.284.000</u>	<u>59.205.991</u>	<u>99,87</u>
311	Plaće (bruto)	49.500.000	49.599.317	
312	Ostali rashodi za zaposlene	1.623.000	1.622.894	
313	Doprinosi na plaće	8.161.000	7.983.780	
32	<u>Materijalni rashodi</u>	<u>23.549.000</u>	<u>22.781.596</u>	<u>96,74</u>
321	Naknade troškova zaposlenima	1.907.000	1.896.639	
322	Rashodi za materijal i energiju	15.170.000	14.822.106	
323	Rashodi za usluge	5.575.000	5.513.643	
324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	365.000	127.951	
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	532.000	421.257	
34	<u>Financijski rashodi</u>	<u>65.000</u>	<u>15.106</u>	<u>23,24</u>
343	Ostali financijski rashodi	65.000	15.106	
38	<u>Ostali rashodi</u>	<u>2.000</u>	<u>2.000</u>	<u>100,00</u>
	ostale naknade i troškovi	2.000	2.000	
4	<u>RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE</u>	<u>5.314.000</u>	<u>4.986.286</u>	<u>93,83</u>
42	<u>Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine</u>	<u>3.588.000</u>	<u>3.443.821</u>	<u>95,98</u>
421	Građevinski objekti	247.500	222.374	
422	Postrojenja i oprema	3.200.500	3.089.345	
423	Prijevozna sredstva	140.000	132.102	
424	Knjige	0	0	
426	Računalni programi	0	0	
45	<u>Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini</u>	<u>1.726.000</u>	<u>1.542.465</u>	<u>89,37</u>
451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	1.696.000	1.504.000	
452	Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	30.000	38.465	
5	<u>IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATU ZAJMOVA</u>	<u>600.000</u>	<u>599.850</u>	<u>99,98</u>
545	Otplata glavnice primljenih zajmova od trgovačkih društava	600.000	599.850	
	<u>UKUPNI RASHODI</u>	<u>88.214.000</u>	<u>86.990.979</u>	<u>98,61</u>
	<u>UKUPNI RASHODI I IZDACI</u>	<u>88.814.000</u>	<u>87.590.829</u>	<u>98,62</u>

Temeljem članka 58. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ broj:150/08., 71/10., 139/10., 22/11., 84/11.,12/12., 35/12., 70/12., 83/13., 159/13., 22/14., 154/14., 70/16.,131/17. i 100/18) i čl.17. stavka 1.točka 7. Statuta Opće bolnice Nova Gradiška Upravno vijeće Opće bolnice Nova Gradiška na sjednici održanoj 18.prosinca 2017. donijelo je Odluku o usvajanju Financijskog plana poslovanja za razdoblje siječanj-prosinac 2018. s projekcijama plana za 2019. i 2020. Izmjene i dopune Financijskog plana poslovanja za 2018. sa projekcijama plana za 2019. i 2020. Upravno vijeće usvojilo je 19.prosinca 2018.Rashodi su smanjenja ekonomskih koristi u obliku smanjenja imovine ili povećanja obveza, a izdaci su odljevi novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama. Prema članku 20.stavak 2. Pravilnika o proračunskom računovodstvu,rashodi se priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose, neovisno o plaćanju. Rashodi za utrošak kratkotrajne nefinancijske imovine priznaju se u trenutku nabave i u visini njene nabavne vrijednosti. Iznimno,u djelatnosti zdravstva rashodi za kratkotrajnu nefinancijsku imovinu iskazuju se u trenutku stvarnog utroška.Financijskim planom poslovanja rashodi i izdaci za 2018. planirani su u iznosu od 88.814.000 kn, a ostvareni rashodi u 2018. su u iznosu 87.590.929 kn, odnosu ostvareni su s indeksom 98,62.

OBVEZE I POTRAŽIVANJA

Za razliku od rezultata financijskog poslovanja koji govori o rezultatu poslovanja za određeno razdoblje, obveze i potraživanja ne odnose se samo na to razdoblje budući da predstavljaju kumulativne veličine vezane za ukupno poslovanje zdravstvene ustanove. To znači da se u obvezama i potraživanjima nalaze ona koja su nastala u periodu siječanj-prosinac 2018., ali i u periodima koji su prethodili tom razdoblju.

Na temelju članka 34. Statuta Brodsko-posavske županije (Službeni vjesnik br.15/13-pročišćeni tekst) i članka 11.,12. i 13. Odluke o podjeli bolnice "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod i osnivanja nove zdravstvene ustanove Opće bolnice Nova Gradiška klasa:021-01/17-01/64, Županijska Skupština Brodsko-posavske županije na 6.sjednici održanoj 27.veljače 2018. donijela je Odluku o davanju suglasnosti na Sporazum o Diobenoj bilanci Opće bolnice "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod i ovlašćuje ravnatelje zdravstvenih ustanova Opće bolnice „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod i Opće bolnice Nova Gradiška za potpisivanje Sporazuma o diobenoj bilanci.

Diobenom bilancom obveze iz prijašnjih perioda koje su nastale i iskazane u zajedničkoj bilanci na dan 30.rujna 2017. podijeljene su na pravne slijednike na osnovu ulaznih računa za izvršene usluge i isporučenu robu, polazeći od toga za čije potrebe su izvršene usluge odnosno isporučena roba.

Potraživanja za izvršene usluge i prodanu robu koja su iskazana u zajedničkoj bilanci na dan 30.rujna 2017, podijeljena su na pravne slijednike na osnovu izlaznih računa za izvršene usluge koji su u knjigovodstvu knjiženi po lokacijama,odnosno podijeljena su po osnovi slijevanja tih prava realizacijom usluga pojedinog pravnog slijednika.

Stavljanjem u odnos obveza i potraživanja, možemo dobiti ukupnu sliku poslovanja zdravstvene ustanove.

OBVEZE

Ukupne obveze zdravstvene ustanove, prema dobavljačima i zaposlenicima evidentirane su na dan 31. prosinca 2018. u iznosu od 28.759.776 kune.

Diobenom bilancom sa 30. rujna 2017. ustanova je preuzela 28.404.113 kn obveza nastalih u prijašnjih periodima poslovanja od Opće bolnice "Dr. Josip Benčević "Slavonski Brod.

Na dan 31.prosinca 2017. obveze zdravstvene ustanove evidentirane su u iznosu 29.617.743 kn. Obveze zdravstvene ustanove prema dobavljačima i zaposlenicima nastale u periodu poslovanja siječanj-prosinac 2018. evidentirane u iznosu od 88.648.484 kuna. Podmirene obveze u izvještajnom razdoblju su u iznosu 89.506.451 kn, te na kraju izvještajnog razdoblja Bolnica iskazuje ukupne obveze u iznosu 28.759.776 kn.

Obveze zdravstvene ustanove prema dobavljačima i zaposlenicima iskazane na dan 31.prosinca 2017. bile su u iznosu 29.617.743 kn.

Usporedbom ukupno iskazanih obveza iskazanih na zadnji dan promatranog perioda dolazimo do podatka da su na dan 31.12.2018. obveze, a u odnosu na 31.12.2017. smanjene za 857.967 kuna.

Od ukupnog duga na dan 31. prosinca 2018., 11.059.413 kuna ili 38,45 % odnosi se na dospjelo dugovanje ustanove.

Od ukupnog duga iskazanog na dan 31. prosinca 2017., 8.287.947 kuna ili 27,98 % odnosilo se na dospjelo dugovanje ustanove. Iz navedenih pokazatelja moguće je zaključiti da je u promatranom periodu poslovanja došlo do pogoršanja uvjeta poslovanja, te do

preusmjeravanja raspoloživih financijskih sredstava prema podmirenju obveza prema zaposlenima, a sukladno važećem kolektivnom ugovoru. Na povećanje dospjelih obveza iskazanih na dan 31. prosinca 2018. u značajnoj je mjeri utjecala isplata regresa u visini od 478.750 kn, isplata "božićnice" u iznosu 516.250 kuna, troškovi isplaćenog dara djeci u iznosu od 116.500 kuna. Sukladno Kolektivnom ugovoru navedene naknade ustanova je dužna isplatiti radnicima, međutim za navedene isplate ustanova nije dobila dodatna sredstva, te navedene isplate negativno utječu kako na rezultat poslovanja tako i na visinu nepodmirenih iskazanih obveza.

Od neplaćenih obveza ustanove na dan 31. prosinca 2018. na lijekove, sanitetski materijal, krv i krvne derivate se odnosi 10.720.954 kn odnosno 37,28 % ukupnih obveza, dok od neplaćenih obveza ustanove iskazanih na dan 31. prosinca 2017. na lijekove, sanitetski materijal, krv i krvne derivate se odnosilo 6.958.581 kn odnosno 23,49 % ukupnih obveza.

U ukupno iskazanim obvezama značajnu stavku na dan 31.12.2017. činile su obveze prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje za manje izvršen rad tijekom 2014. u ukupnom iznosu od 10.743.595 kn što je činilo 36,27% ukupnih obveza na dan 31.12.2017.

Tijekom 2018. u izvršenju Ugovora o provođenju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite ustanova je temeljem usklađenih i dostavljenih faktura u HZZO iskazala višak faktura u iznosu od 5.213.725,35 kn. Sukladno potpisanom Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite višak ispostavljenih faktura u 2018. na teret obveznog osiguranja koristiti će se za pokriće primljenog avansa u 2014. U dostavljenom Zapisnika o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2018. usklađen je višak faktura za 2018. u iznosu od 5.213.725,35 kn, koji se koristi za pokriće primljenog avansa u 2014. godini, te ukupno iskazane obveze ustanove za manje izvršen rad tijekom 2014. iskazuju se u iznosu 5.529.869 kuna, što čini 19,23% ukupnih obveza.

Nadalje, značajnije obveze iza lijekova i sanitetskog materijala su obveze za proizvodne i neproizvodne usluge, obveze za isporučenu opremu, obveze za isporučenu energiju, obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova i dalje redom što se vidi iz dostavljenog tabelarnog pregleda.

OBVEZE ZDRAVSTVENE USTANOVE 31.12. 2017. i 31.12. 2018.

OPĆA BOLNICA NOVA GRADIŠKA	2017.				2018.			
	Neplaćene obveze na dan 31.12.2017.	%	Neplaćene dospjele obveze	%	Neplaćene obveze na dan 31.12.2018.	%	Neplaćene dospjele obveze	%
- za lijekove	2.214.317	7,48	1.669.974	20,15	4.258.499	14,81	3.375.689	30,52
- za sanitetski materijal krv i krvne derivate	4.744.264	16,02	3.642.764	43,95	6.462.455	22,47	5.040.694	45,58
- za živežne namirnice	207.422	0,70	125.225	1,51	147.581	0,51	44.288	0,40
- za energiju	377.053	1,27	0	0	507.004	1,76	0	0
- za ostale materijale i reprod. materijal	543.810	1,84	431.821	5,21	618.433	2,15	484.666	4,38
-za proizvodne i neproizvodne usluge	1.681.910	5,68	1.021.310	12,32	1.741.475	6,06	1.299.151	11,75
-za opremu	1.122.498	3,79	1.044.468	12,60	683.207	2,37	372.579	3,37
-obveze prema zaposlenicima	5.147.809	17,38	156.489	1,89	5.337.773	18,56	0	0
-obveze za usluge drugih zdrav. ustanova	193.279	0,66	162.358	1,96	241.768	0,84	201.625	1,82
-obveze prema trgova. društvima za kredite	599.850	2,0	0	0	839.453	2,92	0	0
-ostale obveze	2.041.936	6,90	33.538	0,41	2.392.259	8,32	240.721	2,18
-obveze prema HZZO-u za manje izvršeni rad	10.743.595	36,28	0	0	5.529.869	19,23	0	0
SVEUKUPNE OBVEZE:	29.617.743	100,00	8.287.947	100,00	28.759.776	100,00	11.059.413	100,00

U strukturi ukupnih obveza na dan 31. prosinca 2018. obveze u ugovorenim rokovima plaćanja iskazane su u iznosu od 17.700.363 kune i činile su 61,55 % ukupno iskazanih obveza, dok su u strukturi ukupnih obveza na dan 31. prosinca 2017. obveze u ugovorenim rokovima plaćanja bile iskazane u iznosu od 21.329.796 kune i činile su 72,02 % ukupno iskazanih obveza.

POTRAŽIVANJA

Sveukupna potraživanja zdravstvene ustanove na dan 31. prosinca 2018. iskazana su u iznosu od 6.306.562 kuna. Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i računskom planu u članku 37.a utvrđena je obveza da se ispravak vrijednosti potraživanja provodi na kraju godine uzimajući u obzir kašnjenje u naplati preko godine dana te pokretanje stečajnog i/ili likvidacijskog postupka nad dužnikom. Sukladno navedenom u 2018. proveden je ispravak vrijednosti potraživanja u iznosu 847.304,44 kn. Bez obzira na proveden ispravak vrijednosti potraživanja, proračuni i proračunski korisnici moraju poduzimati sve potrebne mjere za potpunu naplatu potraživanja. U potpunosti ispravljena potraživanja zadržavaju se u bilančnoj evidenciji sve do trenutka prestanka postojanja pravne osnove za njihovu naplatu.

POTRAŽIVANJA ZDRAVSTVENE USTANOVE 31.12. 2017. i 31.12.2018.

OPIS	2017.		2018.	
	Potraživanja na dan 31.12.2017.	Ukupno dospjela potraživanja 31.12.2017.	Potraživanja na dan 31.12.2018.	Ukupno dospjela potraživanja 31.12.2018.
-Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	2.369.543	0	584.979	99.556
-Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita	764.296	115.411	1.133.124	335.642
-Potraživanje od dopunskog zdravstvenog osiguranja	832.830	2.387	870.145	22.610
-Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	8.482	0	4.825	1.353
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	188.689	44.055	166.495	154.721
Ostala potraživanja	3.698.265	2.118.891	3.546.994	3.307.263
UKUPNO:	7.862.105	2.280.744	6.306.562	3.921.145

Od ukupno nerealiziranih potraživanja na dan 31. prosinca 2018. ukupno dospjela potraživanja iznose 3.921.145 kuna ili 62,17 % ukupnih potraživanja.

Potraživanje zdravstvene ustanove je najveće od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i iznosi 2.593.073 kuna što je 41,11% ukupno nerealiziranih potraživanja. Na dan 31. prosinca 2017. ukupna iskazana potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje bila su iskazana u iznosu od 3.975.151 kuna i činila su 50,56% ukupno nerealiziranih potraživanja. Tijekom 2018. u izvršenju Ugovora o provođenju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite ustanova je temeljem usklađenih i dostavljenih faktura u HZZO iskazala višak faktura u iznosu od 5.213.725,35 kn. Sukladno potpisanom Ugovoru o provođenju

bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite višak ispostavljenih faktura u 2018. na teret obveznog osiguranja koristiti će se za pokriće primljenog avansa u 2014. U dostavljenom Zapisnika o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2018. usklađen je višak faktura za 2018. u iznosu od 5.213.725,35 kn, koji se koristi za pokriće primljenog avansa u 2014. godini, te sukladno navedenom smanjena su i potraživanja prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje.

Usporede li se iskazana potraživanja i iskazane obveze na dan 31. prosinca 2017., proizlazi da su potraživanja za 21.755.638 kuna manja od obveza, odnosno da su obveze na dan 31. prosinca 2017. pokrivena 26,54 %.

Usporede li se iskazana potraživanja i iskazane obveze na dan 31. prosinca 2018., proizlazi da su potraživanja za 22.453.214 kuna manja od obveza, odnosno da su nam obveze pokrivena 21,93 %.

ZALIHE

Sastavni dio poslovanja svake zdravstvene ustanove su i zalihe. Razina zaliha, kao i struktura zaliha, ukazuje na stupanj sigurnosti u pružanju usluga i kakvoću poslovanja zdravstvene ustanove.

Nabava robe se obavlja prema potrebama, a zalihe se osiguravaju za kraće razdoblje. Zalihe u ustanovi na dan 31. prosinca 2018. iznosile su ukupno 366.490 kuna, dok su zalihe na dan 31.12.2017. bile iskazane u iznosu 278.198.. Od ukupnih zaliha na dan 31.12. najveći dio čine zalihe lijekova i potrošnog medicinskog materijala i to:

ZALIHE ZDRAVSTVENE USTANOVE NA DAN 31.12.2017. i 31.12.2018.

Rbr.	OPIS	31.12.2017.		31.12. 2018.	
		IZNOS	%	IZNOS	%
1.	Lijekovi i potrošni medicinski materijal	235.251	84,56	317.478	86,63
2.	Krvi i krvnih pripravaka	12.117	4,36	21.685	5,92
3.	Živežne namirnice	11.812	4,24	13.731	3,75
4.	Ostale zalihe	19.018	6,84	13.596	3,70
UKUPNO ZALIHE:		278.198	100,00	366.490	100,00

U djelatnosti zdravstva rashodi za kratkotrajnu nefinancijsku imovinu prikazuju se u trenutku trošenja za utrošene lijekove i ostali potrošni materijal, što je propisano Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i Uredbi o računovodstvu proračuna. Bitno je napomenuti da vrijednost zaliha ne opterećuje tekuće poslovanje jer zalihe nisu uključene u ukupne izdatke tog razdoblja, međutim utječu na iskazane podatke o ukupnim obvezama odnosno, neplaćene obveze prema dobavljačima za lijekove i ostali potrošni materijal iskazane su u obvezama prema dobavljačima.

Zdravstvena ustanova u zalihama ima angažirano 7 % prosječnog mjesečno izračuna osnovnog proračuna na teret sredstava za obvezno zdravstveno osiguranje.

Istovremeno vrijednost zaliha za lijekove i potrošni medicinski materijal na dan 31.12.2018. predstavlja 34,41% prosječne mjesečne potrošnje za lijekove i potrošni medicinski materijal.

POPUNJENOST KAPACITETA

Bolničko liječenje za osiguranike Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje provodi se na osnovi sklopljenog ugovora o provođenju bolničke zdravstvene zaštite bolesnika oboljelih od akutnih bolesti. Sastavni dio ugovora je i ugovaranje ležajnih kapaciteta. Za cjelokupni sustav zdravstva izrađena je mreža javne zdravstvene službe za područje cijele Hrvatske. Mrežom je utvrđen broj bolničkih zdravstvenih ustanova s kojima Zavod ugovara provođenje zdravstvene zaštite i potreban broj postelja za svoje osiguranike po pojedinim djelatnostima u bolničkim zdravstvenim ustanovama. U obračunskom periodu siječanj-prosinac 2018. Ustanova ima ugovorenih 138 postelja sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje.

UGOVORENE POSTELJE ZA HRVATSKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGURANJE

Redni broj	DJEATNOST	BROJ POSTELJA	SMJEŠTAJ broj mogućih dana siječanj-prosinac 2018.
1.	Interna medicina	35	12.775
3.	Pedijatrija	15	5.475
4.	Psihijatrija	15	5.475
5.	Ginekologija i opstetricija	15	5.475
6.	Opća kirurgija	35	12.775
7.	Anesteziologija i reanimatologija sa središnjom jedinicom intenzivnih liječenja	(3)	(1.095)
	UKUPNO AKUTNO LIJEČENE	115	41.975
	Odjel za dugotrajno liječenje	13	4.745
	Odjel za palijativnu skrb- opće interne medicine	10	3.650
	SVEUKUPNO AKUTNO I KRONIČNO	138	50.370

Izvršenje liječenja u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti u periodu siječanj-prosinac 2018. prikazuje se kroz sljedeće pokazatelje:

	Listopad-prosinac 2017.	Siječanj-prosinac 2018.
- broj liječenih bolesnika	1.375	4.900
- broj dana bolničkog liječenja	8.240	34.346
- prosječno trajanje bolničkih dana liječenja	5,99	7,01
- popunjenost kapaciteta prema ugovorenom broju postelja -%	64,90%	68,19%
-case mix	1,09	0,96
- ugovoreni broj postelja -akutno	115	115
-ugovoreni broj postelja-kronično	23	23

ISKORIŠTENOST BOLNIČKIH POSTELJA PO ODJELIMA BOLNICE 2017./2018.

RB	BOLNIČKI ODJEL	Listopad - prosinac 2017.			Siječanj-prosinac 2018.		
		BROJ KREVETA	SMJEŠTAJ BROJ OSTVARENI BO DANA	Iskorištenost kapaciteta (%)	BROJ KREVETA	SMJEŠTAJ BROJ OSTVARENI BO DANA	Iskorištenost kapaciteta (%)
1.	Interna medicina	35	2.904	90,20	35	9.282	72,66
2.	Pedijatrija	15	315	22,80	15	1.359	24,82
3.	Psihijatrija	15	898	65,10	15	3.531	64,49
4.	Ginekologija i opstetricija	15	1.146	83,00	15	4.863	88,82
5.	Opća kirurgija	35	2.290	71,10	35	7.714	60,38
6.	Anesteziologija i reanimatologija sa središnjom jedinicom intenzivnih liječenja	(3)	222	80,40	(3)	809	73,88
7.	UKUPNO AKUTNO LIJEČENE	115	7.776	73,5	115	27.558	65,68
8.	Odjel za dugotrajno liječenje	13	326	27,3	13	4.053	85,42
9.	Odjel za palijativnu skrb	10	139	15,1	10	2.735	74,93
	SVEUKUPNO	138	8.240	64,90	138	34.346	68,19

BROJ PRIMLJENIH PACIJENATA, OSTVARENI BO DANI I PROSJEČNI DANI LIJEČENJA PO ODJELIMA

ODJELI	Listopad - prosinac 2017.			Siječanj-prosinac 2018.		
	BROJ BOLESNIK A-SLUČAJA	Broj BOD	OSTVARENI PROSJEČNI BROJ DANA LIJEČENJA	BROJ BOLESNIKA-SLUČAJA	Broj BOD	OSTVARENI PROSJEČNI BROJ DANA LIJEČENJA
Interna medicina	448	2.904	6,48	1.029	9.282	9,02
Pedijatrija	74	315	4,25	336	1.359	4,04
Psijhijatrija	80	898	11,22	361	3.531	9,78
Ginekologija i opstetricija	359	1.146	3,19	1.321	4.863	3,68
Opća kirurgija	373	2.290	6,14	1.290	7.714	5,98
Anesteziologija i reanimatologija sa središnjom jedinicom intenzivnih liječenja	14	222	15,85	46	809	17,59
Odjel za dugotrajno liječenje	22	326	14,82	363	4.053	11,17
Odjel za palijativnu skrb	5	139	27,8	154	2.735	17,76
<i>SVEUKUPNO</i>	<i>1.375</i>	<i>8.240</i>	<i>5,99</i>	<i>4.900</i>	<i>34.346</i>	<i>7,01</i>

BROJ UČINJENIH OPERACIJSKIH POSTUPAKA

Odjel	Listopad – prosinac 2017.	Siječanj-prosinac 2018
	Broj operacijskih postupaka-mali i veliki zahvati	Broj operacijskih postupaka-mali i veliki zahvati
Ginekologija i opstetricija	90	327
Opća kirurgija	640	2.569
UROLOGIJA	30	112
OTORINOLARINGOLOGIJA	25	233
OFTALMOLOGIJA	36	136
ORTOPEDIJA		23
<i>UKUPNO</i>	<i>821</i>	<i>3.400</i>

SPECIJALISTIČKO - KONZILIJARNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita sa specijalističkom dijagnostikom provodi se prema djelatnostima po specijalističkim ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, temeljem Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarna zdravstvene zaštite sa specijalističkom dijagnostikom u ugovorenim djelatnostima:

U 2018. sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovoreno je 46 specijalističko-konzilijarnih ordinacija i dijagnostičkih jedinica s punim radnim vremenom, od čega je 6 ambulanti ugovoreno kao hitne ambulante.

Dnevna bolnička opskrba u okviru ambulantnog liječenja provodi se u skladu sa 26 ugovorenih postelja/stolaca.

Izvršenje liječenja u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti u periodu listopad-prosinac 2017. te siječanj-prosinac 2018. prikazuje se kroz sljedeće pokazatelje:

	<i>Listopad-prosinac 2017.</i>	<i>Siječanj-prosinac 2018.</i>
- broj slučajeva-posjeta	56.330	225.760
- broj usluga	154.251	612.558
- prosjek usluga po slučaju (bolesniku)	2,74	2,71
- broj bolesnika-slučaja-posjeta u dnevnoj bolnici	2.460	12.231

Poslovanje 2018. obilježava početak rada Odjela dijalize. Ministarstvo zdravstva temeljem članka 50. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ broj: 150/08.....131/17), te članka 96. Zakona o općem upravnom postupku („Narodne novine broj: 47/08.) donijelo je Rješenje o odobrenju obavljanja djelatnosti dijalize u zdravstvenoj ustanovi. Početak rada djelatnosti dijalize u zdravstvenoj ustanovi je 05.studenoga 2018.

Rad Odjela za dijalizu utječe na kvalitetu usluga i podizanje razine usluga koje pruža naša ustanova.

STANJE ZAPOSLENIH

Ukupan broj zaposlenih u ustanovi na dan 31.12.2018 je 413 zaposlenih. U strukturi zaposlenih 75,79% čine zdravstveni radnici dok 24,21% čine administrativno tehnički radnici. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu siječanj-prosinac 2018. je 396 zaposlenih.

Ukupan broj zaposlenih u ustanovi na dan 01.listopada 2017. bio je 391, kao i ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2017. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu listopad-prosinac 2017. bio je 396 zaposlenih.

Pregled strukture zaposlenih 31.12.2017. i 31.12.2018.

Pregled strukture zaposlenih:	31. 12. 2017.	31. 12. 2018.
➤ Ukupan broj zdravstvenih radnika	297	313
➤ ukupan broj liječnika	72	72
✓ od toga subspecijalista	8	10
✓ specijalista	34	36
✓ specijalizanata	25	26
✓ pripravnici dr.med	3	0
✓ dr.med. pred specijalizaciju	2	0
➤ ukupan broj med.sestara i techn.	181	193
➤ ukupan broj ostalih zdrav. radnika	44	48
✓ ukupno zdravstvenih priprav. i ost	5	13
➤ ukupan broj nezdavstvenih radnika	94	100
<u>SVEUKUPNO ZAPOSLENIH :</u>	<u>391</u>	<u>413</u>

POKAZATELJI POSLOVANJA ZA OPĆU BOLNICU NOVA GRADIŠKA 2017./2018.

Rb.	POKAZATELJI	Listopad-prosinac 2017.		Siječanj-prosinac 2018.	
1.	Ukupni prihodi i primici poslovanja	24.792.287 kn		86.893.183	
2.	Ukupni rashodi i izdaci	22.372.572 kn		87.590.829	
3.	Višak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima	2.419.715 kn			
3. A	Manjak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima			697.646	
4.	Neplaćene obveze na dan 31.12	29.617.743		28.759.776	
5.	Neplaćene obveze starije od 90 dana	5.804.569		7.287.226	
6.	Ukupno dospjele obveze na dan 31.12	8.287.947		11.059.413	
7.	Nenaplaćena potraživanja na dan 31.12	7.862.105		6.306.562	
8.	Ukupno dospjela potraživanja 31.12.	2.280.744		3.921.145	
9.	Izdaci za zaposlene	14.664.299		61.102.630	
10.	Učešće rashoda za zaposlene u ukupnim prihodima i primicima	59,15 %		70,32%	
11.	Učešće rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima i izdacima	65,54 %		69,76%	
12.	Učešće materijalnih rashoda u ukupnim rashodima i izdacima	24,03 %		23,85%	
13.	Broj zaposlenih na dan 31.12.2017.	391	100%	413	100%
	-zdravstveni djelatnici	297	75,96%	313	75,79%
	-administrativno-tehnički	94	24,04%	100	24,21%
14.	Prosječan broj zaposlenih po ugovorenoj postelji	2,83		2,99	
15.	Prosječan broj zdravstvenih radnika na broj ugovor postelja	2,15		2,27	
	BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA				
1.	Broj ugovorenih postelja	138		138	
2.	Broj bolesnika-slučaja	1.375		4.900	
3.	Broj dana bolničkog liječenja	8.240		34.346	
4.	Iskorištenost kapaciteta-ukupno	64,90%		68,19%	
4.a	Iskorištenost kapaciteta-akutno	73,50%		65,68%	
5.	Prosjek bolničkih dana liječenja	5,99		7,01	
6.	Broj operacija-veliki i mali zahvati	821		3.400	
7.	Broj poroda	88		337	
8.	Broj umrlih	57		313	
9.	Broj obdukcija	1		17	
	SPECIJALISTIČKO-KONZILIJARNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA				
1	Broj slučajeva-posjeta u SKZ	56.330		225.760	
2.	Broj usluga SKZ	154.251		612.558	
3.	Prosjek usluga po slučaju (bolesniku)	2,74		2,71	
4.	Broj postupaka u SKZ- u (vanjski + interna real.)	183.933		760.992	
	DNEVNA BOLNICA				
1.	Broj postelja/stolaca	27		26	
2.	Broj bolesnika/slučaja	2.460		12.231	

ZAKLJUČAK

Osnovni cilj financijskog poslovanja Opće bolnice Nova Gradiška je ne dozvoliti nekontrolirani rast rashoda i izdataka, provoditi kontinuirano mjere racionalizacije, kontrolu prekovremenih sati, kontrolu učinka zaposlenika te ostale mjere koje će pridonijeti financijskoj stabilnosti ustanove.

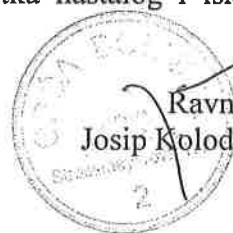
Na strani prihoda treba uložiti napore kako bi se struktura prihoda promijenila u odnosu na trenutnu, s obzirom da većinu prihoda Opće bolnice Nova Gradiška čine prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

Kao i uvijek dosada spremni smo podržati sve aktivnosti i projekte Ministarstva zdravstva i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, ali mislimo da najznačajniji utjecaj na rezultat poslovanja zdravstvene ustanove ima utvrđeni maksimalni iznos sredstava za financiranje ustanove na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, dinamika naplate sredstava iz dopunskog zdravstvenog osiguranja uz provođenje mjera racionalizacije i štednje na svim segmentima.

Opća bolnica Nova Gradiška će svoje djelatnosti obavljati djelotvorno i odgovorno vodeći računa o troškovnoj učinkovitosti i kvaliteti pružanja zdravstvene zaštite, međutim bez snažnije podrške nadležnih institucija i to Brodsko-posavske županije, Ministarstva zdravstva te Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje teško je očekivati da će Opća bolnica Nova Gradiška biti u mogućnosti sama pokriti kumulirane manjkove iz prijašnjih godina.

Opća bolnica Nova Gradiška će nastaviti sa implementacijom reformskih procesa Ministarstva zdravstva i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, kao i provoditi mjere za poboljšanje stanja u zdravstvu i zdravstvenoj zaštiti na području Brodsko-posavske županije.

Strateški ciljevi *Opće bolnice Nova Gradiška* su poboljšana dostupnost zdravstvene zaštite, unaprijeđen sustav praćenja i poboljšanja kvalitete zdravstvene zaštite, osigurana održivost pružanja zdravstvene zaštite gdje je ključni pokazatelj podatak da ustanova ne stvara novi dug te omogućava pokriće dijela gubitka nastalog i iskazanog u prijašnjim godinama poslovanja.



Ravnatelj
Josip Kolodziej, dr.med.

