



REPUBLIKA HRVATSKA
BRODSKO-POSAVSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za zdravstvo i socijalnu skrb

**IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU
ZAVODA ZA HITNU MEDICINU
BRODSKO-POSAVSKE ŽUPANIJE U 2018.**

Slavonski Brod, 2019.

Na temelju članka 56. Statuta Brodsko-posavske županije (Službeni vjesnik Brodsko-posavske županije br. 15/13-pročišćeni tekst i 4/18), Župan Brodsko-posavske županije donio je

ZAKLJUČAK

u povodu razmatranja Izvješća o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije u 2018.

Prihvaća se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije u 2018. zajedno s očitovanjem Upravnog odjela za zdravstvo i socijalnu skrb i upućuje Županijskoj skupštini na raspravu i usvajanje.

KLASA: 023-01/19-01/284
URBROJ: 2178/1-11-01-19-1
Slavonski Brod, 8. svibnja 2019.



Dostaviti:

1. Predsjedniku Županijske skupštine
2. Dosje
3. Dokumentacija
4. Pismohrana



**REPUBLIKA HRVATSKA
BRODSKO-POSAVSKA ŽUPANIJA**

**Upravni odjel
za zdravstvo i socijalnu skrb**

KLASA: 500-01/19-01/81
URBROJ: 2178/1-07-19 -2
Slavonski Brod, 7.svibnja 2019.godine

**ŽUPAN BRODSKO-POSAVSKE ŽUPANIJE
dr.sc. Danijel Marušić, dr.med.vet.**

**Predmet: Izvješće o radu i financijskom poslovanju
Zavoda za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije u
2018.godini**
- očitovanje , *dostavlja se*

Sukladno Programu rada Župana i Županijske skupštine Upravni odjel za zdravstvo i socijalnu skrb razmotrio je Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije u 2018.godini i Odluku Upravnog vijeća u svezi istog te daje sljedeće očitovanje:

1. Organizacija i rad Zavoda za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije u 2018.godini

Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije započeo je s radom 1. ožujka 2012. godine.

Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije ima sjedište u Slavonskom Brodu , Borovska 7. Prijavno-dojavna jedinica nalazi se u sjedištu Zavoda .

Zavod za hitnu medicinu ima ugovorenih trideset timova za intervencije, od čega dvadeset timova T1 (doktor medicine ili specijalist hitne medicine, medicinska sestra/tehničar i vozač), deset timova T2 (medicinska sestra/tehničar specijalist hitne medicine koji je ujedno nositelj tima 2 i medicinska sestra/tehničar drugi član tima koji je ujedno i vozač). Također je ugovoreno i pet timova za rad u prijavno - dojavnoj jedinici u Slavonskom Brodu te 24 satna pripravnost doktora medicine u općini Nova Kapela.

Rad timova je organiziran tijekom 24 sata u sjedištu Zavoda za hitnu medicinu u Slavonskom Brodu (2 tima tijekom 24 sata) i ispostavama Zavoda za hitnu medicinu u Novoj Gradiški, Lužanima, Okučanima i Vrpolju (po jedan tim tijekom 24 sata). Timovi koriste deset vozila.

Osim rada timova sukladno Mreži hitne medicine, Zavod za hitnu medicinu ima ugovorenu i pripravnost (24 sata) dva doktora medicine u općini Nova Kapela.

Tijekom 2018. godine u vrijeme trajanja turističke sezone Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije zbog nedostatka liječnika nije ugovorio s HZZO dodatne timove.

Rad prijavno – dojavne jedinice je organiziran tijekom 24 sata u sjedištu Zavoda za hitnu medicinu u Slavonskom Brodu, a u kojoj sve pozive građana zaprimaju dva dispečera (medicinske sestre /tehničari).

Ispostave Zavoda za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije :

- Ispostava Zavoda za hitnu medicinu u Novoj Gradiški – Ispostava je do 21. listopada 2015. godine bila smještena u prostorima Opće bolnice u Novoj Gradiški, a od 22. listopada 2015. godine koristi se prostor Zavoda za javno zdravstvo Brodsko-posavske županije na lokaciji Nova Gradiška.
- Ispostava Zavoda za hitnu medicinu u Lužanima – Ispostava je smještena u dijelu Mjesnog doma u Lužanima.
- Ispostava Zavoda za hitnu medicinu u Vrpolju- Ispostava je smještena u prostoru Doma zdravlja Slavonski Brod na lokaciji u Vrpolju.
- Ispostava Zavoda za hitnu medicinu u Okučanima – Ispostava se nalazi u prostorijama Doma zdravlja Dr. Andrija Štampar Nova Gradiška na lokaciji u Okučanima.

Zavod za hitnu medicinu dana 31. prosinca 2018. godine imao je ukupno zaposlenih sto radnika. Tijekom 2018. godine u operativnom smislu, i dalje je najveće opterećenje bio nedostatak liječnika. Nedostatak liječnika nastojao se riješiti angažiranjem vanjskih suradnika.

Rješenjem Ministarstva zdravlja od 28. listopada 2013. godine Zavod za hitnu medicinu postao je Nastavni centar za obavljanje nastave iz područja hitne medicine. Svrha Nastavnog centra Zavoda za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije je obnavljanje postojećih znanja, usvajanje novih smjernica te svakodnevno stručno usavršavanje u području hitne medicine i to s ciljem podizanja kvalitete pružanja zdravstvenih usluga prema pacijentima. Nacionalni centar Zavoda raspolaže s četiri nacionalna instruktora iz područja hitne medicine koji su zaposlenici Zavoda te su upisani u Registar nacionalnih instruktora iz područja hitne medicine. Zavod raspolaže potrebnom medicinskom opremom nužnom za obavljanje nastave iz područja hitne medicine.

Tijekom 2018. godine Zavod za hitnu medicinu nastavio je s osiguravanjem sredstava za školovanje dva kandidata za nacionalne instruktore za Medicinsko-prijavno – dojavnu jedinicu te dva kandidata za

nacionalne instruktore iz područja hitne medicine . Zavod za hitnu medicinu ima i dva liječnika specijalista hitne medicine te jednog medicinskog tehničara specijalistu hitne medicine .

U 2018. godini Zavod za hitnu medicinu je potpisao ugovor o financiranju specijalističkog usavršavanja doktora medicine financiranog sredstvima EU u vrijednosti 1.159.884,09 kn. Na ovaj način financirana je prva specijalizacija od osnivanja Zavoda za hitnu medicinu .

2. Prihodi i rashodi ostvareni u 2018. godini

Ukupni prihodi poslovanja ostvareni u 2018. godini iznose 20.491.713 kn (povećanje 1,28% u odnosu na 2017. godinu).

U 2018.godini ukupni rashodi iznose 20.850.673 kn (povećanje 3,53 % u odnosu na 2017. godinu).

Financijski rezultat poslovanja zdravstvene ustanove iskazan kroz ukupni prihod i rashod u 2018. godini pokazuje manjak prihoda u iznosu od 358.959,70 kn.

Sukladno Pravilniku o proračunskom računovodstvu i računskom planu, Zavod za hitnu medicinu sva knjiženja evidentira sukladno modificiranom računovodstvenom načelu nastanka događaja kojim se prihodi priznaju na temelju priljeva novčanih sredstava u izvještajnom razdoblju, a rashodi priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja (obveza) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose neovisno o plaćanju.

POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA U RAZDOBLJU SIJEČANJ-PROSINAC 2017./2018. GODINE

(Izvor: Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicine Brodsko-posavske županije u 2018. godini)

Red. Br.	POKAZATELJI	I.-XII. 2017.	I.-XII 2018.
0	1	3	4
	I. PRIHODI - PRIMICI		
1	Prihodi od HZZO	18.192.080	18.587.504
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	0	0
3	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof.bol.	0	0
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	1.799.244	1.789.025
5	Prihodi od ostalih korisnika	44.578	0
6	Prihodi od participacije	0	0
7	Prihodi od Eu projekata	0	0
8	Ostali i izvanredni prihodi	196.881	115.184

9	Primici od financijske imovine i zaduženja		0	0
UKUPNI PRIHODI (1 - 8)			20.232.783	20.491.713
II. RASHODI - IZDACI				
1	Lijekovi		96.560	111.039
2	Potrošni medicinski materijal		202.555	186.433
3	Krv i krvni pripravci		0	0
4	Živežne namirnice		0	0
5	Medicinski plinovi		15.826	16.757
6	Materijal za održavanje čistoće		14.570	14.186
7	Uredski materijal		40.110	35.379
8	Ostali razni materijal		5.930	11.275
9	Utrošena energija		421.856	478.160
10	Ugrađeni rezervni dijelovi		0	0
11	Poštanski izdaci		74.226	72.771
12	Tekuće i investicijsko održavanje		423.774	485.199
13	Izdaci za usluge drugih zdrav.ustanova		231.466	217.509
14	Ostali izdaci		1.011.922	2.102.098
Materijalni izdaci (1 - 14)			2.538.795	3.730.806
15	Bruto plaće		13.365.663	12.677.025
16	Ostali rashodi za zaposlene*		498.394	593.763
17	Doprinosi na plaće		1.868.189	1.855.870
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika		481.783	658.814
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene**		143.805	124.036
Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)			16.357.835	15.909.508
20	Financijski rashodi		60.756	0
21	Izdaci za kapitalna ulaganja		1.181.366	1.017.191
22	Izdaci vezani za EU projekte		0	187.046
23	Ostali i izvanredni izdaci		0	6.122
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova		0	0
25	Nabavna vrijednost prodane robe		0	0
UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)			20.138.752	20.850.673
Višak prihoda nad izdacima			94.031	
Manjak prihoda			0	358.960
Višak prihoda ih prethodnih godina				
Manjak prihoda iz prethodnih godina			731.103	637.072
Korigirani višak prihoda				
Korigirani manjak prihoda			637.072	996.032

Ukupni prihodi ostvareni u 2018. godini u usporedbi s 2017. godinom su rasli svega 1,28% , a rashodi su rasli za 3,53% .

Zavod za hitnu medicinu nije mogao utjecati na rashode kao što su povećanje plaća, rashode po osnovi prijevoza na posao, nedostatak liječnika i drugo. U svrhu povećanja prihoda, Zavod za hitnu medicinu poduzimao je mjere sukladno mogućnostima i ovlastima kojima je raspolagao u 2018. godini.

3. Investicijsko i tekuće održavanje i ulaganje decentraliziranim sredstvima

Odlukom o rasporedu sredstava za decentralizirane funkcije u zdravstvu između zdravstvenih ustanova Brodsko – posavske županije u 2018. godini Zavodu za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije doznačeno je ukupno 1.782.566,25 kn. Decentralizirana sredstva namijenjena su za investicijsko i tekuće održavanje, investicijsko ulaganje: uredska oprema, medicinska i laboratorijska oprema, komunikacijska oprema, informatizacija zdravstvene djelatnosti, zaštitna radna odjeća i obuća te projektna dokumentacija – idejno rješenje za novu zgradu Zavoda.

4. Ostale programske aktivnosti

Zavod za hitnu medicinu u 2018. godini sudjelovao je u provedbi dva EU projekta i to: „JENTRAP“ i „Specijalističkim usavršavanjem do visokokvalitetnih usluga hitne medicine na području Brodsko-posavske županije“.

U rujnu 2018. godine završen je Projekt „JENTRAP“ u kojem je Zavod za hitnu medicinu sudjelovao kao partner. Kroz Projekt „JENTRAP“ Zavod za hitnu medicinu realizirao je nabavku opreme vrijedne ukupno 70 tis €. Prilikom provedbe Projekta „JENTRAP“ na deset mjesta u Brodsko-posavskoj županiji koja su smještena uz rijeku Savu instalirani su automatski vanjski defibrilatori kako bi se stanovništvu na tim područjima omogućila hitna medicinska skrb do dolaska timova hitne medicinske pomoći. Po realizaciji ovog Projekta, Brodsko-posavska županija je treća županija na razini Republike Hrvatske po broju aktivnih automatskih vanjskih defibrilatora.

Predlažemo Županu da razmotri Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije u 2018. godini i uputi Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.



Zavod za hitnu medicinu
 Brodsko-posavske županije
 Borovska 7, Slavonski Brod
 UR.BR.: 501 /2019
 Slavonski Brod, 4.ožujka.2019.g.

07. 03. 2019.	
500-01/19-01/81	07
381-19-02	

P. Križanec

Brodsko-posavska županija
 Upravni odjel za zdravstvo i
 socijalnu skrb
 Petra Krešimira IV/1, Slavonski Brod

Predmet: Dostava Izvješća o radu i financijskom poslovanju Zavoda u 2018.g.

Poštovani,

Sukladno Vašem dpisu Klasa: 500-01/19-01/81 Ur.Broj.: 2178/1-07-19-1 u privitku ovog dopisa dostavljamo Vam Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda u 2018.godini te Odluku Upravnog vijeća o usvajanju istog.

S poštovanjem,

Ravnatelj: *Branko Godić*
 Branko Godić dipl.oec.



ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
BRODSKO-POSAVSKE ŽUPANIJE
BOROVSKA 7, SLAVONSKI BROD
UR.BR. 426/2019

U Slavonskom Brodu, dana 22. veljače 2019.g.

Upravno vijeće na 15. sjednici održanoj dana 22. veljače 2019.g. donosi sljedeću

ODLUKU

I.

Usvaja se Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije za 2018.g., a koje se nalazi u prilogu ove Odluke i čini njezin sastavni dio.

II.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Upravnog vijeća:
dr. Mariča Teskera, spec.



Dostaviti:

1. Pismohirana, ovdje

**ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
BRODSKO-POSAVSKE ŽUPANIJE
BOROVSKA 7, SLAVONSKI BROD
UR.BR. 360 /19**

U Slavonskom Brodu, dana 14. veljače 2019.g.

**IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU
ZAVODA ZA HITNU MEDICINU BRODSKO POSAVSKE-
ŽUPANIJE
ZA RAZDOBLJE SIJEČANJ – PROSINAC 2018. GODINE**

veljača 2019.g.

- Sadržaj -

1. Uvod

2. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi

- 2.1. Tijela zdravstvene ustanove
- 2.2. Stanje zaposlenih
- 2.3. Medicinske organizacijske jedinice

3. Pregled poslovanja zdravstvene ustanove

- 3.1. Analiza broja primljenih pacijenata
- 3.2. Znanstveni rad u ustanovi

4. Pokazatelji financijskog poslovanja u razdoblju a. siječanj - prosinac 2018.g.

- 4.1. Specifikacija ostalih prihoda i rashoda I-XII 2018. godine
- 4.2. Pojašnjenja pokazatelja financijskog poslovanja u razdoblju siječanj-prosinac 2018. godine
- 4.3. Potraživanja i obveze na dan 31.12.2018.godine

5. Izvještaj o postignutim ciljevima i rezultatima programa temeljenim na pokazateljima uspješnosti iz nadležnosti proračunskog korisnika u prethodnoj godini

6. Zaključak

1. Uvod

Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije osnovan je Odlukom Županijske skupštine 23. studenog 2010.g., te započeo s radom 01.ožujka 2012.g. Osnivanjem Zavoda ujedinile su se Služba hitne medicinske pomoći Slavonski Brod koja je djelovala unutar Doma zdravlja Slavonski Brod i Služba hitne medicinske pomoći Nova Gradiška koja je djelovala unutar Doma zdravlja Dr. Andrija Štampar Nova Gradiška. Uz ujedinjenje Službi hitne medicinske pomoći Slavonski Brod i Nova Gradiška, osnovane su i nove ispostave u Okučanima, Lužanima i Vrpolju. Sjedište Zavoda u Slavanskom Brodu i ispostave Zavoda u Okučanima, Novoj Gradiški, Lužanima i Vrpolju određene su Mrežom hitne medicine koju je krajem 2011.g. donio Ministar zdravlja. Sukladno Mreži hitne medicine za Brodsko-posavsku županiju u Zavodu je ugovoreno 20 timova T1 (10 timova u Slavanskom Brodu, 5 timova u Novoj Gradiški i 5 timova u Vrpolju) i 10 timova T2 (5 timova u Lužanima i 5 timova u Okučanima.) Također je ugovoreno i 5 timova u Prijavno-dojavnoj jedinici u Slavanskom Brodu, te 24 satna pripravnost doktora medicine u općini Nova Kapela. Timove 1 čine doktor medicine ili specijalist hitne medicine, prvostupnik/prvostupnica sestrinstva ili medicinska sestra/ tehničar i medicinska sestra/ tehničar / vozač, a timove 2 čine prvostupnik/prvostupnica sestrinstva ili medicinska sestra/ tehničar i medicinska sestra/tehničar drugi član tima koji je ujedno i vozač. Svi ugovoreni timovi 1 i 2 se 24 sata skrbe za 158 000 stanovnika naše Županije na području od 2043 četvorna kilometra. Specifičnost naše županije , a time i jedna od okolnosti koja povećava broj naših pacijenata su autocesta A3 u dužini od 100 km te dio autoceste A5 koji su vrlo prometni koridori gdje promet teče 24 sata, 365 dana u godini i u stalnom je porastu. To nažalost znači i povećan broj prometnih nezgoda, a posljedično i broj pacijenata koje zbrinjavamo. Tijekom 2017. godine Zavod je za vrijeme trajanja turističke sezone HZZO-om ugovorio još jednog liječnika u Lužanima uz Tim 2. U sklopu Zavoda dana 28.listopada 2013.g. osnovan je Nastavni centar Zavoda te je rješenjem Ministarstva zdravlja odobreno Nastavnom centru Zavoda obavljanje nastave iz područja hitne medicine

2. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi

2.1.Tijela zdravstvene ustanove

Radi obavljanja zdravstvene djelatnosti i obavljanja stručno – administrativnih uslužnih i pomoćnih poslova u Zavodu su organizirane sljedeće službe i to kako slijedi:

1. URED RAVNATELJA
2. SLUŽBA HITNE MEDICINE
 - Tim 1
 - Tim 2
 - Tim pripravnosti
 - Prijavno dojavna jedinica
3. SLUŽBA ZA PRAVNE KADROVSKE I OPĆE POSLOVE
4. SLUŽBA ZA RAČUNOVODSVENE I FINANCIJSKE POSLOVE

2.2. Stanje zaposlenih

Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije na dan 31.prosinca 2018.g. ima ukupno 100 radnika i to:

- 17 doktora medicine,
- 5 magistra sestrinstva
- 12 bacc.med.techn.
- 42 medicinske sestre/tehničara
- 18 vozača,
- 1 magistar prava,
- 2 magistra ekonomije
- 1 administrativni referent
- 2 spremačice

Važno je naglasiti da jedan magistar ekonomije obavlja poslove ravnatelja, te da računovodstvenu službu Zavoda čini jedan magistar ekonomije gdje smo zbog obima posla vezanih uz obračun plaća i druge brojne zakonom određene računovodstvene bili prisiljeni koristiti vanjske usluge. U sklopu službe za pravne kadrovske i opće poslove radi magistar prava, administrativni referent i čistačice.

2.3. Medicinske organizacijske jedinice

Sukladno Mreži hitne medicine (NN 49/16) sjedište Zavoda je u Slavonskom Brodu, a Ispostave Zavoda u Vrpolju, Lužanima, Novoj Gradiški i Okučanima. Nastavno na istu Mrežu, Zavod je u 2018.g. ugovorio s Hrvatskim Zavodom za zdravstveno osiguranje 20 timova 1, 10 timova 2 i 5 timova za rad u prijavno dojavnoj jedinici.

Rad timova je organiziran tijekom 24 sata u sjedištu Zavoda u Slavonskom Brodu (2 tima tijekom 24 sata) i ispostavama Zavoda u Novoj Gradiški, Lužanima, Okučanima i Vrpolju (po 1 tim tijekom 24 sata). Timovi koriste (10) deset vozila. Rad prijavno – dojavne jedinice je organiziran tijekom 24 sata u sjedištu Zavoda u Slavonskom Brodu, a u kojoj sve pozive građana zaprimaju dva dispečera (medicinske sestre/tehničari). Osim rada timova sukladno Mreži, Zavod ima ugovorenu i pripravnost (24 sata) dva doktora medicine u općini Nova Kapela. Za vrijeme trajanja turističke sezone, u vremenu od 15.lipnja 2018.g. do 17.rujna 2018.g. Zavod zbog nedostatka liječnika nije ugovorio sa HZZO-om dodatne timove.

3. Pregled poslovanja zdravstvene ustanove

3.1. Analiza broja primljenih pacijenata

Tablica 1.
Broj intervencija po kriterijima hitnosti

2018. godina	Intervencije na terenu	Intervencije u prostorima Zavoda	Ukupno
Crveni kriterij	4.609	123	4.732
Žuti kriterij	5.574	2.505	8.079
Zeleni kriterij	269	11.267	11.536
Ukupno intervencija:	10.452	13.895	24.347

Tijekom 2018. g. u reanimacijskim prostorima u Zavodu je pregledano 13.895 pacijenata, a na terenu je odrađeno je 10.452 intervencije. Ukupno je odrađeno 24.347 intervencija.

Tablica 2.
Pozivi prema broju 194

Godina	savjeti	intervencije	ostali pozivi	Ukupno
2018	2.639	10.454	8.130	21.223

Broj poziva je na približno istim razinama kao i u godinama ranije. Broj poziva je manji od ukupnog broja intervencija zbog činjenice što veliki broj pacijenata dolazi samo u prostore Zavoda.

3.2. Znanstveni rad u ustanovi

Rješenjem Ministarstva zdravlja od 28. listopada 2013.g. utvrđeno je da Zavod ispunjava uvjete za obavljanje nastave iz područja hitne medicine obzirom na prostor, radnike i medicinsko-tehničku opremljenost, te je time Zavod postao Nastavni centar za obavljanje nastave iz područja hitne medicine. Voditeljica Nastavnog centra Zavoda je Branka Bardak, spec.obit.i hitne medicine. Prvotna i osnovna namjera osnivanja Nastavnog Centra unutar Zavoda bila je podizanje kvalitete pružanja zdravstvenih usluga prema pacijentima Zavoda od strane djelatnika Zavoda kroz stalna stručna osposobljavanja i usavršavanje djelatnika u Nastavnom centru Zavoda koju će vršiti nacionalni instruktori iz područja hitne medicine, a koji su upisani u Registar nacionalnih instruktora Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu, a od kojih su (4) četiri instruktora ujedno i zaposlenici Zavoda za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije. U Zavodu također radi i djeluje 8 (osam) instruktora za BLS-AED koji su upisani u Registar instruktora HZHM.

Tijekom 2018. godine Zavod je nastavio sa izdvajanjem za školovanje dodatna dva kandidata za nacionalne instruktore za Medicinsko-prijavno-dojavnu jedinicu te dva kandidata za nacionalne instruktore iz područja hitne medicine. U 2019. se očekuje završetak školovanja kandidata te njihovo aktivno uključivanje u rad Zavoda te edukaciju ostalih djelatnika.

Osnovna uloga Nastavnog centra je obavezna osnovna i kontinuirana edukacija djelatnika Zavoda sukladno „Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine „ NN 71/16. Od osnivanja Nastavnog centra pa do danas u Centru se osim toga provodi više vrsta edukacija počevši od edukacije laika, edukacije liječnika obiteljske medicine i liječnika Zavoda za javno zdravstvo koji su zainteresirani za obnavljanje vještina iz područja hitne medicine te liječnika na pripravničkom stažu. U centru se provodi i nastavit će se provoditi održavanje tečaja „Osnovne mjere održavanja života uz upotrebu AVD-a“ (automatskih vanjskih defibrilatora), a koji se provodi u sklopu programa javno dostupne rane defibrilacije „Pokreni srce, spasi život“ kojeg provode Ministarstvo zdravlja, Hrvatski zavod za javno zdravstvo te Hrvatski zavod za hitnu medicinu. Održanim edukacijama povećao se broj osoba među građanima koje su spremne spasiti živote sugrađana pravilnim postupcima oživljavanja i korištenja AVD-a.

Nastavni centar provodi i nastavit će provoditi i edukaciju timova civilne zaštite koji su organizirani u svim općinama Brodsko-posavske županije te u gradovima Slavanskom Brodu i Novoj Gradiški. Edukacija timova civilne zaštite iznimno je važna na našem području, osobito u provođenju mjera obrane zaštite od poplave od rijeke Save koja prijeti našem području kao i zbog drugih mogućih prirodnih nepogoda.

Tijekom 2018. godine održane su sljedeće edukacije:

Edukacija u Nastavnom centru ZZHMBPŽ tijekom 2018. godine

1. Interna edukacija djelatnika / defibrilator /SI.Brod 20.-21.02.2018. (12 polaznika)
2. Edukacija djelatnika Zavoda za javno zdravstvo BPŽ „Edukacija iz postupaka u hitnoj medicini“/Nova Gradiška /10.04.2018. (10 polaznika)
3. Edukacijske vježbe za medicinske sestre/tehničare izvanbolničke hitne medicinske službe/SI.Brod/ 12.03.2018-14.03.2018. (6 polaznika)
4. Znanja i vještine za rad u timovima HMS SI.Brod 19.06.2018. (7 polaznika)
5. Osnovni postupci održavanja života uz upotreba AVD 04.05.2018. (6 polaznika)
6. Osnovni postupci održavanja života uz upotrebu AVD /Klub podvodnih aktivnosti Marsonia/ 09.07.2018. (9 polaznika)
7. Edukacijske vježbe za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare izvanbolničke hitne medicinske službe /SI.Brod/ 07-09.09.2018. (6 polaznika)
8. Medical response to major incident course -CRO MRMI /SI.Brod/ 6 instruktora / 3 djelatnika kao polaznici ,rujan 2018.
9. Edukacijske vježbe za doktore medicine i meidicinske sestre /tehničare izvanbolničke hitne medicinske službe /SI.Brod 02.12.2018. (8 polaznika)
10. Osnovni postupci održavanja života uz upotreba AVD u sklopu projekta Jentrap:
 - SI.Kobaš -13 polaznika
 - Gradski bazeni SI.Brod 12 polaznika
 - Velika Kopanica -17 polaznika
 - Sikirevci -36 polaznika

Edukacija djelatnika ZZHMBPŽ izvan Nastavnog centra

1. Rapid sequance intubation /Rijeka -1 djelatnik
2. Instruktorski tečaj HZHM za nacionalne instruktore za dispečere HMS -2 djelatnika
3. Instruktorski tečaj HZHM za nacionalne instruktore za timove HMS -2 djelatnika
4. Kongres HMS Vodice – 8 djelatnika
5. Šesti međunarodni kongres udruge med.sestara /tehničara anestezije i reanimacije,urgentne medicine i transfuzije /Sarajevo -1 djelatnik
6. Advanced life support /Osijek - 1 djelatnik

Nastavni centar također raspolaže i sa svom potrebnom medicinskom opremom koja je nužna za obavljanje nastave iz područja hitne medicine. Ono s čim Zavod trenutno ne raspolaže je vlastiti prostor, te se za obavljanje nastave koristi prostor uz suglasnost Osnivača, u zgradi Zavoda za javno zdravstvo Brodsko-posavske županije u Cesarčevoj 71.

Što se tiče stručnosti djelatnika, osim naprijed spomenuta četiri nacionalna instruktora, Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije ima i dva liječnika specijaliste hitne medicine, te jednog medicinskog tehničara specijaliste hitne medicine (u cijeloj RH ima ih 11). U Zavodu također radi i 12 bacc.med.tech – prvostupnika sestrištva te 5 magistara sestrištva.

Jedan doktor medicine i jedan med. tehničar su instruktori na međunarodnom tečaju za masovne nesreće MRMI, a četiri djelatnika su kandidati za instruktore. Tečaj se već petu godinu pod pokroviteljstvom Ministarstva zdravlja i Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu, a u suradnji sa Hrvatskim društvom za kirurgiju i urgentnu medicinu odvija u Slav.Brodu. Jedan medicinski tehničar je instruktor na ITLS tečaju.

Uz sve naprijed navedeno nužni preduvjeti kvalitetnog rada u Zavoda osim stručnosti djelatnika su i kvalitetna sredstva rada (vozila, medicinsko-tehnička oprema te informatička podrška sustavu) kao i dobra organizacija timova na terenu, te suradnja timova s drugim žurnim službama.

Tijekom 2018. Zavod je potpisao ugovor o financiranju Specijalističkog usavršavanja doktora medicine financiranog sredstvima EU u vrijednosti 1.159.884,09 kn sufinanciranih u 100 % - tnom iznosu. Ovdje je bitno napomenuti kako je na ovaj način financirana prva specijalizacija od osnutka Zavoda.

4. Pokazatelji financijskog poslovanja u razdoblju siječanj - prosinac 2017.g.

POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA U RAZDOBLJU SIJEČANJ-PROSINAC 2016./ 2017./ 2018. GODINE

u kn

Red. Br.	POKAZATELJI	I.-XII. 2016.	I.-XII. 2017.	I.-XII 2018.
0	1	2	3	4
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1	Prihodi od HZZO	17.881.464	18.192.080	18.587.504
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	0	0	0
3	Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof.bol.	0	0	0
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	3.341.412	1.799.244	1.789.025
5	Prihodi od ostalih korisnika	662	44.578	0
6	Prihodi od participacije	0	0	0
7	Prihodi od Eu projekata	0	0	0
8	Ostali i izvanredni prihodi	78.503	196.881	115.184
9	Primici od financijske imovine i zaduženja	0	0	0
	UKUPNI PRIHODI (1 - 8)	21.302.041	20.232.783	20.491.713
	II. RASHODI - IZDACI			
1	Lijekovi	82.987	96.560	111.039
2	Potrošni medicinski materijal	219.260	202.555	186.433
3	Krv i krvni pripravci	0	0	0
4	Živežne namirnice	0	0	0
5	Medicinski plinovi	13.382	15.826	16.757
6	Materijal za održavanje čistoće	13.344	14.570	14.186
7	Uredski materijal	52.819	40.110	35.379
8	Ostali razni materijal	3.026	5.930	11.275
9	Utrošena energija	389.099	421.856	478.160
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	0	0	0
11	Poštanski izdaci	83.407	74.226	72.771
12	Tekuće i investicijsko održavanje	762.779	423.774	485.199
13	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	319.705	231.466	217.509
14	Ostali izdaci	720.004	1.011.922	2.102.098
	Materijalni izdaci (1 - 14)	2.659.812	2.538.795	3.730.806
15	Bruto plaće	13.352.013	13.365.663	12.677.025
16	Ostali rashodi za zaposlene*	564.436	498.394	593.763
17	Doprinosi na plaće	2.109.098	1.868.189	1.855.870
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	492.300	481.783	658.814

19	Ostali materijalni rashodi za zaposlene**	162.599	143.805	124.036
Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)		16.680.445	16.357.835	15.909.508
20	Financijski rashodi	0	60.756	0
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	1.221.930	1.181.366	1.017.191
22	Izdaci vezani za EU projekte	0	0	187.046
23	Ostali i izvanredni izdaci	30.340	0	6.122
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0	0	0
25	Nabavna vrijednost prodane robe	0	0	0
UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)		20.592.528	20.138.752	20.850.673
Višak prihoda nad izdacima		709.513	94.031	
Manjak prihoda		0	0	358.960
	Višak prihoda ih prethodnih godina			
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	1.440.615	731.103	637.072
	Korigirani višak prihoda			
	Korigirani manjak prihoda	731.102	637.072	996.032

* Otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade i dr.

** Službena putovanja, stručno usavršavanje zaposlenika, ostale naknade troškova zaposlenima i ostalo

4.1. SPECIFIKACIJA OSTALIH PRIHODA I RASHODA I-XII 2018. GODINE

OSTALI I IZVANREDNI PRIHODI (Red. Br.8)	IZNOS
Prihodi od usluga naplaćeni od građana	4.716
Prihodi od dežurstva tima HMP	74.450
Prihodi od održavanja tečaja	7.050
Prihodi od ostalih usluga	1.800
Prihodi od kamata	289
Ostali prihodi	26.879
UKUPNO:	115.184
OSTALI IZDACI (Red.br.14)	
Sitni inventar i auto gume	32.005
Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	251.831
Usluge promidžbe i informiranja	65.256
Komunalne usluge	84.946
Zakupnine i najamnine	3.815
Intelektualne i osobne usluge	1.216.218
Računalne usluge	0
Grafičke i tiskarske usluge	9.627
Usluge pri registraciji prijevoznih sredstava	20.279
Usluge čišćenja i pranja i slično	217.645
Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	0
Naknade članovima predstavničkih i izvršnih tijela i upravnog vijeća	58.807
Naknade članovima povjerenstava	1.307
Premije osiguranja	110.633
Reprezentacija	5.026
Članarine	11.413
Pristojbe i naknade	12.990
Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	300
UKUPNO:	2.102.098
OSTALI MATERIJALNI IZDACI (Red.br. 19)	
Troškovi službenih putovanja	47.485
Seminari, savjetovanja i simpoziji	32.657
Naknade za korištenje privatnog automobila	43.894
UKUPNO:	124.036
OSTALI I IZVANREDNI IZDACI (Red.br. 23)	
Bankarske usluge i usluge platnog prometa	5.050
Zatezne kamate	1.071
Ostali nespomenuti financijski rashodi	1
UKUPNO:	6.122

4.2. Pojašnjenja pokazatelja financijskog poslovanja u razdoblju siječanj-prosinac 2018. godine

I PRIHODI I RASHODI POSLOVANJA

Prihodi poslovanja

Prihodi poslovanja iznose 20.491.713 kn (povećanje 1,28% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine).

Prihodi od HZZO povećani su za 2% i to prvenstveno zbog povećanog fakturiranja i naplate za refundaciju troškova po kilometru te za lijekove i postupke timova HMP (detaljnije objašnjeno u tabličnom prikazu niže u tekstu). Povećanje mjesečne glavarine od 962,23 kn krenuvši od naplate u veljači 2018.g. u odnosu na razdoblje od prethodnih šest mjeseci doista je zanemarivo.

Pomoći iz nadležnog proračuna smanjeni su 1% te praktički ostaju na istom nivou. Izvršenje decentraliziranih sredstava manje je za 0,36% u odnosu na 2017.g.

U 2018.g. nije bilo niti priloda na ime EU projekta „JENTRAP“ te se priljev sredstava u iznosu 44.578,05 kn očekuju tek u 2019.g.

Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i ostali prihodi 115.184 kn (smanjenje 41% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine) najviše su u padu zbog izostanka održavanja i naplate tečajeva za potrebe civilne zaštite kroz rad Nastavnog centra na nivou od prethodne godine (pad od 50,79%), a koju dinamiku održavanja tečajeva određuje Stožer civilne zaštite sukladno procjenama rizika (u pravilu svakih 2 godine).

Rashodi poslovanja

Rashodi poslovanja iznose 20.850.673,00 kn (povećanje 3,53% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine). Rashodi za zaposlene smanjeni su 3%, ali je istovremeno porasla stavka Intelektualne i osobne usluge za 491,59% a stavka se odnosi i nastaje zbog nedostatka liječnika Zavoda na usluge vanjskih liječnika putem Ugovora o poslovnoj suradnji s drugim zdravstvenim ustanovama uz Ugovor o obavljanju zdravstvenih poslova (dakle taj trošak je izostao pod stavkom rashoda za zaposlene, ali je vidljiv pod Ostali izdaci- Intelektualne i osobne usluge), stoga je i nastalo značajno povećanje ukupne stavke Materijalnih rashoda (ukupno povećanje 47%). To je ujedno i najveće odstupanje u odnosu na prethodnu godinu. Značajnija su povećanja još vidljiva na Ostalim raznim materijalima (90%), Lijekovima (15%) i Tekućem i investicijskom održavanju (14%). Nastali su i troškovi dva projekta EU („JENTRAP“ i Projekt Specijalističkim usavršavanjem do visokokvalitetnih usluga hitne medicine – specijalizacija liječnice) koje Zavod provodi i koja sredstva Zavod potražuje u iznosu 187.046 kn, a koja će uslijediti tek u 2019.g.

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose 1.017.191 kn (smanjenje 14% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine).

II REZULTAT POSLOVANJA

Rezultat poslovanja za 2018.g. je manjak prihoda u odnosu na rashode u iznosu 358.959,70 kn te u kumulativu manjkova ranijih razdoblja ukupni manjak sada iznosi 996.032,01 kn. Valja napomenuti kako sukladno Pravilniku o proračunskom računovodstvu i računskom planu Zavod sva knjiženja evidentira sukladno modificiranom računovodstvenom načelu nastanka događaja kojim se prihodi priznaju na temelju priljeva novčanih sredstava u izvještajnom razdoblju, a rashodi priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja (obveza) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose neovisno o plaćanju. Tako se nadovezujemo na godinu početka rada Zavoda (2012.g.) kada je Zavod u evidencijama imao rashodovno 10 mjesečnih razdoblje, a prihodovno (odnosi se na tzv. glavarinu koju Zavod putem ugovora prima od HZZOa za redovno poslovanje Zavoda) 9 mjesečnih razdoblja što se odrazilo na rezultat 2012.g. i cijelo vrijeme je kao takvo vidljivo u kumulativu rezultata i rezultat je tzv. metodološkog manjka zbog „ne“priznavanja (evidentiranja) jedne odnosno prve glavarine Zavoda u odnosu na paralelne rashode koji su nesporno nastali u istom mjesecu (odnosi se na kontinuirane rashode – rashodi za zaposlene, komunalne usluge, opskrba energentima, telekomunikacijske usluge, najamnine i zakupnine, naknade za rad predstavničkih tijela i slično).

4.3. POTRAŽIVANJA I OBVEZE NA DAN 31.12.2018.godine

Potraživanja i obveze na dan 31.12.2018.godine

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2018.godine iznose **1.844.837 kn**, a odnose se prvenstveno na potraživanja za glavarinu od HZZO-a u iznosu 1.464.002,62 kn, potraživanja za prihode na temelju ugovorenih obveza s HZZO za gorivo, lijekove i zdravstvenu zaštitu u iznosu 140.133,63 kn, potraživanja za naknade koje se refundiraju od HZZO-a (bolovanja) i/ili drugih zdravstvenih ustanova u iznosu 7.684,16 kn, potraživanja za više plaćene poreze i doprinose (na ime naknadnih priznavanja ozljede na radu te godišnjeg obračuna poreza i prireza na plaći) 35.097,56 kn, potraživanja za pomoći na ime EU projekata 187.045,66 kn, potraživanja od zaposlenih 6.893,45 kn, potraživanja za prihode od pruženih usluga (za osiguranje događaja i zakup prostora) u iznosu 5.600,00 kn, potraživanja za predujmove 80 kn i ostali nespomenuta potraživanja 250 kn. Ukupno dospjela potraživanja iznose 5.700 kn.

Ukupne obveze na dan 31.12.2018.godine iznose **1.613.608 kn**, pa razlika u korist potraživanja iznosi 231.229 kn, a korigirana za stanje novčanih sredstava na dan 31.12.2018.g. u iznosu 527.518,61 kn, razlika u korist financijske imovine u odnosu na obveze iznosi **758.747,61 kn** što je pravi pokazatelj kontinuiranog financijskog upravljanja i stanja Zavoda.

Od toga nedospjele obveze u iznosu 1.594.472 kn odnose se prvenstveno na nedospjele obveze plaće za prosinac u iznosu 1.304.910 kn i prijevoz na posao za prosinac u iznosu 55.473 kn koji dopijevaju na naplatu 15.01.2019.godine te intelektualne i osobne usluge koje se najvećim dijelom odnose na vanjske liječnike koji rade na Ugovor o obavljanju zdravstvenih poslova i također dopijevaju tek u 2019.g.

Od ukupnih obveza dospjelo je 19.136 kn, a odnose se na obveze za usluge i materijal.

Prema kadrovskoj evidenciji ustanove broj zaposlenika na početku razdoblja je 102, a na kraju razdoblja 100 zaposlenika. Prosječan broj zaposlenih na osnovu ukalkuliranih sati rada je 97 djelatnika.

Stanje žiro računa na dan 31.12.2017.godine je 1.464.819,75 kn.

Ukupne zalihe lijekova i potrošnog materijala na dan 31.12.2018.godine iznose 38.755 kn.

5. Izvještaj o postignutim ciljevima i rezultatima programa temeljenim na pokazateljima uspješnosti iz nadležnosti proračunskog korisnika u prethodnoj godini

Ostvareno je kvalitetno i kontinuirano obavljanje djelatnosti hitne medicine podizanjem kvalitete pruženih zdravstvenih usluga kroz stalna stručna osposobljavanja djelatnika slanjem na stručne seminare, kongrese te stalno stručno osposobljavanje i usavršavanje u Nastavnom centru Zavoda .

Zavod je tijekom 2018. godine kontinuirano ulagao u osnovna sredstva , medicinsku opremu Zavoda te u Nastavni centar Zavoda.

Pregled ostvarenja zadanih pokazatelja uspješnosti:

Ciljevi PROGRAMA 1: Cilj A1)

Pokazatelji rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2018.	Ciljana vrijednost 2019.	Ciljana vrijednost 2020.
Broj vozila do 6 godina starosti	Kontinuirano zadržavanje voznog parka	broj	3	Zavod	4	5	6

Kroz ovaj cilj želi se postići kontinuirano obnavljanje voznog parka uz zadržavanje broja vozila starosti do 6 godina na 6 komada, a kako bi se omogućila osnovna djelatnost uz maksimalnu sigurnost za radnike i pacijente te smanjili troškovi održavanja.

Zadani cilj nije postignut obzirom da je državna komisija za kontrolu postupaka javne nabave poništila natječaj i Odluku o odabiru. Nastavno na navedeno Zavod je zbog nemogućnosti provedbe još jednog natječaja u 2018. godini odsutao od nabavke vozila te je planirao nabavku dva vozila za 2019. godinu dok su se sredstva inicijalno namijenjena za nabavku vozila u 2018. godini prenamijenila za nabavku medicinske opreme.

Cilj B1)

Pokazatelji rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2018.	Ciljana vrijednost 2019.	Ciljana vrijednost 2020.
Setovi zaštitne odjeće za radnike- ljeta/zima	Nabavka zaštitne odjeće za radnike sukladno Standardu	broj	0	Zavod	Ljeto – 100 Zima - 100	Ljeto – 100 Zima - 100	Ljeto – 100 Zima - 100

Kroz ovaj cilj želi se nabaviti zaštitna radna odjeća za radnike i samim time ispoštovati Standard zaštitne radne odjeće, obuće i osobne zaštitne opreme radnika u djelatnosti izvanbolničke hitne medicine na način da svaki radnik ima jedan set zimske odjeće i jedan set ljetne odjeće.

Cilj je u cijelosti ostvaren uz korekciju broja komada odjeće koja je nabavljena obzirom na odlazak određenog broja djelatnika te nedostatak doktora medicine. Svi djelatnici Zavoda koji sukladno procjeni rizika trebaju imati zaštitnu odjeću i obuću su istu i dobili na korištenje.

Ciljevi PROGRAMA 2: Cilj A2)

Pokazatelji rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2018.	Ciljana vrijednost 2019.	Ciljana vrijednost 2020.
Zajednička vježba s pripadnicima drugih žurnih službi	Uvježbavanje medicinskih tehnika i odgovora na velike nesreće	broj	0	Zavod	1	1	2

Kroz ovaj cilj želi se postići kontinuitet održavanja zajedničkih vježbi sa drugim službama kako bi se uvježbavali i analizirali medicinski postupci i suradnja sa drugim službama s ciljem podizanja kvalitete zdravstvene zaštite i odgovora u slučajevima velikih nesreća.

Cilj je u cijelosti ostvaren kroz sudjelovanje na Godišnjoj vježbi interventne policije 2018 u Zagrebu.

6. Zaključak

2018. godinu obilježilo je nekoliko ključnih poslovnih događaja koji su izravno utjecali na financijsko i operativno poslovanje Zavoda.

Financijska komponenta – najznačajnije promjene

- Plaće

U smislu financiranja Zavoda u 2018. godini je u cijelosti primjetan negativan efekt povećanja plaća radnicima kao izravan rezultat potpisa kolektivnog ugovora 2017. godine iz razloga što to povećanje plaća nikada nije refundirano Zavodu kao ni drugim ustanovama u zdravstvu na području Brodsko-posavske županije. Ukupan negativan efekt ovog poslovnog događaja u 2018. godini iznosi 651.000,00 kn.

- Prijevoz

Tijekom 2018. godine značajno je povećan iznos koji Zavod izdvaja za prijevoz radnika i to za ukupno 177.000,00 kn. Navedeno povećanje također je rezultat potpisa i dodatnog tumačenja kolektivnog ugovora iz 2017. godine.

- Božićnice, regres, dar za djecu, jubilarne nagrade, neiskorišteni godišnji i dr.

Tijekom 2018. po osnovi božićnice, regresa, dara za djecu, jubilarnih nagrada i drugih prava radnika isplaćeno je ukupno 95.000,00 kn više što je povećanje za 20% u usporedbi sa 2017. godinom te je izravno veznao na prava radnika iz kolektivnog ugovora te obveza temeljem Zakona o radu (isplata neiskorištenog GO liječnika koji napuštaju Zavod).

- Vanjski suradnici

Značajan iznos u pogledu financiranja rada odlazi i na plaćanje vanjskih suradnika (liječnika) koji dolaze raditi u Zavod kako bi se kompenzirao kroničan nedostatak liječnika. Za ove potrebe Zavod je u 2018. godini potrošio oko 1.100.000,00 kn. Obzirom na značajan iznos sredstava napravljena je interna analiza koja dokazuje kako je ovaj način organizacije rada skuplji za Zavod oko 20% (220.000,00 kn) u usporedbi sa situacijom kada Zavod ima zaposlene svoje liječnike no trenutno za ovu situaciju ne postoji alternativa.

- EU projekti

Provođenje dva EU projekta („JENTRAP“ i „Specijalističkim usavršavanjem do visokokvalitetnih usluga hitne medicine na području BPŽ“) prouzročilo je rashode za Zavod u 2018. godini u ukupnom iznosu od 187.000,00 kn. Navedni rashodi će biti refundirani u 2019. od strane nadležnih tijela.

Ranije nabrojani poslovni događaji su zajedno, u ukupnom volumenu, negativno utjecali na poslovanje zavoda u iznosu od 1.330.000,00 kn tijekom 2018. godine uz napomenu kako su ovo samo oni najznačajniji.

Obzirom da je Zavod još početkom 2017. predvidio opterećenje poslovanja po gore navedenim segmentima poslovanja poduzete su dodatne mjere kako bi se amortizirali spomenuti negativni efekti. Najznačajniji rezultati su postignuti na sljedećim kategorijama:

- ugovor sa HZZO-om –

Obzirom da je 2017. omogućeno ugovoranje timova temeljem stvarnog kadrovskog stanja Zavod je skladno otvorenim mogućnostima te kroz aktivno pregovaranje sa HZZO-om ugovorio plaćanje prvostupnika sestrinstva te na taj način ostvario u 2018. godini puni pozitivni efekt u iznosu od 600.000,00 kn.

- refundacije od HZZO-a -

Uplate od HZZO-a po osnovi refundacija za troškove po kilometru te za lijekove i postupke obavljene nad strancima bile su u fokusu tijekom 2018. godine. Po toj osnovi naplaćeno je 1.022.000,00 kn odnosno, čak 252.000,00 kn više nego u 2017. godini. Iz tablice je jasno vidljiv značajan rast naplate po osnovi refundacija od HZZO-a:

Godina	2015.	2016.	2017.	2018.
Iznos naplaćene refundacije	380.000,00 kn	700.000,00 kn	770.000,00 kn	1.022.000,00 kn

- prekovremeni rad

Aktivnim praćenjem broja prekovremenih sati te radom u nejednakom rasporedu radnog vremena smanjen je i trošak prekovremenog rada za 52.000,00 kn na godišnjoj razini.

- ostale uštede

Nastavno na provedeno restrukturiranje u proteklim godinama ostvarene su uštede na različitim stavkama no bez značajnijeg utjecaja na poslovanje obzirom da je najveći dio ušteda realiziran tijekom 2015., 2016. i 2017. godine.

Financijsko poslovanje zavoda tijekom 2018. godine može se promatrati i kroz vrlo plastičan primjer kategorije rasta prihoda odnosno rashoda. Iz ranije navedenog tabličnog prikaza vidljivo je kako su rashodi rasli za 3,53 % na godišnjoj razini u usporedbi sa 2017. godinom dok su prihodi rasli svega 1,28 % .

Iz svega ranije navedenog jasno je kako Zavod nije mogao utjecati na rashode kao što su povećanje plaća, rashodi po osnovi prijevoza na posao, nedostatak liječnika i dr.. Vidljivo je također kako je Zavod učinio sve što je mogao kako bi se povećali prihodi, a sukladno mogućnostima koje ima.

Operativna komponenta -

Tijekom 2018. godine, u operativnom smislu, i dalje je najveće opterećenje bio nedostatak liječnika koji je kompenziran angažiranjem vanjskih suradnika temeljem Zakona o zdravstvenoj zaštiti.

Osim nedostatka liječnika, dogodio se i poremećaj u planiranoj dinamici nabavke novih vozila te je zbog poništenog natječaja za nabavu vozila izostala predmetna nabava.

Sredstva namijenjena za nabavu vozila su uz suglasnost BPŽ i ministarstva Zdravstva RH prenamijenjena za nabavku opreme te je Zavod u tom smislu dodatno osnažen.

Zavod je u 2018. godini, po prvi puta od osnutka, uspio realizirati specijalizaciju iz hitne medicine te osigurati financiranje iz sredstava EU kroz projekt „Specijalističkim usavršavanjem do visokokvalitetnih usluga hitne medicine na području BPŽ“ i to u cijelosti.

Bitno je napomenuti kako je tijekom rujna 2018. završen projekt JENTRAP u kojem je Zavod sudjelovao kao partner. Kroz projekt JENTRAP Zavod je realizirao nabavku opreme vrijedne ukupno 70 tis €. Prilikom provedbe projekta na 10 mjesta u BPŽ koja su smještena uz rijeku Savu instalirani su automatski vanjski defibrilatori kako bi se stanovništvu na tim područjima omogućila hitna medicinska skrb do dolaska timova hitne medicinske službe. Po realizaciji ovog projekta BPŽ je treća županija na razini Republike Hrvatske po broju aktivnih automatskih vanjskih defibrilatora.



Kako bi se dodatno osnažila Hitna medicinska služba na području Brodsko-posavske županije Zavod je tijekom 2018. godine uz potporu Brodsko-posavske županije uložio 1.788.416,00 kn sredstva od čega posebno treba istaknuti:

- 125.731,02 kn – komunikacijska oprema
- 790.856,06 kn – medicinska i laboratorijska oprema
- 32.800,00 kn – Projektna dokumentacija – idejno rješenje za novu zgradu Zavoda
- 185.558,00 kn – informatizacija zdravstvene djelatnosti
- 268.830,00 kn – Zaštitna radna odjeća i obuća

U smislu odgovora Zavoda na sigurnosne izazove iz djelokruga osnovne djelatnosti koji se mogu pojaviti možemo zaključiti kako je Zavod na visokoj razini opremljenosti i spremnosti nakon porvedenih ulaganja u opremu, vozila i edukaciju djelatnika kroz protekle 3 godine.

Iz svega ranije navedenog razvidno je kako se Zavodom upravlja u duhu dobrog gospodara no ozbiljan problem predstavljaju financijska opterećenja na koja Zavod nema utjecaja (prvenstveno prava radnika dana kroz kolektivni ugovor), a za koja je izvjesno da će se nastaviti i tijekom 2019. godine. Ovo u konačnici može rezultirati poteškoćama u poslovanju, posebice u smislu likvidnosti te će se po toj osnovi očekivati uključivanje Osnivača u rješenje nastalih problema.

Slavonskom Brodu , dana 14 .veljače 2019.g.

Ravnatelj:
Branko Godić, dipl.oec.

