

Ur: broj: 01-2197/22
Nova Gradiška, 02.05.2022.

| | | | |
|------------------------|------------------|-------|--------------|
| Primljeno: | 03.05.2022. | | |
| Klasifikacijska oznaka | 500-01/22-01/109 | | Ustroj. jed. |
| Urudžbeni broj | 2-01 | | 06 |
| | Pril. | Vrij. | |

BRODSKO-POSAVSKA ŽUPANIJA
Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu skrb i hrvatske branitelje
n/p Branka Sabe, mag.oec; privremenog pročelnika
SLAVONSKI BROD

Predmet: Izvješće o radu i financijskom poslovanju u 2021. godini;
dostavlja se;-

Poštovani!

U svezi Vašeg dopisa klasa:500-01/22-01/63, ur.broj:2178-06-01/03-22-1 od 21. ožujka 2022., dostavljamo Vam izvješće o radu i financijskom poslovanju Opće bolnice Nova Gradiška za razdoblje od 01.siječnja do 31.prosinca 2021., te Odluku Upravnog vijeća Ustanove o usvajanju istoga.

S poštovanjem,

PRIVITAK:
- kao u dopisu



Ravnatelj:
Josip Kolodziej, dr.med.spec.

**IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU
OPĆE BOLNICE NOVA GRADIŠKA
ZA RAZDOBLJE
SIJEČANJ - PROSINAC 2021. GODINE**

Nova Gradiška, travanj 2022.

UPRAVNO VIJEĆE
Ur, broj: 01-2180/22
Nova Gradiška, 29. 04. 2022.

Temeljem članka 17. stavka 1. točka 7. Statuta Opće bolnice Nova Gradiška, Upravno vijeće Opće bolnice Nova Gradiška na 5. sjednici održanoj 28. travnja 2022. godine donijelo je sljedeću

ODLUKU

Usvaja se Izvješće o radu i Financijskom poslovanju ustanove za razdoblje siječanj- prosinac 2021.

Usvajeno Izvješće o radu Financijskom poslovanju ustanove za siječanj - prosinac 2021., kao i pisano pojašnjenje prilažu se ovoj Odluci i čine njezin sastavni dio.



DOSTAVITI:

1. Brodsko - posavskoj županiji
2. Odjelu ekonomsko-financijskih poslova.
3. Pismohrana, ovdje

I.UVOD

U Novoj Gradiški bolnica je osnovana 1846. godine. Bila je to vojna bolnica za potrebe, u prvom redu, Gradiške pukovnije. Kao prvi vlasnik u Gruntovnici je upisan : *Gemeinde Spital der Sammtlichen Gemeinden des Regiments....* “.

Opća bolnica Nova Gradiška, Strossmayerova 17 A djeluje kao samostalni pravni subjekt, temeljem statusne promjene Medicinskog centra „Dr. Andrija Štampar „, Nova Gradiška i upisom u sudski registar osnivanja Opće bolnice Nova Gradiška, rješenjem Okružnog privrednog suda u Slavanskom Brodu, broj Us – 2/94-2 od 16. veljače 1994.

Odlukom Vlade Republike Hrvatske i odlukom osnivača, Brodsko posavske županije, Opća bolnica Nova Gradiška je bila pripojena Općoj bolnici „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod, od 01. siječnja 2014. do 30. rujna 2017. godine.

Odlukom osnivača, Skupštine Brodsko-posavske županije, Podružnica Gradska bolnica Nova Gradiška izdvojena je iz Opće bolnice "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod te je osnovana Opća bolnica Nova Gradiška, Strossmayerova 17A, koja samostalno posluje u pravnom prometu od 01. listopada 2017. godine.

Temeljem odredbi Ugovora o funkcionalnoj integraciji koji je sklopljen 31. srpnja 2017., Opća bolnica Nova Gradiška i Opća bolnica „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod su funkcionalno integrirane s ciljem postizanja bolje dostupnosti u pružanju zdravstvene zaštite iz pojedinih bolničkih djelatnosti.

Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske izdalo je Rješenje o odobrenju Općoj bolnici Nova Gradiška za obavljanje djelatnosti bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite te dnevne bolničke opskrbe s danom 01. listopada 2017.

Sukladno rješenju Ministarstva zdravstva od 09. svibnja 2018. kojim je Općoj bolnici Nova Gradiška odobren početak obavljanja djelatnosti palijativne skrbi, započeo je s radom **Odjel djelatnosti palijativne skrbi**.

Ministarstvo zdravstva je rješenjem od 05. listopada 2018. odobrilo Općoj bolnici Nova Gradiška obavljanje djelatnosti dijalize. **a Zdravstvena jedinica za dijalizu**, koja je u sastavu Odjela opće interne medicine, započela je s radom 05. studenog 2018.

Sukladno programu Ministarstva zdravstva Opća bolnica Nova Gradiška je uključena u mrežu respiracijskih centara Republike Hrvatske sa četiri respiratora.

Prostor i oprema Respiracijskog centra, sukladno epidemiološkoj situaciji, sada se koristi za potrebe liječenja pacijenata oboljelih od COVID19. Nakon okončanja epidemije i donošenja Pravilnika o normativima i standardima za obavljanje zdravstvene djelatnosti u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti, te utvrđivanja cijene usluge od strane Ministarstva zdravstva i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje početi će s radom Respiracijski centar.

Opća bolnica Nova Gradiška je u 2018., sudjelovala na natječajima Brodsko – posavske županije za energetska obnovu zgrada Bolnice. U 2021. Brodsko-posavska županija završila je sve radove planirane projektom "Energetska obnova zgrade-Ginekologija, pedijatrija, ambulante, odjel kirurgije i interne medicine Opće bolnice Nova Gradiška. Realizacijom projekta ukupna vrijednost zgrade-Ginekologija, pedijatrija, ambulante, odjel kirurgije i interne medicine uvećana je za 6.253.331.01 kn.

U 2021. Brodsko-posavska županija završila je sve radove planirane projektom "Energetska obnova zgrade-Stara bolnica Opće bolnice Nova Gradiška". Realizacijom projekta ukupna vrijednost zgrade-Stara bolnica uvećana je za 8.808.910,13 kn. U 2021. provodi se energetska obnova zgrade -Nova bolnica, a sa izvođačima građevinskih radova i za nadzor Brodsko-posavska županija ugovorila je iznos od 20.878.807,65 kn.

Opća bolnica Nova Gradiška središnja je zdravstvena ustanova za Grad Novu Gradišku i općine zapadnog dijela Brodsko-posavske županije, te time predstavlja gravitirajuću zdravstvenu ustanovu koja pruža zdravstvenu skrb za oko 45.000 stanovnika ovog područja. Značenje ustanove prelazi geografski prostor Brodsko-posavske županije, obzirom da zahvaljujući dobroj prometnoj povezanosti predstavlja najbližu zdravstvenu ustanovu za dio stanovnika Sisačko-moslavačke županije te se tako broj stanovnika za koje skrbe djelatnici novogradiške bolnice povećava na ukupno 75.000 korisnika zdravstvene zaštite u našoj ustanovi.

Posebno vrijedi istaknuti značenje bolnice u pružanju cjelokupne zdravstvene skrbi i zbrinjavanju ozlijeđenih u prometnim nesrećama na auto-cesti, obzirom da Opća bolnica Nova Gradiška predstavlja gravitirajuću zdravstvenu ustanovu za sve stradalnike u prometnim nesrećama na dionici od Lipovljana do Nove Kapele ili približno 75 km dionice auto-ceste A3, što posebno značenje dobiva tijekom ljetnih mjeseci kada nerijetko pomoć pruža stranim državljanima na proputovanju kroz ovaj dio Republike Hrvatske.

Zdravstvena djelatnost Opće bolnice Nova Gradiška obavlja se u prostoru bruto površine 12 215 m², *na jednoj* lokaciji. U tom prostoru organiziran je rad u dvanaest zdravstvenih odjela. Za registrirane djelatnosti s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovoreno je 115 bolesničkih postelja za liječenje akutnih bolesnika, 13 postelja za dugotrajno liječenje i 10 postelja za palijativnu skrb, 26 stolaca/postelja dnevne bolnice/jednodnevne kirurgije te 46 specijalističkih ordinacija i dijagnostičkih jedinica sa punim radnim vremenom.

I.1. OPĆI PODACI O ZDRAVSTVENOJ USTANOVI

TIJELA ZDRAVSTVENE USTANOVE

a) Upravno vijeće

Upravno vijeće ustanove ima sedam članova.

U Upravno vijeće se imenuju predstavnici osnivača (predsjednik i tri člana), Republike Hrvatske (jedan član) i radnika ustanove (dva člana).

Osnivač je imenovao Mladena Sertića, dipl. inž; za predsjednika, te Marinu Šimunović Vlaović, mag. ing. cheming; Matu Rašića, dipl. ing. i Katicu Mišković, dipl.ing.za članove Upravnog vijeća. Vlada Republike Hrvatske je 09.siječnja 2020. donijela Rješenje o imenovanju Marije Pećanac članicom Upravnog vijeća.

Predstavnik Radničkog vijeća u Upravnom vijeću je Velimir Kumić.

Sa 15.svibnja 2020. iz redova radnika sa visokom stručnom spremom na mandat od četiri godine u Upravno vijeće imenovan je Boris Lovrić, dr. med; ginekolog.

b) Ravnatelj

Odlukom Upravnog vijeća od 13. studenog 2017. za ravnatelja je, nakon provedenog natječajnog postupka, imenovan Josip Kolodziej, dr. med.spec.; kirurg. Odlukom Upravnog vijeća od 21.listopada 2021.za ravnatelja je, nakon provedenog natječajnog postupka imenovan Josip Kolodziej,dr.med.spec.;kirugr.

c) Stručno vijeće

Ravnatelj ustanove je rješenjem imenovao predsjednika i članove Stručnog vijeća. Stručno vijeće čine najmanje voditelji ustrojbenih jedinica.

d) Stručni kolegij

Stručni kolegij je tijelo Odjela koje kontinuirano razmatra sva pitanja iz područja stručnog rada. Stručni kolegij čine dr. med. specijalisti ustrojstvene jedinice, a njihovo djelovanje koordinira voditelj Odjela.

e) Etičko povjerenstvo

Etičko povjerenstvo je tijelo koje osigurava obavljanje djelatnosti Bolnice na načelima medicinske etike i deontologije. Etičko povjerenstvo se sastoji od pet članova i pet zamjenika koje imenuje Upravno vijeće.

f) Povjerenstvo za lijekove

Povjerenstvo za lijekove je tijelo koje osigurava provedbu svih aktivnosti vezanih uz primjenu lijekova i medicinskih proizvoda u Bolnici. Povjerenstvo ima pet članova, pet zamjenika koje imenuje Upravno vijeće.

g) Povjerenstvo za kvalitetu

Povjerenstvo za kvalitetu bolnice je tijelo koje osigurava kontrolu kvalitete zdravstvene zaštite te osigurava provođenje propisa s područja kvalitete zdravstvene zaštite. Povjerenstvo ima pet članova koje imenuje Upravno vijeće.

h) Povjerenstvo za unutarnji nadzor

Povjerenstvo za unutarnji nadzor provodi unutarnji nadzor i kontrolu rada ustrojstvenih jedinica i zdravstvenih radnika. Povjerenstvo čini pet članova koje imenuje ravnatelj.

i) Kolegij medicinskih sestara

Kolegij medicinskih sestara koordinira djelatnost sestrinstva na razini Bolnice, a čine ga glavne sestre/tehničari ustrojstvenih jedinica. Radom kolegija koordinira glavna sestra Bolnice – pomoćnica ravnatelja za sestrinstvo.

I.2. STANJE ZAPOSLENIH

U Općoj bolnici Nova Gradiška na dan 31.prosinca 2021. zaposlenih je 435 djelatnika, od čega 72 odnosno 16,55 % liječnika, 212 odnosno 48,74% medicinskih sestara i primalja, 51 odnosno 11,72 % ostalih zdravstvenih i 100 odnosno 22,99 % nezdravstvenih djelatnika.

I.3.FINANCIJSKO POSLOVANJE

Izvješće o financijskom poslovanju zajedno s izvješćem o radu Opće bolnice Nova Gradiška, izrađeno je na temelju rezultata ostvarenog rada i zauzetosti bolničkih kapaciteta u okviru djelatnosti ustanove zdravstva.

Poslovanje Opće bolnice odvijalo se u okviru osnovne djelatnosti ustanove zdravstva koja se sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i rješenju Ministarstva zdravstva obavlja kroz:

- bolničku djelatnost,
- specijalističko-konzilijarnu djelatnost,
- dijagnostičku djelatnost,
- opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima,
- laboratorijsku djelatnost u okviru primarne zdravstvena zaštite.

Osim zdravstvene djelatnosti Bolnica obavlja:

- stručno administrativne poslove,
- uslužne i pomoćne poslove.

Na kretanje i ostvarene ukupne prihode i rashode utjecali su sljedeći čimbenici:

- Gospodarska kretanja, te smjernice Vlade Republike Hrvatske koje su definirale ekonomsku i fiskalnu politiku za 2021. ,
- Državni proračuna Republike Hrvatske za 2021. i projekcije za 2022.i 2023.,
- Financijski plan Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje,
- Posebne okolnosti vezane uz pojavu bolesti COVID-19 uzrokovanu epidemijom virusa SARS-Cov-2 u Republici Hrvatskoj,
- Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju,
- Zakon o zdravstvenoj zaštiti,
- Odluka o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja sa zdravstvenim ustanovama,
- Opći uvjeti ugovora o provođenju bolničke zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja i osiguranja provođenja zaštite zdravlja na radu,
- Opći uvjeti ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja i osiguranja provođenja zaštite zdravlja na radu,
- Ugovorom o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite za razdoblje od 01.travnja do 31.prosinca 2020.,kao i Dodacima Ugovoru I do IV koji su potpisani s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje,
- Ugovor provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite za 2018.,kao i Dodacima I do VII ugovoru o utvrđivanju sredstava i načinu provođenja laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite za 2021.,
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke u 2020. za ugovorno razdoblje od 01.travnja do 31.prosinca 2020., kao i Dodacima I i II ugovoru o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke za razdoblje do 31.12.2021.,
- Ugovor o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti koji je potpisan za razdoblje od 01.travnja 2020.do 31.prosinca 2020. s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, kao i Dodacima I i II Ugovoru koji je potpisan za razdoblje do 31.prosinca 2021.,
- Odluka o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije za zdravstvene ustanove u 2021. godini,
- Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama,
- Kolektivni ugovor za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja.

Metodologija praćenja ostvarenih prihoda i rashoda temelji se na obvezi primjene proračunskog računovodstva i Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskog plana proračuna, budući da zdravstvene ustanove jesu proračunski korisnici. Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i Računskom planu definiraju se knjigovodstvene isprave, poslovne knjige, organizacija knjigovodstva, sadržaj računa Računskog plana i druga područja koja se odnose na proračunsko računovodstvo.

POSLOVNI REZULTAT

Ostvareni poslovni rezultat u izvještajnom razdoblju 2021., temelji se na ostvarenim prihodima i rashodima, a na osnovi ugovorenih posteljnih kapaciteta, kao osnovi bolničke djelatnosti, (Mreža javne zdravstvene službe/“Narodne novine“ broj: 101/12,31/13,113/15 i 20/18.), broju specijalističkih ambulanti i dijagnostičkih jedinica, Ugovoru sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje te broju zaposlenih djelatnika, odnosno kadrovskom potencijalu liječnika specijalista, nositelja ostvarenja zdravstvenih usluga.

Realizirani prihodi i primici u tekućoj godini nisu bili dostatni za pokriće realiziranih rashoda i izdataka u izvještajnom razdoblju, te je skladno tomu za obračunski period siječanj-prosinac 2021. iskazan manjak prihoda poslovanja u iznosu od **624.571 kn.**

Strukturu ostvarenog manjka prihoda nad rashodima u 2021. čine:

- Okružnicom Ministarstva financija ur.broj:513-05-03-21-5 o sastavljanju,konsolidaciji i predaji finansijskih izvještaja proračuna i proračunskih korisnika za razdoblje od 01.siječnja do 31.prosinca 2021. utvrđeno je da bolničke zdravstvene ustanove koje su u 2021. od HZZO-a primile veći iznos sredstava za obavljanje zdravstvenih usluga (bolničkog liječenja i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja) od stvarno izvršenih usluga , odnosno ispostavljenih računa HZZO-u, obvezu prema HZZO-u za više doznačena sredstva iskazuju u Izvještaju o obvezama na dan 31.prosinca 2021. Stanje obveza za primljene predujmove od HZZO-a na dan 31.prosinca 2021. ustanove u zdravstvu mora odgovarati stanju potraživanja za dane predujmove toj zdravstvenoj ustanovi 31.prosinca 2021. u knjigovodstvenoj evidenciji HZZO-a. ***Navedeno znači da zdravstvena ustanova ne smije zatvoriti obvezu po primljenom avansu/predujmu i prikazati prihod od HZZO-a na temelju ugovornih obveza, a da HZZO ne iskaže trošak i ne zatvori potraživanje za dani avans/predujam u istom izvještajnom razdoblju..***
- Tijekom 2021. Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje zdravstvenim ustanovama raspodijelio je dodatna novčana sredstva, koja su bolničke zdravstvene ustanove obvezne pravdati ispostavljanjem računa za provedenu zdravstvenu zaštitu iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Dodatna novčana sredstva Bolnici su doznačena u iznosu 6.497.953,08 kn. ***Kako su dodatna sredstva koja su isplaćena preko Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje tretirana kao avans za zdravstvene usluge koje će se pružiti u budućim razdobljima, a ne kao jednokratna pomoć bolničkim ustanovama za rješavanje nagomilanih dospjelih obveza, primljena dodatna sredstva nisu utjecala na poslovni rezultat u tekućoj 2021.godini i to u ukupno primljenom iznosu od 6.497.953,08 kn.*** Za primljena novčana sredstva ustanova je iskazala obvezu- za primljeni avans tijekom 2021., ***odnosno primljena dodatna sredstva tijekom 2021. nisu priznata kao prihod 2021. Navedena činjenica negativno je utjecala na ostvareni finansijski rezultat. Da su primljena dodatna novčana sredstva mogla biti prikazana kao prihod 2021. ustanova bi iskazala povoljniji rezultat poslovanja.***
- Tijekom 2021. Ugovor sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje nije opravdan fakturama na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, ***a sukladno epidemiološkoj situaciji, te manjak faktura u iznosu 643.453,86 kn nije mogao biti priznat kao prihod 2021.*** Navedene činjenice negativno su utjecale na ostvareni poslovni rezultat 2021. Naime, uputom Ministarstva zdravstva o organizaciji rada u zdravstvenim ustanovama sukladno epidemiološkoj situaciji rad zdravstvenih radnika u ustanovi trebalo je organizirati na način da 1/3 (jedna trećina) radnika bude raspoređena na radnim zadacima u zdravstvenoj ustanovi, 1/3 (jedna trećina) radnika bude raspoloživa za privremeni raspored u drugu zdravstvenu ustanovu , a 1/3 (jedna trećina) radnika bude kod kuće odnosno ne bude nazočna na radnom mjestu. Od svibnja 2020. svi radnici bili

su raspoređeni na radnim zadacima u zdravstvenoj ustanovi, *ali zbog pojačanih mjera kontrole-zbog epidemije covid-19- nismo uspjeli opravdati ugovorene mjesečne odnosno godišnji iznos sredstava na teret obveznog zdravstvenog osiguranja. Da su primljena novčana sredstva na teret obveznog zdravstveno osiguranj koja nisu opravdana fakturama u iznosu 643.453,86 kn,mogla biti prikazana kao prihod 2021., ustanova bi iskazala višak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima u iznosu od 18.883 kuna.*

- *U financijskom izvještaju za 2021. iskazane obveze za primljene avanse/predujmove tijekom 2021. od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, sukladno potpisanom Zapisniku, iskazane su u iznosu 7.141.406,94 kn. Navedena činjenica negativno je utjecala na ostvareni financijski rezultat. Da su primljena dodatna novčana sredstva mogla biti prikazana kao prihod 2021. ustanova bi iskazala višak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima .*
- Sukladno Odluci Ministarstva zdravstva o proglašenju epidemije bolesti COVID-19 te sukladno uputi Ministarstva zdravstva o organizaciji rada u zdravstvenim ustanovama od 25.ožujka 2020., tijekom 2021. ustanova nije oprihodovala maksimalni dodatni prihod koji se ostvaruje osnovom pokazatelja rada, u skladu s odredbama Odluke o ugovaranju, na godišnjoj razini u iznosu od 164.226,75 kuna.
- Sukladno Odluci Ministarstva zdravstva o proglašenju epidemije bolesti COVID-19 te sukladno uputi Ministarstva zdravstva o organizaciji rada u zdravstvenim ustanovama od 25.ožujka 2020., tijekom 2021. ustanova nije oprihodovala maksimalni dodatni prihod koji se ostvaruje provođenjem posebno ugovorenenih postupaka (CT; holter ekg;UZV srca; ergometrija; UZV dojke; UZV štitnjače;gastroskopija) , u skladu s odredbama Odluke o ugovaranju, na godišnjoj razini u iznosu od 937.508,30 kuna.
- Neadekvatno povećanje cijena svih zdravstvenih usluga po kojima bolnica vrši fakturiranje prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje, a koje nisu korigirane sukladno rastu troškova poslovanja. Zbog neadekvatnog povećanja cijena zdravstvenih usluga na mjesečnoj razini planirani manjak prihoda je 500.000 kn.
- Zbog produženja rokova plaćanja dobavljači lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, tijekom 2021. teretili su ustanovu za zatezne kamate iz poslovnih odnosa **u iznosu 625.075,58 kn.**
- Sukladno članku 7.b stavak 1. Zakona o izvršavanju državnog proračuna Republike Hrvatske za 2021.Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluku o isplati namjenske pomoći za podmirivanje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova kojima su osnivači županije. Ministarstvo zdravstva isplatilo je namjensku pomoć županiji za podmirenje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova u vlasništvu županije prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala. Za Opću bolnicu Nova Gradiška u 2021. doznačena su sredstva u iznosu 9.033.115,00 kuna. U usporedbi sa 2020. kada je Brodsko-posavska županija uplatila Općoj bolnici Nova Gradiška 10.518.379,00 kuna namjenskih financijskih sredstava za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, u 2021. imamo smanjenje ostvarenog prihoda od 1.485.264 kune. Uplata navedenih prihoda utjecala je na poboljšanje uvjeta poslovanja u tekućoj godini, a koji su uvjetovani trenutnom epidemiološkom situacijom, međutim, nažalost navedena uplata nije bila dostatna za ostvarivanje pozitivnog financijskog rezultata ali je utjecala na smanjenje iskazanih dospjelih obveza na dan 31.12.2021., a u odnosu na 31.12.2020.
- Vlada Republike Hrvatske i ovlašteni sindikati potpisali su 05.svibnja 2020. Dodatak III. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, koji se primjenjuje od 01.travnja 2020., a kojim je izmjenjen način utvrđivanja naknade za svaki odrađeni sat u prekovremenom radu. Za svaki odrađeni sat u prekovremenom radu radniku se u postotku od osnovne plaće isplaćuje dodatak s osnova posebnih uvjeta rada sukladno članku 55.ovog Ugovora, dodatak zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje

ljudi sukladno članku 57. odnosno članku 58. ovoga Ugovora, te uvećanje plaće za znanstveni stupanj magistra znanosti odnosno znanstveni stupanj doktora znanosti određeno Temeljnim kolektivnim ugovorom za službenike i namještenike u javnim službama. Za svaki odrađeni sat u prekovremenom radu radniku se u postotku od osnovne plaće isplaćuju navedeni dodaci što do travnja 2020. nije obračunavano. Povećanje rashoda za bruto plaće nije praćeno adekvatnim povećanjem utvrđenog budžeta na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, te je i po ovom osnovu ostvareni manjak prihoda.

- Zbog novonastale epidemiološke situacije uzrokovane COVID-19 virusom tijekom 2021. evidentiran je značajan porast izdataka za bolovanje, a povećanje izdataka za bolovanje dovodi i do porasta izdataka za prekovremeni rad. U periodu siječanj-prosinac 2021. na ime naknade za bolovanje ukupno je isplaćeno 1.304.044,70 kn.
- Sukladno Odluci Ministarstva zdravstva o posebnoj nagradi radnicima u sustavu zdravstva koji obavljaju poslove vezano za pružanje zdravstvene skrbi pacijentima oboljelima od bolesti COVID-19 u 2021. radnicima je isplaćen bruto iznos 508.539,40 kn, a Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje Bolnici refundirao 426.755,91 kn, te se po ovom osnovu iskazuje tzv "metodološki" manjak u iznosu 81.783,99 kn.
- U promatranom obračunskom periodu po sudskim presudama za razliku plaće od listopada 2017. do prosinca 2019. isplaćen je bruto iznos 526.625,99 kn, a Bolnici je refundiran iznos od 308.705,00 kn te se po ovom osnovu iskazuje tzv "metodološki" manjak u iznosu 217.920,99 kn.
- Bolnica u stalnom radnom odnosu ima zaposlenih 20 specijalizanta koji specijalizaciju odrađuju u KBC i KB. Matična ustanova u obvezi je osigurati sredstva za rashode bruto plaća, te se po ovom rashodu na mjesečnoj razini ostvaruje gubitak od 300.000 kuna.
- Na iskazani manjak prihoda poslovanja u značajnoj je mjeri utjecala isplata regresa u visini od 627.000,00 kn, isplata naknade za božićne blagdane-"božićnice" u iznosu 648.000,00 kuna, troškovi isplaćenog dara djeci u iznosu od 149.400,00 kuna. Sukladno Kolektivnom ugovoru navedene naknade ustanova je dužna isplatiti radnicima, međutim za navedene isplate ustanova nije dobila dodatna sredstva, te navedene isplate negativno utječu na iskazani rezultat poslovanja.
- Razvojem zdravstvenih djelatnosti u Općoj bolnici Nova Gradiška poboljšat će se dostupnost, kvaliteta i djelotvornost pružanja zdravstvenih usluga. U svrhu smanjenja lista čekanja, te poboljšanje kvalitete pružanja zdravstvenih usluga i dijagnostičkih postupaka, potrebno je opremanje odjela novom kvalitetnom medicinskom opremom. Međutim zbog nedostatka financijskih sredstava, kako decentraliziranih sredstava tako i vlastitih, ustanova je u 2021. na ime troškova najamnine za opremu, iskazala iznos od 263.134,10 kn, te navedeni troškovi negativno utječu na iskazani rezultat poslovanja.
- Zbog novonastale epidemiološke situacije uzrokovane COVID-19 virusom u 2021. iskazan je porast rashoda za lijekove i potrošni medicinski materijal u iznosu od 4.084.999 kuna.
- Zbog novonastale epidemiološke situacije uzrokovane COVID-19 virusom u 2021. iskazan je porast rashoda za medicinske plinove koji se koriste u liječenju pacijenata oboljelih od COVID19 u iznosu od 166.413 kuna.
- Vezano za pružanje zdravstvene skrbi pacijentima oboljelima od bolesti COVID-19 u 2021., a u odnosu na 2020. iskazani su povećani rashodi za odnošenje i odvoz medicinskog otpada u iznosu 213.306,32 kn.

I.4.DJELATNOST

Poslovanje Opće bolnice odvijalo se u okviru osnovne djelatnosti ustanove zdravstva koja se sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i rješenju Ministarstva zdravstva obavlja kroz:

- bolničku djelatnost,
- specijalističko-konzilijarnu djelatnost,
- dijagnostičku djelatnost,
- opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima,
- laboratorijsku djelatnost u okviru primarne zdravstvena zaštite.

Osim zdravstvene djelatnosti Bolnica obavlja:

- stručno - administrativne poslove,
- uslužne i pomoćne poslove.

I.5.UNUTARNJI USTROJ

Ostvareni prihodi od korisnika zdravstvenih usluga, temelje se na ostvarenom broju usluga u okviru:

- bolničkog liječenja na 115 ugovorenih bolesničkih postelja za liječenje akutnih bolesnika, na sljedećim djelatnostima:

| | broj postelja |
|--|---------------|
| Interne medicine | 35 |
| Psihijatrije | 15 |
| Pedijatrije | 15 |
| Opće kirurgije | 35 |
| Ginekologije i opstetricije | 15 |
| Ukupno: | 115 |
| Anestezije, reanimacije i intenzivno liječenje, | (3) |

-u okviru produženog i dugotrajnog liječenja i palijativne skrbi na 23 ugovorene postelje na sljedećim djelatnostima:

| | broj postelja |
|--|---------------|
| Dugotrajno liječenje | 13 |
| Palijativna skrb-Odjel opće interne medicine | 10 |
| Ukupno: | 23 |

Specijalističko – konzilijarna zdravstvena zaštita i specijalistička dijagnostika provodi se prema djelatnostima po specijalističkim ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, temeljem Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite i specijalističke dijagnostike na sljedećim odjelima :

1. Odjel opće interne medicine
2. Odjel za opću kirurgiju
3. Odjel za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje
4. Odjel za ginekologiju i opstetriciju
5. Odjel za pedijatriju
6. Odjel za psihijatriju
7. Odjel za dugotrajno liječenje
8. Odjel djelatnosti palijativne skrbi
9. Odjel za kliničku radiologiju
10. Dijagnostičko – specijalistički odjel
11. Objedinjeni hitni bolnički prijam
12. Bolnička ljekarna

Dnevna bolnica se provodi u okviru specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite na 26 postelja/stolica za liječenje akutnih bolesnika i to u sljedećim djelatnostima:

1. Interna medicina-dnevna bolnica 5 postelja/stolica
2. Neurologija – dnevna bolnica 4 postelje/stolica
3. Psihijatrija-dnevna bolnica 7 postelja/stolica
4. Pedijatrija-dnevna bolnica 3 postelje/stolice
5. Kirurgija-dnevna bolnica 3 postelje/stolice
6. Otorinolaringologija-dnevna bolnica 1 postelja/stolica
7. Ginekologija-dnevna bolnica 3 postelje/stolice

Za obavljanje poslova koji prate zdravstvenu djelatnost, u Bolnici su ustrojene sljedeće ustrojbene jedinice:

1. Ravnateljstvo,
 - 1.1. Ured ravnatelja
 - 1.2. Jedinica za kontrolu kvalitete
 - 1.3. Jedinica za znanstveno istraživački rad
2. Odjel pravnih, kadrovskih i općih poslova,
3. Odjel ekonomsko – finansijskih poslova
4. Odjel tehničkih i uslužnih poslova,

Sukladno odlukama Ministarstva zdravstva, zbog pandemije CORONA virusa, privremeno smo prenamjenili Odjel psihijatrije, palijative te pedijatrije u COVID odjele s 23 bolničkih postelja te COVID izolaciju s 10 bolničkih postelja.

II. PRIHODI I RASHODI USTANOVE

Prihodi i rashodi iskazuju se uz primjenu modificiranog računovodstvenog načela nastanka događaja.

Modificirano računovodstveno načelo nastanka događaja znači da se:

- ne iskazuje rashod amortizacije nefinancijske dugotrajne imovine,
- ne iskazuju prihodi i rashodi uslijed promjene vrijednosti nefinancijske imovine,
- prihodi priznaju u izvještajnom razdoblju u kojemu su postali raspoloživi i pod uvjetom da se mogu izmjeriti,
- rashodi priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja (obveza) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose neovisno o plaćanju,
- rashodi za utrošak kratkotrajne nefinancijske imovine priznaju se u trenutku nabave i u visini njene nabavne vrijednosti. Iznimno, u djelatnosti zdravstva te u obavljanju vlastite trgovačke i proizvođačke djelatnosti rashodi za kratkotrajnu nefinancijsku imovinu iskazuju se u trenutku stvarnog utroška odnosno prodaje,
- za donacije nefinancijske imovine iskazuju se prihodi i rashodi.

Prihod je povećanje ekonomske koristi tijekom izvještajnog razdoblja u obliku priljeva novca i novčanih ekvivalenata. Prihodi se temeljno klasificiraju na prihode poslovanja i prihode od prodaje nefinancijske imovine. Prihodi poslovanja klasificiraju se na prihode od poreza, prihode od doprinosa, pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna, prihode od imovine, prihode od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada, prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihode od donacija, prihode iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza te kazne, upravne mjere i ostale prihode.

Prihodi od prodaje nefinancijske imovine klasificiraju se prema vrstama prodane nefinancijske imovine.

Rashodi su smanjenja ekonomskih koristi u obliku smanjenja imovine ili povećanja obveza. Rashodi se temeljno klasificiraju na rashode poslovanja i rashode za nabavu nefinancijske imovine. Rashodi poslovanja klasificiraju se na rashode za zaposlene, materijalne rashode, financijske rashode, subvencije, pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna, naknade i ostale rashode. Rashodi za nabavu nefinancijske imovine klasificiraju se po vrstama nabavljene nefinancijske imovine.

Primici su priljevi novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama.

Izdaci su odljev novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama.

POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA SIJEČANJ-PROSINAC 2020./ 2021.

| Redni broj | POKAZATELJI | Ostvareno siječa-prosinac 2020. | Ostvareno siječanj-prosinac 2021. |
|------------|--|---------------------------------------|---|
| 1 | 2 | 4 | 4 |
| | I. PRIHODI | | |
| 1. | *Prihodi od HZZO (Proračuna RH) | 75.256.660 | 92.868.278 |
| | - proračuni bolnica | 62.485.107 | 77.113.789 |
| | - dopunsko zdravstveno osiguranje | 6.786.921 | 9.312.786 |
| | - ugovor za primarnu zdravstvenu zaštitu | 1.855.617 | 1.983.271 |
| | - za usluge izvan ugovorenog limita | 4.099.086 | 4.400.010 |
| | - s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti | 29.929 | 58.422 |
| 2. | Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama | 41.894 | 156.299 |
| 3. | Prihodi od proračuna (središnji i lokalni) | 15.550.830 | 11.477.002 |
| 4. | Prihodi od ostalih korisnika | 1.215.337 | 2.678.132 |
| 5. | Prihodi od participacije | 180.274 | 318.386 |
| 6. | Prihod od EU projekata | 0 | 0 |
| 7. | Ostali i izvanredni prihodi | 1.829.998 | 2.831.385 |
| 8. | Primici od financijske imovine i zaduženja | | |
| | UKUPNI PRIHODI (1 – 8) | 94.074.993 | 110.329.482 |
| | II. IZDACI | | |
| 1. | Lijekovi | 4.331.862 | 5.214.256 |
| 2. | Potrošni medicinski materijal | 9.935.654 | 13.138.259 |
| 3. | Krv i krvni pripravci | 632.327 | 544.950 |
| 4. | Živežne namirnice | 620.332 | 659.795 |
| 5. | Medicinski plinovi | 500.240 | 666.653 |
| 6. | Materijal za održavanje čistoće | 221.382 | 231.238 |
| 7. | Uredski materijal | 243.738 | 221.657 |
| 8. | Ostali razni materijal | 345.913 | 290.783 |
| 9. | Utrošena energija | 1.614.961 | 1.921.925 |
| 10. | Ugrađeni rezervni dijelovi | 262.959 | 263.204 |
| 11. | Pošanski izdaci | 92.065 | 92.421 |
| 12. | Tekuće i investicijsko održavanje | 766.276 | 873.262 |
| 13. | Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova | 783.812 | 617.386 |
| 14. | Ostali izdaci | 4.804.376 | 5.554.041 |
| | Materijalni rashodi (1 – 14) | 25.155.897 | 30.289.830 |
| 15. | Bruto plaće | 59.558.438 | 64.848.068 |
| 16. | Ostali rashodi za zaposlene ²⁾ | 2.283.393 | 2.363.102 |
| 17. | Doprinosi na plaće | 8.800.077 | 8.995.507 |
| 18. | Izdaci za prijevoz zaposlenika | 1.399.471 | 1.510.894 |
| 19. | Ostali materijalni rashodi za zaposlene ³⁾ | 212.376 | 150.468 |
| | Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19) | 72.253.755 | 77.868.039 |
| 20. | Financijski rashodi | 164.833 | 708.751 |
| 21. | Izdaci za kapitalna ulaganja | 5.153.478 | 2.087.433 |
| 22. | Izdaci vezani za EU projekte | | |
| 23. | Ostali i izvanredni izdaci | | |
| 24. | Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova | 502.812 | |
| 25. | Nabavna vrijednost prodane robe | | |
| | UKUPNI RASHODI I IZDACI (1 – 25) | 103.230.775 | 110.954.053 |
| | Višak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima | | |
| | Manjak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima | 9.155.782 | 624.571 |

PRIHODI USTANOVE

Ukupni prihodi ustanove u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2021. ostvareni su u iznosu od 110.329.482 kn, i u odnosu na isti obračunski period 2020. indeks ostvarenja je 117,28, odnosno ukupno naplaćeni prihodi u 2021. u apsolutnom iznosu su povećani za 16.254.489 kn.

U strukturi ukupno ostvarenih prihoda, prihod ostvaren od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje ostvaren je u iznosu od 92.868.278 kuna i čini 84,17 % ukupno ostvarenih prihoda. U istom obračunskom periodu 2020. prihod od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje ostvaren je u iznosu od 75.256.660 kn i činio je 80,00% ukupno ostvarenih prihoda.

Za obračunski period siječanj-prosinac 2021. odobreni ukupni maksimalni iznos sredstava za financiranje ustanove na teret obveznog zdravstvenog osiguranje je u iznosu od 75.385.130,13 kuna.

Maksimalno odobreni iznos temeljnih sredstava za financiranje ustanove na teret obveznog zdravstvenog osiguranje opravdan je fakturama u iznosu od 74.741.676,28 kuna. Osnovom zaprimljenih i likvidiranih računa na dan 31.prosinca 2021. ustanova je iskazala manjak računa u odnosu na ukupno odobreni maksimalni godišnji iznos sredstva na teret obveznog zdravstvenog osiguranja.

Dana 21.siječnja 2022. dostavljen je Zapisnik Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2021. Zapisnikom je utvrđenu da je tijekom 2021. manje zaprimljeno računa od ugovorenih temeljnih sredstava za bolničku zdravstvenu zaštitu u iznosu 643.453,86 kn.

Odlukom iz travnja,svibnja i lipnja 2021. Upravno vijeće Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje je bolničkim zdravstvenim ustanovama utvrdilo dodatna novčana sredstva koja nisu obuhvaćena Odlukom o utvrđivanju maksimalnih iznosa za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja.

Općoj bolnici Nova Gradiška dodatna novčana sredstva odobrena su u iznosu 6.497.953,08 kuna. Dodatna novčana sredstva namijenjena su osiguranju kontinuiranosti i dostupnosti zdravstvene zaštite osiguranim osobama Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, te su dodatna novčana sredstva korištena za podmirenje dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala.

Odlukom Upravnog vijeća Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranja utvrđeno je da su bolničke zdravstvene ustanove obvezne iznos dodatnih sredstava pravdati ispostavljanjem računa za provedenu zdravstvenu zaštitu iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Kako su dodatna novčana sredstva koja su isplaćena preko Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje tretirana kao avans za zdravstvene usluge koje će se pružiti u budućim razdobljima, a ne kao jednokratna pomoć bolničkim ustanovama za rješavanje nagomilanih dospjelih obveza, primljena dodatna sredstva nisu utjecala na poslovni rezultat u tekućoj 2021.i to u ukupno primljenom iznosu od 6.497.953,08 kn. Navedena činjenica negativno je utjecala na ostvareni financijski rezultat. Da su primljena dodatna novčana sredstva mogla biti prikazana kao prihod 2021. ustanova bi iskazala povoljniji rezultat poslovanja.

Sukladno potpisanom Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite za dio ukupno primljenih novčanih sredstava koje ustanova ne može pravdati viškom faktura na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, ustanova je u obvezi iskazati dugovanje prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje na dan 31.12.

2021., odnosno ustanova je dužna iskazati obvezu za primljeni avans, bez evidentiranja prihoda. Iznos primljenog avansa tijekom 2021. usklađen je u iznosu 7.141.406,94 kn. U dostavljenom Zapisniku o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2021. usklađen je ukupan primitak faktura za 2021., te ukupno iskazane obveze ustanove za manje izvršen rad tijekom 2014., 2019., 2020. i 2021. iskazuju se u iznosu 24.710.315,80 kuna.

Ostvareni manjak faktura u 2021. negativno je utjecao na iskazani poslovni rezultat u tekućoj 2021. Također, kako su i dodatna sredstva koja su isplaćena preko Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje tretirana kao avans za zdravstvene usluge koje će se pružiti u budućim razdobljima, a ne kao jednokratna pomoć bolničkim ustanovama za rješavanje nagomilanih dospjelih obveza, primljena dodatna sredstva nisu utjecala na poslovni rezultat u tekućoj 2021. godini.

Tijekom obračunskog perioda na ime temeljnih sredstava ustanovi je uplaćen iznos od 75.385.130,13 kune što je 100,00% od maksimalnog odobrenog limita, odnosno tijekom obračunskog perioda ustanovi je uplaćeno 100% ukupno usklađenih potraživanja na teret obveznog zdravstvenog osiguranja.

Na dan 31. prosinca 2021. ustanova ima iskazano 152.716 kn potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje za pružene zdravstvene usluge na teret obveznog zdravstvenog osiguranja-potraživanja za provođenje određenih postupaka koji se posebno plaćaju.

Maksimalni mjesečni iznos za izvršenje KPI i QI ustanovi je za obračunski period siječanj 2021. odobren u iznosu od 162.617,08 kn, a za obračunski period veljača-travanj 2021. odobren u iznosu 186.738,15 kuna mjesečno, odnosno ustanovi je za izvršenje KPI i QI u promatranom periodu odobren iznos od 722.831,53 kn. S obzirom na izvanrednu situaciju pandemije bolesti COVID-19 te očekivane promjene u aktivnostima bolničkih zdravstvenih ustanova u 2021. iz Ugovora koji je potpisan s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje s danom 01. svibnja 2021. brisane su odredbe kojima se uređuje dodatni prihod koji se ostvaruje osnovom pokazatelja rada, učinkovitosti i kvalitete. Pokazatelji rada bolničkih zdravstvenih ustanova u navedenoj situaciji nisu relevantni za praćenje rada bolničkih zdravstvenih ustanova, te su sredstva namijenjena za dodatni prihod preusmjerena u osnovne iznose sredstava na teret obveznog zdravstvenog osiguranja.

U obračunskom periodu siječanj-travanj 2021. za izvršenje KPI i QI ustanovi je uplaćen iznos od 558.604,78 kn što čini 77,28 % odobrenih sredstava za izvršenje KPI i QI.

Dodatkom II i III Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite u 2021. ustanovi je utvrđen maksimalni mjesečni iznos sredstava za provođenje posebno ugovorenih postupaka u iznosu 234.267,56 kn, a od 01. Studenog u iznosu 233.077,99 kn mjesečno. DTP postupci koji su dodatno plaćani su CT, holter ekg, UZV srca, ergometrija, UZV dojke, uzv štitnjače, gastroskopijska.

Za obračunski period siječanj-prosinac 2021. odobreni ukupni maksimalni iznos sredstava za financiranje određenih postupaka je u iznosu od 2.808.831,58 kuna. U obračunskom periodu siječanj-prosinac 2021. za izvršenje, odnosno provođenje određenih postupaka ustanovi je isplaćeno 1.813.507,62 kn. Na dan 31. prosinca 2021. ustanova ima iskazana potraživanja prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje u ukupnom iznosu od 1.210.868 kuna.

Za usluge izvan ugovorenog limita u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2021. ustanova je iskazala prihod u iznosu od 4.400.010 kn, dok u istom obračunskom periodu 2020. prihod za usluge izvan ugovorenog limita iskazan je u iznosu 4.099.086 kn odnosno indeks ostvarenja je 107,34. U iskazanom iznosu najznačajniji su prihodi ostvareni za liječenje INO osiguranika u iznosu od 3.585.271,13 kn (u 2020. ostvareno 3.734.008,55 kn), prihodi za posebno skupe lijekove u iznosu od 0,00 kn (u 2020. ostvareno 0,00 kn), prihodi od provođenja programa ranog otkrivanja zloćudnih bolesti u iznosu od 255.655,75 kn (u 2020. ostvareno 324.494,47 kn).

Prihod od proračuna-središnji i lokalni u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2021. iskazan je u iznosu od 11.477.002 kn, dok je u istom obračunskom periodu 2020. navedeni prihod iskazan u iznosu 15.550.830 kn te je indeks ostvarenja 73,80, odnosno prihod je smanjen u apsolutnom iznosu od 4.073.828 kn.

Tijekom perioda siječanj-prosinac 2021. prihod od jedinice lokalne samouprave za investicijsko ulaganje, investicijsko i tekuće održavanje zdravstvene ustanove, prostora i prijevoznih sredstava iskazan je u skladu s naplaćenim sredstvima od Brodsko-posavske županije u iznosu od 1.557.681,94 kn. U obračunskog perioda siječanj-prosinac 2021. na ime prihoda od decentraliziranih sredstava za tekuće i investicijsko održavanje naplaćen je prihod u iznosu od 360.000,00 kn, na ime prihoda za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine naplaćen je iznos od 1.197.681,94 kuna..

Ukupno odobrena sredstva od jedinice lokalne samouprave za investicijsko ulaganje, investicijsko i tekuće održavanje zdravstvene ustanove, prostora i prijevoznih sredstava za cijelu 2021., bolnici su odobrena u iznosu 3.240.978,00 kn, a do 31.prosinca 2021, dostavljeni zahtjevi i isplaćena sredstva su u iznosu od 1.557.681,94 kuna, odnosno naplaćeno je 48,06% ukupno odobrenih sredstava. Popisom prioriteta za raspored decentraliziranih sredstava u 2021. planirano je i financiranje ulaganja za rekonstrukciju i adaptaciju prostora u kojemu su smještene operacijske sale u iznosu od 1.683.046,06 kn. Ukupna investicija u prostor u kojemu su smještene operacijske sale planirana je u iznosu od 3.036.869,31 kn, a Bolnica u financiranju iz decentraliziranih sredstava sudjeluje sa 1.683.046,06 kn.

Dana 25.lipnja 2021.stupio je na snagu Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o izvršavanju Državnog proračuna Republike Hrvatske za 2021.u kojemu je utvrđeno da Vlada donosi odluku o isplati razlike iznosa uvećanja plaće za prekovremeni rad radnicima u djelatnosti zdravstva i zdravstvenog osiguranja na prijedlog Ministarstva zdravstva. Ministarstvo zdravstva je zdravstvenim ustanovama kojima su osnivači jedinice lokalne područne (regionalne) samouprave sredstva isplatilo kao namjensku pomoć. Ministarstvo zdravstva za Opću bolnicu Nova Gradiška odredilo je ukupna maksimalna raspoloživa sredstva za 2021.u iznosu 308.705 kn, i to sukladno isplaćenom iznosu sredstava po pravomoćnim sudskim odlukama do 31.kolovoza 2021. Iznos sredstava koji je refundiran zdravstvenoj ustanovi je namjenska pomoć i zdravstvena ustanova koristila ih je za podmirenje dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova,potrošnog i ugradbenog medisinskog materijala.

Sukladno članku 7.b stavak 1. Zakona o izvršavanju državnog proračuna Republike Hrvatske za 2021.Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluku o isplati namjenske pomoći za podmirivanje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova kojima su osnivači županije. Ministarstvo zdravstva isplatilo je namjensku pomoć županiji za podmirenje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova u vlasništvu županije prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala. Za Opću bolnicu Nova Gradiška u 2021.doznačena su sredstva u iznosu 9.033.115,00 kn.

Opća bolnica Nova Gradiška, doznačenim sredstvima izvršila je plaćanje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog materijala u iznosu 9.033.115,00 kn, vodeći računa o dospjelosti navedenih obveza.

U skladu sa navedenim iskazani su i prihodi iz državnog proračuna u ukupnom iznosu od 9.033.115,00 kn. Naplata navedenih prihoda pozitivno je utjecala na poslovni rezultat ostvaren tijekom 2021. kao i na smanjenje iskazanih dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova i potrošnog medicinskog materijalana na dan 31.12.2021., a u odnosu na 31.12.2020.

Sukladno navedenim promjenama u prihodima i rashodima, realizirani prihodi i primici u tekućoj godini nisu bili dostatni za pokriće realiziranih rashoda i izdataka u izvještajnom razdoblju, te je sukladno tomu za obračunski period siječanj-prosinac 2021. iskazan manjak prihoda poslovanja u iznosu od 624.571 kn.

Osnovni cilj financijskog poslovanja Opće bolnice Nova Gradiška je ne dozvoliti nekontrolirani rast rashoda i izdataka, provoditi kontinuirano mjere racionalizacije, kontrolu prekovremenih sati, kontrolu učinka zaposlenika te ostale mjere koje će pridonijeti financijskoj stabilnosti ustanove.

Na strani prihoda treba uložiti napore kako bi se struktura prihoda promijenila u odnosu na trenutnu, s obzirom da većinu prihoda Opće bolnice Nova Gradiška čine prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

Naturalni pokazatelji poslovanja u periodu siječanj-prosinac 2020./2021.

| R.B. | POKAZATELJI | Siječanj-prosinac 2020. | Siječanj-prosinac 2021. |
|------|--|----------------------------|----------------------------|
| 1. | BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12. | 426 | 435 |
| | - zdravstveni djelatnici | 329 | 335 |
| | - administrativno-tehnički | 97 | 100 |
| | BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA | | |
| 2. | Broj postelja | | |
| | - ukupan broj postelja (instalirani) | 138 | 138 |
| | - ugovoren broj postelja-akutni | 115 | 115 |
| | -ugovoreni broj postelja dugotrajno liječenje | 13 | 13 |
| | -ugovoreni broj postelja palijativna skrb | 10 | 10 |
| | - popunjeni broj postelja | 76 | 75 |
| 3. | Popunjenost-iskoriš. - bolničkih postelja (%) | | |
| | - na ukupan (instalirani) broj postelja | 54,86% | 53,95% |
| | - na ugovoren broj postelja-akutno | 54,86% | 53,95% |
| 4. | Broj bolesnika – slučajeva | 3.769 | 4.171 |
| 5. | Broj dana bolničkog liječenja | 27.709 | 27.174 |
| 6. | Prosjek bolničkih dana liječenja | 7,35 | 6,51 |
| | DNEVNA BOLNICA | | |
| 1. | Broj postelja / stolica | | |
| | - ukupan broj | 26 | 26 |
| | - ugovoren broj | 26 | 26 |
| | - popunjeni broj | 26 | 26 |
| 2. | Popunjenost-iskoriš. % - dnevnih kreveta/stolica | | |
| | - na ukupan broj postelja/stolica | 100% | 100% |
| | - na ugovoreni broj postelja/stolica | 100% | 100% |
| 3. | Broj blesnika-posjeta/epizoda | 15.026 | 16.187 |
| | POLIKLINIČKO-KONZILIJARNA ZDRAV. ZAŠTITA | | |
| 1. | Broj bolesnika-posjeta | 195.585 | 261.836 |
| 2. | Broj usluga | 527.210 | 638.911 |
| 3. | Prosjek usluga po slučaju (bolesniku) | 2.70 | 2.62 |

U obračunskom periodu siječanj-prosinac 2021. ustanova je ostvarila 27.174 dana bolničkog liječenja za 4.171 bolesnika-slučaja u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti, te je ostvaren case mix index-a na nivou 1,19 .

U dnevnoj bolnici usluge su pružene za 16.187 bolesnika-posjeta pri čemu je ostvarena i fakturirana 71.927 usluga, dok su u SKZZ usluge pružene za 261.836 bolesnika-posjeta pri čemu je ostvarena i fakturirana 683.911 usluga odnosno u SKZZ prosječno je fakturirano 2,62 usluge po bolesniku.

U 2021. ostvaren je porast pruženih usluga a u odnosu na ostvarenje u 2020., unatoč pojačanim mjerama kontrole zbog epidemije COVID-19 .

**POKAZATELJI OSTVARENIH PRIHODA I PRIMITAKA U ODNOSU NA PLANIRANE ZA
2021. GODINU**

| Redni broj | POKAZATELJI | Plan 2021. | Ostvareni prihodi 2021. | Index 4/3 |
|------------|---|---------------------------|---------------------------|---------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 6 | <u>PRIHODI POSLOVANJA</u> | <u>126.297.000</u> | <u>110.314.199</u> | <u>87,35</u> |
| 63 | <i>Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna</i> | <i>15.030.000</i> | <i>11.511.595</i> | <i>76,59</i> |
| 634 | Pomoći od izvanproračunskih korisnika | 1.197.000 | 1.171.438 | 97,86 |
| 636 | Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan | 13.090.000 | 9.610.615 | 73,42 |
| 638 | Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava | 610.000 | 603.834 | 98,99 |
| 639 | Prijenosi između pror.korisnika istog proračuna | 133.000 | 125.708 | 94,52 |
| 64 | <i>Prihodi od imovine</i> | <i>53.000</i> | <i>50.602</i> | <i>95,48</i> |
| 641 | Prihodi od financijske imovine | 53.000 | 50.602 | 95,48 |
| 642 | Prihodi od nefinancijske imovine | | | |
| 65 | <i>Prihodi po posebnim propisima</i> | <i>10.097.000</i> | <i>9.948.089</i> | <i>98,53</i> |
| 652 | Prihodi po posebnim propisima | 10.097.000 | 9.948.089 | 98,53 |
| 66 | <i>Prihodi od prodaje proizvoda i robe, te pruženih usluga i prihodi od donacije</i> | <i>3.875.000</i> | <i>3.692.008</i> | <i>95,28</i> |
| 661 | Prihodi ostvareni obavljanjem poslova na tržištu | 3.175.000 | 2.924.523 | 92,11 |
| 663 | Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan opće drž. | 700.000 | 767.485 | 109,64 |
| 67 | <i>Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovora</i> | <i>97.117.000</i> | <i>84.992.733</i> | <i>87,52</i> |
| 671 | Prihodi za financiranje rashoda poslovanja-županija i MZ | 12.689.000 | 1.866.387 | 14,71 |
| 673 | Prihodi iz proračuna za financiranje redovne djelatnosti korisnika proračuna - HZZO | 84.428.000 | 83.126.346 | 98,46 |
| 68 | <i>Ostali prihodi</i> | <i>125.000</i> | <i>119.172</i> | <i>95,34</i> |
| 683 | Ostali prihodi | 125.000 | 119.172 | 95,34 |
| 7 | <u>PRIHOD OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE</u> | <u>20.000</u> | <u>15.283</u> | <u>76,42</u> |
| 72 | <i>Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine</i> | <i>20.000</i> | <i>15.283</i> | <i>76,42</i> |
| 721 | Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine | 20.000 | 15.283 | |
| 723 | Prihodi od prodaje prijevoznih sredstava | | | |
| 8 | <u>PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA</u> | | | |
| 84 | <i>Primici od zaduživanja</i> | | | |
| 844 | Primljeni krediti i zajmovi od kred.instit. izvan javnog sektora | | | |
| 845 | Primljeni robni zajmovi od trgovačkih društava | | | |
| | <u>UKUPNO PRIHODI I PRIMICI</u> | <u>126.317.000</u> | <u>110.329.482</u> | <u>87,34</u> |

Temeljem članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Narodne novine" broj 100/18. te 125/2019) i čl.17. stavka 1.točka 8. Statuta Opće bolnice Nova Gradiška Upravno vijeće Opće bolnice Nova Gradiška na sjednici održanoj 16.prosinca 2020. donijelo je Odluku o usvajanju Financijskog plana poslovanja za razdoblje siječanj-prosinac 2021. s projekcijama plana za 2022. i 2023. Zadnje Izmjene i dopune Financijskog plana poslovanja za 2021. sa projekcijama plana za 2022. i 2023. Upravno vijeće usvojilo je 22.prosinca 2021.

Ukupni prihodi i primici za period siječanj-prosinac 2021. planirani su u iznosu od 126.317.000 kuna, a ostvareni su u iznosu 110.329.482 kn, odnosno indeks ostvarenja kod prihoda je 87,34.

Tijekom 2021. Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje zdravstvenim ustanovama raspodijelio je dodatna novčana sredstva, koja su bolničke zdravstvene ustanove obvezne pravdati ispostavljanjem računa za provedenu zdravstvenu zaštitu iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Dodatna novčana sredstva Bolnici su doznačena u iznosu 6.497.953,08 kn. Navedeni iznos nije opravdan viškom faktura u odnosu na ukupno ugovoreni budžet za 2021.

te nije priznat kao prihod 2021. Postojećim cijenama zdravstvenih usluga, a osobito u okolnostima smanjenog izvršenja tijekom epidemije bolesti COVID19, ustanova nije bila u mogućnosti opravdati dodatna sredstva.

Tijekom 2021. Ugovor sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje nije opravdan fakturama na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, a sukladno epidemiološkoj situaciji, te manjak faktura u iznosu 643.453,856 kn nije mogao biti priznat kao prihod 2021.

Navedene činjenice negativno su utjecale na ostvareni poslovni rezultat 2021. kao i na izvršenje financijskog plana. Neostvarenje prihoda na teret obveznog zdravstvenog osiguranja utjecalo je i na smanjenje planiranih prihoda po posebnim propisima-dopunsko osiguranje. Navedena činjenica negativno je utjecala na ostvareni financijski rezultat odnosno na odstupanje od planiranih prihoda i na izvršenje plana 2021.

Financijskim planom u 2021. planirano je 9.033.115,00 kuna namjenske pomoći za plaćanje dijela dospjelih obveza doavljajima lijekova i potrošnog medicinskog materijala kao i 308.705,00 kuna namjenske pomoći za sredstva po isplaćenim sudskim odlukama za prekovremeni rad radnicima ustanove. Primljena sredstva namjenska su pomoć i zdravstvene ustanove koriste ih isključivo za podmirenje dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijal.

Financijskim planom u 2021. planirana je tekuća pomoć za pokriće dijela gubitaka nastalih u prijašnjim godinama u iznosu od 12.453.000 kuna. Tijekom 2021. na transakcijski račun Bolnice nije izvršena uplata planirane tekuće pomoći što je također negativno utjecalo na izvršenje financijskog plana 2021., kao i na ostvareno najveće odstupanje u odnosu na planirane prihode u 2021.

Prihodi od prodaje nefinancijske imovine planirani su u iznosu 20.000 kn, a ostvareni u iznosu 15.283,21 kn.

RASHODI USTANOVE

Ukupni rashodi ustanove u periodu siječanj-prosinac 2021. ostvareni su u iznosu od 110.954.053 kune, dok su ukupni rashodi ustanove u periodu siječanj-prosinac 2020. bili ostvareni u iznosu od 103.230.775 kune. Indeks ostvarenja rashoda 2021. u odnosu na 2020. je 107,48, odnosno ukupno iskazani rashodi u 2021. u apsolutnom iznosu su povećani za 7.723.278 kn, a u odnosu na 2020.

U odnosu na isti obračunski period 2020. ostvaren je sporiji rast rashoda u 2021. (ind 107,48) od rasta prihoda (ind 117,27), što je svakako utjecalo na poboljšanje uvjeta poslovanja u 2021., a u odnosu na 2020., te na iskazivanje povoljnijeg rezultata poslovanja u 2021.

U strukturi ukupnih rashoda najznačajniju stavku čine rashodi za zaposlene koji u promatranom obračunskom periodu iznose 77.868.039 kuna, odnosno ukupna izdvajanja za zaposlene u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2021. čine 70,18% svih rashoda i izdataka dok su u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2020. činila 69,99 % ukupnih rashoda. Bruto plaće i ostali rashodi za zaposlene u ustanovi isplaćuju se sukladno Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, te sukladno Temeljnem kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama.

Ukupan broj zaposlenih u ustanovi na dan 01.siječnja 2021. je 425, a ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2021. je 435 zaposlena. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu siječanj-prosinac 2021. je 424 zaposlenih.

Ukupan broj zaposlenih na dan 01.siječnja 2020. bio je 418, a ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2020 bio je 426. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu siječanj-prosinac 2020. bio je 408 zaposlenih.

Dodatkom Temeljnem kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama ugovorne strane suglasno su utvrdile da će osnovica za izračun plaće od 01.siječnja 2020. do 31.svibnja 2020. iznositi 5.809,79 kn, od 01.lipnja do 30.rujna 2020. godine 5.925,99 kn te od 01.listopada do 31.prosinca 2020.godine 6.044,51 kn. Međutim Dodatkom II Temeljnem kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama ugovorne strane su utvrdile promjenu u isplati ugovornih prava koja se odnose na uvećanje osnovice za izračun plaće. Ugovorne strane suglasno su utvrdile da će od 1.lipnja do 31.prosinca 2020. osnovica za izračun plaće iznositi 5.809,79 kn mjesečno, a od 01.siječnja 2021. godine 6.044,51 kn. Navedena osnovica primjenjivala se tijekom cijele poslovne 2021.

Od travnja 2020. sukladno Dodatku III. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja izmjenjen je način izračuna za dodatke s osnova posebnih uvjeta rada čl.55 - dodatka zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi čl.57. i čl.58. te uvećanja plaće za znanstveni stupanj magistra znanosti odnosno znanstveni stupanj doktora znanosti kod ostvarenih prekovremenih sati. Za svaki odrađeni sat u prekovremenom radu, radniku se u postotku od osnovne plaće isplaćuju navedeni dodaci što do travnja 2020. nije obračunavano.

Dodatkom II. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja u članku 57. utvrđeno je da zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi doktori medicine i doktori dentalne medicine ostvaruju dodatak na plaću u iznosu od 16% od osnovne plaće. Dodatkom II. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja u članku 58. utvrđeno je da se zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi i ostalim zdravstvenim radnicima i nezdravstvenim radnicima koji sudjeluju u procesu dijagnostike i liječenja ostvaruju dodatak na plaću u iznosu od 8% od osnovne plaće.

Dodatkom II. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja dodan je novi članak 58.a u kojemu je utvrđeno da ravnatelju, zamjeniku te pomoćniku ravnatelja

zdravstvene ustanove koji sukladno ugovoru o radu, osim poslova ravnatelja, zamjenika odnosno pomoćnika ravnatelja, u redovitom radnom vremenu, obavlja i poslove iz zdravstvene djelatnosti u toj zdravstvenoj ustanovi, pripada pravo na dodatak na posebne uvjete rada za efektivno odradene sate na tim poslovima.

Vlada Republike Hrvatske na sjednici održanoj 07. prosinca 2020. Donijela je Odluku o posebnoj nagradi radnicima u sustavu zdravstva. Radnici u sustavu zdravstva koji obavljaju poslove vezane za pružanje zdravstvene skrbi pacijentima oboljelima od bolesti COVID-19 utvrđena je posebna nagrada u iznosu od 10% od osnovne plaće radnika, a isplaćuje se uz plaću radnika

Sukladno navedenom ukupni rashodi za zaposlene u 2021. ostvareni su s indeksom 107,77 odnosno u apsolutnom iznosu povećani su za 5.614.284 kuna.

U promatranom periodu Ustanova je isplatila regres radnicima u visini od 627.000,00. kn, izvršena je isplata naknade za božićne blagdane - "božićnice" u iznosu 648.000 kuna, a također je izvršena isplata dara djeci u iznosu od 149.400 kuna.

Materijalni rashodi ustanove u obračunskom periodu siječanj-prosinac 2021. ostvareni u iznosu od 30.289.830 kuna te čine 27,30% ukupnih rashoda dok su u 2020. materijalni rashodi činili 24,37% ukupnih rashoda. U strukturi materijalnih rashoda najznačajniju stavku čine rashodi za lijekove i potrošni medicinski materijal, te krv i krvne pripravke koji su ostvareni u iznosu od 18.897.465 kuna te predstavljaju 62,39% materijalnih rashoda, dok su u 2020. ovi rashodi činili 59,23% materijalnih rashoda. Uzrok povećanja rashoda za lijekove i potrošni medicinski materijal, te krv i krvne pripravke u odnosu na 2020. je uvođenje novih zdravstvenih usluga koje pruža naša ustanova, povećanog opsega izvršenog rada kao i povećanih rashoda uslijed epidemije bolesti COVID19.

U strukturi materijalnih rashoda značajan je porast rashoda za medicinske plinove koji se koriste u liječenju pacijenata oboljelih od COVID19, kao i povećani rashodi za iznošenje i odvoz medicinskog otpada vezano za pružanje zdravstvene skrbi pacijentima oboljelima od bolesti COVID19.

U strukturi materijalnih rashoda u 2021., 18,34% odnosi se na ostale izdatke. U ostalim izdacima najznačajniju stavku čine izdaci za računalne usluge koji su vezani za rad bolnice i neophodnu nabavu svih programa za nesmetan rad ustanove-nadogradnja bolničkog informacijskog sustava i bolničkog sustava naručivanja, rashodi za opskrbu vodom, iznošenje i odvoz smeća, rashodi za ostale komunalne usluge-zbrinjavanje infektivnog otpada, rashodi za najamninu za opremu, rashodi za ugovore o djelu, usluge pranja bolničkog rublja, čuvanje imovine i osoba, osiguranje imovine i sl.

Ukupni rashodi za kapitalna ulaganja tijekom promatranog perioda 2021. evidentirani su u iznosu od 2.087.433 kuna. Rashodi za kapitalna ulaganja tijekom 2021. financirani su iz decentraliziranih sredstava, tekućih pomoći, vlastitih izvora, te iz sredstava donacija.

Od navedenih ukupnih rashoda za kapitalna ulaganja, iznos od 1.197.681 kn odnosi se na decentralizirane izvore financiranja u 2021. Tijekom 2021. iz redovnih-vlastitih sredstava Bolnice financirano je ulaganje u dugotrajnu imovinu u iznosu 482.092.

Iznos od 105.710 kn odnosi se na kapitalne donacije koje je ustanova zaprimila tijekom perioda siječanj-prosinac 2021., a iznos od 301.950 kn odnosi se na kapitalne pomoći iz proračuna koji nam nije nadležan, te su sukladno pravilima knjiženja istodobno evidentirane i na pozicijama prihoda od kapitalnih donacija i pomoći te odgovarajućih rashoda za nabavu proizvedene dugotrajne imovine.

Tijekom 2021. za nabavu proizvedene dugotrajne imovine odnosno za nabavu nove opreme iskazan je rashod u iznosu od 1.859.893 kn (89,10% od ukupnih kapitalnih ulaganja)-skupina "42", a za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini, građevinskim objektima i postrojenjima

i opremi tijekom obračunskog perioda 2021. iskazan je rashod u ukupnom iznosu od 227.540 kn (10,90% od ukupnih kapitalnih ulaganja)-skupina "45".

Evidentirana kapitalna ulaganja tijekom obračunskog perioda siječanj-prosinac 2021. iskazana su u tabeli u nastavku, a sukladno propisanim Osnovnim računima Računskog plana proračuna.

IZDACI ZA KAPITALNA ULAGANJA – INVESTICIJE 2021.

| Red.br. | IZDACI ZA KAPITALNA ULAGANJA ZA RAZDOBLJE siječanj-prosinac 2019. | Osnovni račun | Iznos u kn |
|---------|--|---------------|------------------|
| 1. | Ostali građevinski objekti-cjevovod za razvod demineralizirane vode | 42141 | 0,00 |
| 2. | Računala i računalna oprema | 42211 | 58.560 |
| 3. | Namještaj za zdravstvenu zaštitu | 42212 | 108.752 |
| 4. | Uredska oprema i namještaj | 42212 | 10.649 |
| 5. | Ostala uredska oprema | 42219 | 0,00 |
| 6. | Radio i tv prijemnici | 42221 | 0,00 |
| 7. | Oprema za održavanje i zaštitu | 42231 | 70.951 |
| 8. | Medicinska i lab. oprema | 42241 | 1.559.875 |
| 9. | Ostali instrumenti,uređaji i strojevi | 42259 | 0,00 |
| 10. | Uređaji i oprema za ostale namjene | 42271 | 51.106 |
| 11. | Prijevozna sredstva u cestovnom prometu | 42313 | 0,00 |
| | <i>Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine</i> | 42 | 1.859.893 |
| 12. | Dodatna ulaganja na građevinskim objektima | 45111 | 68.538 |
| 13. | Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi | 45211 | 159.002 |
| | Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini | 45 | 227.540 |
| | <i>Ukupno rashodi za nabavu nefinancijske imovine</i> | 4 | 2.087.433 |

Najznačajniji rashodi za kapitalna ulaganja tijekom promatranoga razdoblja siječanj-prosinac 2021. evidentirani su na poziciji medicinske i laboratorijske opreme – ukupno u iznosu od 1.559.875 kn.

U strukturi navedenog iznosa nabava medicinske opreme financirana iz decentraliziranih sredstava tijekom 2021. je u iznosu od 1.041.561 kn, nabava medicinske opreme financirana sredstvima Općina u iznosu 226.087 kn; nabava medicinske opreme financirana vlastitim sredstvima je u iznosu 193.415 kn, te nabava medicinske opreme financirana sredstvima donacije u iznosu 98.812 kn.

Najznačajniji rashodi evidentirani na ime medicinske opreme i dodatnih ulaganja u medicinsku opremu, a financirani iz decentraliziranih izvora tijekom 2021. odnose se na slijedeću opremu:

- mikroskop s priborom za potrebe biokemije u vrijednosti od 67.900 kn,
- bolnički kreveti s opremom za potrebe Odjela anestezije, reanimacije i intenzivnog liječenja u vrijednosti od 240.000 kn,
- mikroskop s priborom za potrebe mikrobiološke dijagnostike 2 kompl u vrijednosti 30.675 kn,
- uređaj za lasersku terapiju s priborom za potrebe fizikalne terapije u vrijednosti 24.750 kn,
- uređaj za terapiju radijalnim udarnim valom za potrebe fizikalne terapije u vrijednosti 69.800 kn,
- transportni respirator s priborom za potrebe Odjela za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje u vrijednosti 79.750 kn,

- bolnički kreveti s opremom za potrebe Odjela za ginekologiju i opsterciju u vrijednosti 160.153 kn,
- UZV uređaj za potrebe Odjela za pedijatriju vrijednosti 204.687 kn,
- Biomedicinski hladnjak za potrebe bolničke ljekarne vrijednosti 19.112 kn,
- Dijagnostički monitor u boji za potrebe Odjela za kliničku radijologiju vrijednosti 23.525 kn,
- Uređaj za screening test na feniketonuriju-ispitivanje sluha novorođenački probir vrijednosti 31.375 kn,

Najznačajniji rashodi evidentirani na ime medicinske opreme, a financirani iz redovnih sredstva odnose se na sljedeću opremu:

- Svjetlosni mikroskop za potrebe patologije u vrijednosti od 22.489 kn,
- Punjač baterija za operaciju u vrijednosti od 20.605 kn,
- Baterija za TRS za potrebe operacije u vrijednosti 14.882 kn,
- Instrumenti za vađenje vijaka za potrebe operacije u iznosu 10.702 kn,
- Inox korito i radni pult za potrebe operacije u vrijednosti 24.750 kn,
- EKG uređaj sa stalkom za potrebe JIL u vrijednosti 16.412 kn,
- EKG holter za potrebe internog odjela u vrijednosti 10.250 kn,
- Električni ležaj s priborom za potrebe internog odjela u vrijednosti 16.625 kn,
- Professional rollbord za prebacivanje pacijenata-JIL- u vrijednosti od 5.929 kn,
- holter krvnog tlaka za potrebe internog odjela u vrijednosti 5.631 kn,
- mobilna kolica za prijevoz pacijenata za potrebe rodilišta u vrijednosti 23.875 kn.

Najznačajniji rashodi evidentirani na ime medicinske opreme, a financirani iz sredstva donacije odnose se na sljedeću opremu:

- transkutani bilirubinometar za potrebe rodilišta ukupne vrijednosti 34.087 kn,
- fototerapijska posteljica za potrebe rodilišta vrijednosti 43.875 kn,
- napredna perfuzijska pumpa za potrebe rodilišta ukupne vrijednosti 13.250 kn,
- uređaj COMPLEX CHATTANOGGA ukupne vrijednosti 7.600 kn.

Rashodi za dodatno ulaganje u građevinske objekte u 2021. iskazani su u iznosu 68.538 kuna. Dodatna ulaganja u građevine financirana su decentraliziranim sredstvima u iznosu 50.254 te vlastitim sredstvima u iznosu 18.284 kn.

Rashodi za dodatno ulaganje na postrojenjima i opremi u 2021. iskazani su u iznosu od 159.002 kn. Rashodi za dodatno ulaganje u postrojenje i opremu financirani su iz sredstava donacije u iznosu 6.897 kn, dodatno ulaganje financirano sredstvima Općina u iznosu 75.863 kn (nabava dodatnog pribora i opreme za laparoskopski stup), te dodatno ulaganje financirano iz vlastitih sredstava u iznosu 76.242 kn (radiološka licenca sa naprednim alatima za pregled i "postprocessing" dobivenih slika; ugradnja automatskog omekšivača za perilicu suđa; uređaj switch cisco i dr.).

Brodsko-posavska županija sufinancirala je projekt "Radovi na rekonstrukciji i modernizaciji operacijskog bloka Opće bolnice Nova Gradiška" prema "Programu održivog razvoja lokalne zajednice", a iz decentraliziranih sredstava u 2021. izvršeno je financiranje ulaganja u rekonstrukciju i adaptaciju prostora u kojemu su smještene operacijske sale u iznosu 1.683.046 kn.

**USPOREDNI POKAZATELJI OSTVARENIH RASHODA I IZDATAKA U ODNOSU
NA PLANIRANE U 2021. GODINI**

| Redni broj | POKAZATELJI | Planirani rashodi za siječanj-prosinac 2021. | Ostvareni Rashodi za siječanj-prosinac 2021. | Index 4/3 |
|------------|---|--|--|---------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 3 | <u>RASHODI POSLOVANJA</u> | <u>109.260.000</u> | <u>108.866.620</u> | <u>99,64</u> |
| 31 | <u>Rashodi za zaposlene</u> | <u>76.195.000</u> | <u>76.037.626</u> | <u>99,79</u> |
| 311 | Plaće (bruto) | 64.900.000 | 64.848.068 | |
| 312 | Ostali rashodi za zaposlene | 2.187.000 | 2.183.806 | |
| 313 | Doprinosi na plaće | 9.108.000 | 9.005.752 | |
| 32 | <u>Materijalni rashodi</u> | <u>32.222.000</u> | <u>32.120.243</u> | <u>99,68</u> |
| 321 | Naknade troškova zaposlenima | 1.931.000 | 1.840.659 | |
| 322 | Rashodi za materijal i energiju | 22.923.000 | 23.160.117 | |
| 323 | Rashodi za usluge | 6.715.000 | 6.508.594 | |
| 324 | Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa | | | |
| 329 | Ostali nespomenuti rashodi poslovanja | 653.000 | 610.873 | |
| 34 | <u>Financijski rashodi</u> | <u>843.000</u> | <u>708.751</u> | <u>84,07</u> |
| 343 | Ostali financijski rashodi | 843.000 | 708.751 | |
| 36 | <u>Pomoći dane unutar općeg proračuna</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | |
| 366 | Pomoći proračunskim korisnicima drugim proračunima | | | |
| 368 | Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava | | | |
| 38 | <u>Ostali rashodi</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | |
| 381 | ostale naknade i troškovi | | | |
| 383 | Naknade štete | | | |
| 4 | <u>RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE</u> | <u>4.604.000</u> | <u>2.087.433</u> | <u>45,34</u> |
| 42 | <u>Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine</u> | <u>2.486.000</u> | <u>1.859.893</u> | <u>74,81</u> |
| 421 | Građevinski objekti | | | |
| 422 | Postrojenja i oprema | 2.486.000 | 1.859.983 | |
| 423 | Prijevozna sredstva | | | |
| 424 | Knjige | | | |
| 426 | Računalni programi | | | |
| 45 | <u>Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini</u> | <u>2.118.000</u> | <u>227.540</u> | <u>10,74</u> |
| 451 | Dodatna ulaganja na građevinskim objektima | 1.963.000 | 68.538 | |
| 452 | Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi | 155.000 | 159.002 | |
| 5 | <u>IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATU ZAJMOVA</u> | | | |
| 545 | Otplata glavnice primljenih zajmova od trgovačkih društava | | | |
| | <u>UKUPNI RASHODI 3 i 4</u> | <u>113.864.000</u> | <u>110.954.053</u> | <u>97,44</u> |
| | <u>UKUPNI RASHODI I IZDACI 3,4 i 5</u> | <u>113.864.000</u> | <u>110.954.053</u> | <u>97,44</u> |
| | <u>Pokriće gubitaka iz prijašnjih godina</u> | <u>12.453.000</u> | | |
| | <u>UKUPNI RASHODI I IZDACI 2021.</u> | <u>126.317.000</u> | <u>110.954.053</u> | <u>87,84</u> |

Temeljem članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Narodne novine" broj 100/18. te 125/2019) i čl.17. stavka 1.točka 8. Statuta Opće bolnice Nova Gradiška Upravno vijeće Opće bolnice Nova Gradiška na sjednici održanoj 16.prosinca 2020. donijelo je Odluku o usvajanju Financijskog plana poslovanja za razdoblje siječanj-prosinac 2021. s projekcijama plana za 2022. i 2023. Zadnje Izmjene i dopune Financijskog plana poslovanja za 2021. sa projekcijama plana za 2022. i 2023. Upravno vijeće usvojilo je 22.prosinca 2021.

Rashodi su smanjenja ekonomskih koristi u obliku smanjenja imovine ili povećanja obveza, a izdaci su odljevi novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama. Prema članku 20. stavak 2. Pravilnika o proračunskom računovodstvu, rashodi se priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose, neovisno o plaćanju.

Rashodi za utrošak kratkotrajne nefinancijske imovine priznaju se u trenutku nabave i u visini njene nabavne vrijednosti. Iznimno, u djelatnosti zdravstva rashodi za kratkotrajnu nefinancijsku imovinu iskazuju se u trenutku stvarnog utroška.

Financijskim planom poslovanja rashodi i izdaci za 2021. planirani su u iznosu od 113.864.000 kn, a ostvareni rashodi i izdaci u 2021. su u iznosu 110.954.053 kn, odnosu ostvareni su s indeksom 97,44.

Najznačajnije odstupanje kod planiranih rashoda u 2021. vidljivo je kod evidentiranja ostalih financijskih rashoda jer dobavljači roba i usluga u 2021. nisu obračunali zatezne kamate iz poslovnih odnosa zbog nepravovremenog plaćanja obveza za isporučene robe i izvršene usluge - Ministarstvo zdravstva isplatilo je namjensku pomoć županiji za podmirenje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova u vlasništvu županije prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala.

Brodsko-posavska županija sufinancirala je projekt "Radovi na rekonstrukciji i modernizaciji operacijskog bloka Opće bolnice Nova Gradiška" prema "Programu održivog razvoja lokalne zajednice", a iz decentraliziranih sredstava u 2021. izvršeno je financiranje ulaganja u rekonstrukciju i adaptaciju prostora u kojemu su smještene operacijske sale u iznosu 1.683.046 kn. Kako navedena sredstva nisu uplaćena na transakcijski račun ustanove, nije mogao biti iskazan prihod niti rashod za dodatno ulaganje na građevinskim objektima te je evidentirano odstupanje od planiranog rashoda u 2021.

Unatoč specifičnostima financiranja zdravstvenih ustanova, koje se u najvećem dijelu temelji na ugovornim odnosima s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, Zakon o proračunu ne razlikuje ustanove u zdravstvu od drugih proračunskih korisnika, te je slijedom navedenoga, a sukladno uputama Ministarstva financija za izradu proračuna za razdoblje 2021.-2023., u Financijskom planu za 2021. planirano sukcesivno-kroz 3 godine- pokriće manjka prihoda iz prethodnih godina. Pokriće manjka prihoda iz prethodnih godina planirano je na teret rasta prihoda iz državnog proračuna u iznosu 12.453.000 kuna. Tijekom 2021. planirani prihodi nisu ostvareni niti je izvršeno pokriće makar dijela iskazanog manjka prihoda iz prijašnjih godina.

OBVEZE I POTRAŽIVANJA

Za razliku od rezultata financijskog poslovanja koji govori o rezultatu poslovanja za određeno razdoblje, obveze i potraživanja ne odnose se samo na to razdoblje budući da predstavljaju kumulativne veličine vezane za ukupno poslovanje zdravstvene ustanove. To znači da se u obvezama i potraživanjima nalaze ona koja su nastala u periodu siječanj-prosinac 2021., ali i u periodima koji su prethodili tom razdoblju.

Na temelju članka 34. Statuta Brodsko-posavske županije (Službeni vjesnik br.15/13-pročišćeni tekst) i članka 11.,12. i 13. Odluke o podjeli bolnice "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod i osnivanja nove zdravstvene ustanove Opće bolnice Nova Gradiška klasa:021-01/17-01/64, Županijska Skupština Brodsko-posavske županije na 6. sjednici održanoj 27.veljače 2018. donijela je Odluku o davanju suglasnosti na Sporazum o Diobenoj bilanci Opće bolnice "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod i ovlašćuje ravnatelje zdravstvenih ustanova Opće bolnice „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod i Opće bolnice Nova Gradiška za potpisivanje Sporazuma o diobenoj bilanci.

Diobenom bilancom obveze iz prijašnjih perioda koje su nastale i iskazane u zajedničkoj bilanci na dan 30.rujna 2017. podijeljene su na pravne slijednike na osnovu ulaznih računa za izvršene usluge i isporučenu robu, polazeći od toga za čije potrebe su izvršene usluge odnosno isporučena roba.

Potraživanja za izvršene usluge i prodanu robu koja su iskazana u zajedničkoj bilanci na dan 30.rujna 2017, podijeljena su na pravne slijednike na osnovu izlaznih računa za izvršene usluge koji su u knjigovodstvu knjiženi po lokacijama, odnosno podijeljena su po osnovi slijevanja tih prava realizacijom usluga pojedinog pravnog slijednika.

Stavljanjem u odnos obveza i potraživanja, možemo dobiti ukupnu sliku poslovanja zdravstvene ustanove.

OBVEZE

Ukupne obveze zdravstvene ustanove, prema dobavljačima i zaposlenicima evidentirane su na dan 31. prosinca 2021. u iznosu od 46.431.607 kune.

Ukupne obveze zdravstvene ustanove, prema dobavljačima i zaposlenicima na dan 31.prosinca 2020. bile su evidentirane u iznosu od 46.229.796 kune.

Obveze zdravstvene ustanove prema dobavljačima i zaposlenicima nastale u periodu poslovanja siječanj-prosinac 2021. evidentirane su u iznosu od 117.919.779 kuna. Podmirene obveze u izvještajnom razdoblju su u iznosu 117.717.968 kn, te na kraju izvještajnog razdoblja Bolnica iskazuje ukupne obveze u iznosu 46.431.607 kn.

Usporedbom ukupno iskazanih obveza, iskazanih na zadnji dan promatranog perioda, dolazimo do podatka da su na dan 31.12.2021. obveze, a u odnosu na 31.12.2020. povećane za 201.811 kune.

Od ukupnog duga na dan 31. prosinca 2021., 7.325.016 kuna ili 15,77 % odnosi se na dospjelo dugovanje ustanove.

Od ukupnog duga na dan 31. prosinca 2020., 15.732.778 kuna ili 34,03 % odnosilo se na dospjelo dugovanje ustanove.

Sukladno članku 7.b stavak 1. Zakona o izvršavanju državnog proračuna Republike Hrvatske za 2021.Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluku o isplati namjenske pomoći za podmirivanje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova kojima su osnivači županije. Ministarstvo zdravstva isplatilo je namjensku pomoć županiji za podmirenje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova u vlasništvu županije prema dobavljačima

lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala. Za Opću bolnicu Nova Gradiška u 2021. doznačena su sredstva u iznosu 9.033.115,00 kn.

Opća bolnica Nova Gradiška, doznačenim sredstvima izvršila je plaćanje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog materijala u iznosu 9.033.115,00 kn, vodeći računa o dospelosti navedenih obveza. Naplata navedenih prihoda pozitivno je utjecala na poslovni rezultat ostvaren tijekom 2021. kao i na smanjenje iskazanih dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova i potrošnog medicinskog materijala na dan 31.12.2021., a u odnosu na 31.12.2020.

Tijekom 2021. Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje zdravstvenim ustanovama raspodijelio je dodatna novčana sredstva, koja su bolničke zdravstvene ustanove obvezne pravdati ispostavljanjem računa za provedenu zdravstvenu zaštitu iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Dodatna novčana sredstva Bolnici su doznačena u iznosu 6.497.953,08 kn. Navedeni iznos nije opravdan viškom faktura u odnosu na ukupno ugovoreni budžet za 2021. te nije priznat kao prihod 2021. Postojećim cijenama zdravstvenih usluga, a osobito u okolnostima smanjenog izvršenja tijekom epidemije bolesti COVID19, ustanova nije bila u mogućnosti opravdati dodatna sredstva. Primljena novčana sredstva također su korištena za plaćanje dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog materijala što je utjecalo na smanjenje dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, ali kako navedeni iznos nije opravdan viškom faktura u odnosu na ukupno ugovoreni budžet za 2021. došlo je do povećanja iskazanih obveza prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje za manje izvršeni rad u odnosu na ukupno ugovorena sredstva na teret obveznog zdravstvenog osiguranja.

Iz navedenih pokazatelja moguće je zaključiti da je u promatranom periodu poslovanja došlo do poboljšanja uvjeta poslovanja, te do preusmjerenja raspoloživih financijskih sredstava prema podmirenju obveza prema dobavljačima lijekova i potrošnog medicinskog materijala kao i prema zaposlenima, a sukladno važećem kolektivnom ugovoru.

Na povećanje ukupnih i dospjelih obveza iskazanih na dan 31. prosinca 2021. u značajnoj je mjeri utjecala isplata regresa u visini od 627.000 kn. isplata "božićnice" u iznosu 648.000 kuna, troškovi isplaćenog dara djeci u iznosu od 149.400 kuna. Sukladno Kolektivnom ugovoru navedene naknade ustanova je dužna isplatiti radnicima, međutim za navedene isplate ustanova nije dobila dodatna sredstva, te navedene isplate negativno utječu kako na rezultat poslovanja tako i na visinu nepodmirenih iskazanih obveza.

Vlada Republike Hrvatske i ovlaštteni sindikati potpisali su 05. svibnja 2020. Dodatak III. Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, koji se primjenjuje od 01. travnja 2020., a kojim je izmjenjen način utvrđivanja naknade za svaki odrađeni sat u prekovremenom radu. Za svaki odrađeni sat u prekovremenom radu radniku se u postotku od osnovne plaće isplaćuje dodatak s osnova posebnih uvjeta rada sukladno članku 55. ovog Ugovora, dodatak zbog iznimne odgovornosti za život i zdravlje ljudi sukladno članku 57. odnosno članku 58. ovog Ugovora, te uvećanje plaće za znanstveni stupanj magistra znanosti odnosno znanstveni stupanj doktora znanosti određeno Temeljnim kolektivnim ugovorom za službenike i namještenike u javnim službama. Za svaki odrađeni sat u prekovremenom radu radniku se u postotku od osnovne plaće isplaćuju navedeni dodaci što do travnja 2020. nije obračunavano. Povećanje rashoda za bruto plaće nije praćeno adekvatnim povećanjem utvrđenog budžeta na teret obveznog zdravstvenog osiguranja te je i po ovom osnovu ostvareni manjak prihoda kao i povećanje ukupnih obveza iskazanih na dan 31. prosinca 2021.

Zbog epidemije bolesti COVID19 povećani su rashodi za zaposlene što je negativno utjecalo na ostvareni poslovni rezultat u 2021. kao i na povećanje ukupno iskazanih obveza na dan 31. prosinca 2021. Zbog novonastale epidemiološke situacije uzrokovane COVID-19 virusom tijekom 2021. evidentiran je značajan porast izdataka za bolovanje, a povećanje izdataka za

bolovanje dovodi i do porasta izdataka za prekovremeni rad. U periodu siječanj-prosinac 2021. na ime naknade za bolovanje ukupno je isplaćeno 1.304.045 kn što je utjecalo kako na ostvareni poslovni rezultat u 2021. tako i na povećanje ukupno iskazanih obveza na dan 31. prosinca 2021. Od neplaćenih obveza ustanove na dan 31. prosinca 2021. na lijekove, sanitetski materijal, krv i krvne derivate se odnosi 8.637.762 kn odnosno 18,60 % ukupnih obveza, dok od neplaćenih obveza ustanove na dan 31. prosinca 2020. na lijekove, sanitetski materijal, krv i krvne derivate se odnosi 11.842.357 kn odnosno 25,62 % ukupnih obveza.

U ukupno iskazanim obvezama značajnu stavku na dan 31.12.2021. čine obveze prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje za manje izvršen rad tijekom 2014. u iznosu 5.529.869,44 kn, obveze za dodatna novčana sredstva koja je ustanova primila tijekom 2019., a koja nisu obuhvaćena Odlukom o utvrđivanju maksimalnih iznosa za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja u 2019. u iznosu od 2.815.593,56 kn, od obveze za dodatna novčana sredstva i manje izvršen rad u 2020. u iznosu od 9.223.445,87 kn, te od obveza za dodatna novčana sredstva i manje izvršen rad u 2021. u iznosu 7.141.406,93 kn. Ukupno iskazane obveze prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje na dan 31. prosinca 2021. iskazana su u iznosu od 24.710.316 kn, što čini 53,22% ukupnih obveza na dan 31.12.2021. Nadalje, značajnije obveze iza lijekova i sanitetskog materijala su obveze za proizvodne i neproizvodne usluge, obveze za isporučenu opremu, obveze za isporučenu energiju, obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova i dalje redom što se vidi iz dostavljenog tabelarnog pregleda.

OBVEZE ZDRAVSTVENE USTANOVE 31.12. 2020. i 31.12. 2021.

| OPĆA BOLNICA NOVA GRADIŠKA | 2020. | | | | 2021. | | | |
|--|--|---------------|---------------------------------|---------------|--|---------------|---------------------------------|---------------|
| | Neplaćene obveza na dan 31.12.2020. | % | Neplaćene dospjele obveze | % | Neplaćene obveza na dan 31.12.2021. | % | Neplaćene dospjele obveze | % |
| - za lijekove | 3.420.022 | 7,40 | 2.672.637 | 16,99 | 2.545.908 | 5,48 | 1.566.969 | 21,39 |
| - za sanitetski materijal krv i krvne derivate | 8.422.335 | 18,22 | 6.453.461 | 41,02 | 6.091.854 | 13,12 | 3.738.082 | 51,03 |
| - za živežne namirnice | 151.667 | 0,33 | 56.343 | 0,36 | 111.743 | 0,24 | 0 | 0 |
| - za energiju | 399.284 | 0,86 | 0 | 0 | 772.781 | 1,66 | 0 | 0 |
| - za ostale materijale i reprod. materijal | 1.241.716 | 2,69 | 943.239 | 5,99 | 338.293 | 0,73 | 133.684 | 1,83 |
| - za proizvodne i neproizvodne usluge | 3.841.629 | 8,31 | 3.231.785 | 20,55 | 1.272.095 | 2,74 | 456.587 | 6,23 |
| - za opremu | 1.187.964 | 2,57 | 591.944 | 3,76 | 566.615 | 1,22 | 115.943 | 1,58 |
| - obveze prema zapostlenicima | 6.032.171 | 13,05 | 0 | 0 | 6.570.475 | 14,15 | 79.789 | 1,09 |
| - obveze za usluge drugih zdrav. ustanova | 953.159 | 2,06 | 900.298 | 5,72 | 757.360 | 1,63 | 701.483 | 9,58 |
| - obveze prema trgova. društvima za kredite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - ostale obveze | 3.010.940 | 6,51 | 883.071 | 5,61 | 2.694.167 | 5,81 | 532.479 | 7,27 |
| - obveze prema HZZO- u za manje izvršeni rad | 17.568.909 | 38,00 | 0 | | 24.710.316 | 53,22 | 0 | |
| SVEUKUPNE OBVEZE: | 46.229.796 | 100,00 | 15.732.778 | 100,00 | 46.431.607 | 100,00 | 7.325.016 | 100,00 |

U strukturi ukupnih obveza na dan 31. prosinca 2021. obveze u ugovorenim rokovima plaćanja iskazane su u iznosu od 39.106.591 kune i činile su 84,22 % ukupno iskazanih

obveza, dok su u strukturi ukupnih obveza na dan 31. prosinca 2020. obveze u ugovorenim rokovima plaćanja bile iskazane u iznosu od 30.497.018 kuna i činile su 65,97 % ukupno iskazanih obveza.

POTRAŽIVANJA

Sveukupna potraživanja zdravstvene ustanove na dan 31. prosinca 2021. iskazana su u iznosu od 5.013.814 kuna. Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i računskom planu u članku 37.a utvrđena je obveza da se ispravak vrijednosti potraživanja provodi na kraju godine uzimajući u obzir kašnjenje u naplati preko godine dana te pokretanje stečajnog i/ili likvidacijskog postupka nad dužnikom. Sukladno navedenom u 2021. proveden je ispravak vrijednosti potraživanja u iznosu 1.157.071,42 kn. Bez obzira na proveden ispravak vrijednosti potraživanja, proračuni i proračunski korisnici moraju poduzimati sve potrebne mjere za potpunu naplatu potraživanja. U potpunosti ispravljena potraživanja zadržavaju se u bilančnoj evidenciji sve do trenutka prestanka postojanja pravne osnove za njihovu naplatu.

POTRAŽIVANJA ZDRAVSTVENE USTANOVE 31.12. 2020. i 31.12.2021.

| OPĆA BOLNICA NOVA GRADIŠKA | 2020. | | 2021. | |
|--|---------------------------------|--|---------------------------------|--|
| | Potraživanja na dan 31.12.2020. | Ukupno dospjela potraživanja 31.12.2020. | Potraživanja na dan 31.12.2021. | Ukupno dospjela potraživanja 31.12.2021. |
| -Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite | 94.901 | 0 | 152.716 | 0 |
| -Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita | 640.532 | 301.007 | 1.058.152 | 338.417 |
| -Potraživanje od dopunskog zdravstvenog osiguranja | 458.488 | 6.146 | 417.118 | 7.707 |
| -Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti | 2.870 | 1.352 | 6.559 | 1.352 |
| Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova | 253.870 | 252.257 | 290.158 | 288.155 |
| Ostala potraživanja | 3.304.331 | 2.846.292 | 3.089.111 | 2.969.683 |
| UKUPNO: | 4.754.992 | 3.407.054 | 5.013.814 | 3.605.314 |

Od ukupno nerealiziranih potraživanja na dan 31. prosinca 2021. ukupno dospjela potraživanja iznose 3.605.314 kuna ili 71,91 % ukupnih potraživanja.

Potraživanje zdravstvene ustanove je najveće od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i iznosi 1.217.427 kuna što je 24,28% ukupno nerealiziranih potraživanja.

Dana 26.siječnja 2022. dostavljen je Zapisnik Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2021. Zapisnikom je utvrđeno da je tijekom 2021. manje zaprimljeno računa od ugovorenih temeljnih sredstava za bolničku zdravstvenu zaštitu u iznosu 643.453,86 kn. Odlukama iz travnja,svibnja i lipnja 2021. Upravno vijeće

Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje je bolničkim zdravstvenim ustanovama utvrdilo dodatna novčana sredstva koja nisu obuhvaćena Odlukom o utvrđivanju maksimalnih iznosa za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja.

Općoj bolnici Nova Gradiška dodatna novčana sredstva odobrena su u iznosu 6.497.953,08 kn, a dodatna novčana sredstva korištena su za podmirenje dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala.

Odlukom Upravnog vijeća Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje utvrđeno je da su bolničke zdravstvene ustanove obvezne iznos dodatnih sredstava pravdati ispostavljanjem računa za provedenu zdravstvenu zaštitu iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Za dio dodatno primljenih novčanih sredstava koje ustanova ne može pravdati viškom faktura na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, ustanova je u obvezi iskazati dugovanje prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje na dan 31.12. 2021., odnosno ustanova je dužna iskazati obvezu za primljeni avans, bez evidentiranja prihoda. Iznos primljenog avansa tijekom 2021. usklađen je u iznosu 7.141.406,94 kn. U dostavljenom Zapisniku o konačnom usklađenju i izvršenom radu tijekom 2021. usklađen je manjak faktura za 2021., te sukladno navedenom smanjena su i potraživanja prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje.

Usporede li se iskazana potraživanja i iskazane obveze na dan 31. prosinca 2020., proizlazi da su potraživanja za 41.474.804 kuna manja od obveza, odnosno da su nam obveze pokrivena 10,29 %.

Usporede li se iskazana potraživanja i iskazane obveze na dan 31. prosinca 2021., proizlazi da su potraživanja za 41.417.793 kuna manja od obveza, odnosno da su obveze na dan 31. prosinca 2021. pokrivena 10,80 %.

ZALIHE

Sastavni dio poslovanja svake zdravstvene ustanove su i zalihe. Razina zaliha, kao i struktura zaliha, ukazuje na stupanj sigurnosti u pružanju usluga i kakvoću poslovanja zdravstvene ustanove.

Nabava robe se obavlja prema potrebama, a zalihe se osiguravaju za kraće razdoblje. Zalihe u ustanovi na dan 31. prosinca 2021. iznosile su ukupno 1.078.663 kuna, dok su zalihe na dan 31.12.2020. bile iskazane u iznosu 1.023.574 kn. Povećanje zaliha lijekova i potrošnog medicinskog materijala rezultat je trenutne epidemiološke situacije te tekućih pomoći i donacija lijekova i potrošnog medicinskog materijala.

Od ukupnih zaliha na dan 31.12. 2021. najveći dio čine zalihe lijekova i potrošnog medicinskog materijala i to:

ZALIHE ZDRAVSTVENE USTANOVE NA DAN 31.12.2020. i 31.12.2021.

| Rbr. | OPIS | 31.12.2020. | | 31.12. 2021. | |
|------|--|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | | IZNOS | % | IZNOS | % |
| 1. | Lijekovi i potrošni medicinski materijal | 955.359 | 93,34 | 1.015.167 | 94,11 |
| 2. | Krvi i krvnih pripravaka | 22.644 | 2,21 | 14.508 | 1,34 |
| 3. | Živežne namirnice | 21.754 | 2,12 | 20.338 | 1,89 |
| 4. | Ostale zalihe | 23.817 | 2,33 | 28.650 | 2,66 |
| | UKUPNO ZALIHE: | 1.023.574 | 100,00 | 1.078.663 | 100,00 |

U djelatnosti zdravstva rashodi za kratkotrajnu nefinancijsku imovinu prikazuju se u trenutku trošenja za utrošene lijekove i ostali potrošni materijal, što je propisano Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i Uredbi o računovodstvu proračuna. Bitno je napomenuti da vrijednost zaliha ne opterećuje tekuće poslovanje jer zalihe nisu uključene u ukupne izdatke tog razdoblja, međutim utječu na iskazane podatke o ukupnim obvezama odnosno, neplaćene obveze prema dobavljačima za lijekove i ostali potrošni materijal iskazane su u obvezama prema dobavljačima.

Zdravstvena ustanova u zalihama ima angažirano 16,78% prosječnog mjesečno izračuna osnovnog proračuna na teret sredstava za obvezno zdravstveno osiguranje.

Istovremeno vrijednost zaliha za lijekove i potrošni medicinski materijal na dan 31.12.2021. predstavlja 66,38% prosječne mjesečne potrošnje za lijekove i potrošni medicinski materijal.

POPUNJENOST KAPACITETA

Bolničko liječenje za osiguranike Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje provodi se na osnovi sklopljenog ugovora o provođenju bolničke zdravstvene zaštite bolesnika oboljelih od akutnih bolesti. Sastavni dio ugovora je i ugovaranje ležajnih kapaciteta. Za cjelokupni sustav zdravstva izrađena je mreža javne zdravstvene službe za područje cijele Hrvatske. Mrežom je utvrđen broj bolničkih zdravstvenih ustanova s kojima Zavod ugovara provođenje zdravstvene zaštite i potreban broj postelja za svoje osiguranike po pojedinim djelatnostima u bolničkim zdravstvenim ustanovama. U obračunskom periodu siječanj-prosinac 2021. Ustanova ima ugovorenih 138 postelja sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje.

UGOVORENE POSTELJE ZA HRVATSKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGURANJE

| Redni broj | DJEATNOST | BROJ POSTELJA | SMJEŠTAJ broj mogućih dana siječanj-prosinac 2021. |
|------------|---|---------------|--|
| 1. | Interna medicina | 35 | 12.775 |
| 3. | Pedijatrija | 15 | 5.475 |
| 4. | Psihijatrija | 15 | 5.475 |
| 5. | Ginekologija i opstetricija | 15 | 5.475 |
| 6. | Opća kirurgija | 35 | 12.775 |
| 7. | Anesteziologija i reanimatologija sa središnjom jedinicom intenzivnih liječenja | (3) | (1.095) |
| | <i>UKUPNO AKUTNO LIJEČENE</i> | <i>115</i> | <i>41.975</i> |
| | Odjel za dugotrajno liječenje | 13 | 4.745 |
| | Odjel za palijativnu skrb- opće interne medicine | 10 | 3.650 |
| | <i>SVEUKUPNO AKUTNO I KRONIČNO</i> | <i>138</i> | <i>50.370</i> |

Izvršenje liječenja u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti u periodu siječanj-prosinac 2021. prikazuje se kroz sljedeće pokazatelje:

| | <i>Siječanj-prosinac 2020.</i> | <i>Siječanj-prosinac 2021.</i> |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| - broj liječenih bolesnika | 3.769 | 4.171 |
| - broj dana bolničkog liječenja | 27.709 | 27.174 |
| - prosječno trajanje bolničkih dana liječenja | 7,35 | 6,51 |
| - popunjenost kapaciteta prema ugovorenom broju postelja -% | 54,86% | 53,95% |
| -case mix | 1,11 | 1,19 |
| - ugovoreni broj postelja -akutno | 115 | 115 |
| -ugovoreni broj postelja-kronično | 23 | 23 |

ISKORIŠTENOST BOLNIČKIH POSTELJA PO ODJELIMA BOLNICE 2020./2021.

| RB | BOLNIČKI ODJEL | Siječanj - prosinac 2020. | | | Siječanj-prosinac 2021. | | |
|----|---|---------------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| | | BROJ KREVETA A | SMJEŠTAJ BROJ OSTVARENI BO DANA | Iskorištenost kapaciteta (%) | BROJ KREVETA | SMJEŠTAJ BROJ OSTVARENI BO DANA | Iskorištenost kapaciteta (%) |
| 1. | Interna medicina | 35 | 7.626 | 59,53 | 35 | 6.578 | 51,49 |
| 1a | COVID19 | | 1.727 | | | 3.922 | |
| 2. | Pedijatrija | 15 | 501 | 9,13 | 15 | 1.058 | 19,32 |
| 3. | Psihijatrija | 15 | 1.076 | 19,60 | 15 | | |
| 4. | Ginekologija i opstetricija | 15 | 3.980 | 72,50 | 15 | 3.728 | 68,09 |
| 5. | Opća kirurgija | 35 | 6.750 | 52,69 | 35 | 6.533 | 51,14 |
| 6. | Anesteziologija i reanimatologija sa središnjom jedinicom intenzivnih liječenja | (3) | 762 | 69,40 | (3) | 1.030 | 94,06 |
| 7. | UKUPNO AKUTNO LIJEČENE | 115 | 22.422 | 53,27 | 115 | 22.849 | |
| 8. | Odjel za dugotrajno liječenje | 13 | 3.299 | 69,34 | 13 | 3.422 | 72,12 |
| 9. | Odjel za palijativnu skrb | 10 | 1.988 | 54,32 | 10 | 903 | 24,74 |
| | SVEUKUPNO | 138 | 27.709 | 54,86 | 138 | 27.174 | 53,95 |

Dana 27.ožujka 2020. u Bolnicu je primljen prvi pacijent u COVID izolaciju, a dana 29.listopada 2020. primljen je prvi pacijent na COVID odjel.

BROJ PRIMLJENIH PACIJENATA, OSTVARENI BO DANI I PROSJEČNI DANI LIJEČENJA PO ODJELIMA

| ODJELI | Siječanj - prosinac 2020. | | | Siječanj-prosinac 2021. | | |
|---|---------------------------|---------------|---|-------------------------|---------------|---|
| | BROJ BOLESNIKA-SLUČAJA | Broj BOD | OSTVARENI PROSJEČNI BROJ DANA LIJEČENJA | BROJ BOLESNIKA-SLUČAJA | Broj BOD | OSTVARENI PROSJEČNI BROJ DANA LIJEČENJA |
| Interna medicina | 779 | 7.626 | 9,79 | 790 | 6.578 | 8,33 |
| COVID19 | 232 | 1.727 | 7,44 | 524 | 3.922 | 7,49 |
| Pedijatrija | 133 | 501 | 3,77 | 316 | 1.058 | 3,35 |
| Psihijatrija | 137 | 1.076 | 7,85 | | | |
| Ginekologija i opstetricija | 1.020 | 3.980 | 3,90 | 1.031 | 3.728 | 3,62 |
| Opća kirurgija | 1.037 | 6.750 | 6,51 | 1.053 | 6.533 | 6,20 |
| Anesteziologija i reanimatologija sa središnjom jedinicom intenzivnih liječenja | 33 | 762 | 23,09 | 64 | 1.030 | 16,09 |
| Odjel za dugotrajno liječenje | 275 | 3.299 | 11,99 | 342 | 3.422 | 10,01 |
| Odjel za palijativnu skrb | 123 | 1.988 | 16,16 | 51 | 903 | 17,71 |
| SVEUKUPNO | 3.769 | 27.709 | 7,35 | 4.171 | 27.174 | 6,51 |

Dana 27. ožujka 2020. u Bolnicu je primljen prvi pacijent u COVID izolaciju, a dana 29. listopada 2020. primljen je prvi pacijent na COVID odjel.

BROJ UČINJENIH OPERACIJSKIH POSTUPAKA

| Odjel | Siječanj – prosinac 2020. | Siječanj-prosinac 2021. |
|-----------------------------|---|---|
| | Broj operacijskih postupaka-mali i veliki zahvati | Broj operacijskih postupaka-mali i veliki zahvati |
| Ginekologija i opstetricija | 300 | 359 |
| Opća kirurgija | 2.060 | 2.451 |
| UROLOGIJA | 120 | 122 |
| OTORINOLARINGOLOGIJA | 126 | 88 |
| OFTALMOLOGIJA | 98 | 108 |
| ORTOPEDIJA | 24 | |
| UKUPNO | 2.728 | 3.128 |

SPECIJALISTIČKO - KONZILIJARNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita sa specijalističkom dijagnostikom provodi se prema djelatnostima po specijalističkim ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, temeljem Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite sa specijalističkom dijagnostikom u ugovorenim djelatnostima.

U 2021. sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovoreno je 46 specijalističko-konzilijarnih ordinacija i dijagnostičkih jedinica s punim radnim vremenom, od čega je 6 ambulanti ugovoreno kao hitne ambulante.

Dnevna bolnička opskrba u okviru ambulantnog liječenja provodi se u skladu sa 26 ugovorenih postelja/stolaca.

Izvršenje liječenja u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti u periodu siječanj-prosinac 2020., te siječanj-prosinac 2021. prikazuje se kroz sljedeće pokazatelje:

| | <i>siječanj-prosinac 2020.</i> | <i>Siječanj-prosinac 2021.</i> |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| - broj slučajeva-posjeta | 195.585 | 261.836 |
| - broj usluga | 527.210 | 683.911 |
| - prosjek usluga po slučaju (bolesniku) | 2,70 | 2,61 |
| - broj bolesnika-slučaja-posjeta u dnevnoj bolnici | 15.026 | 16.187 |

Unatoč epidemiološkoj situaciji uzrokovanoj COVID19 virusom, te pojačanih mjera kontrole i nadzora, tijekom 2021., a u odnosu na 2020., u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti evidentiran je veći broj slučajeva-posjeta, ostvaren je veći broj pruženih zdravstvenih usluga dok je smanjen prosjek pruženih usluga po slučaju (bolesniku).

STANJE ZAPOSLENIH

Ukupan broj zaposlenih u ustanovi na dan 31.12.2021. je 435 zaposlenih. U strukturi zaposlenih 77,01% čine zdravstveni radnici dok 22,99% čine administrativno tehnički radnici. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu siječanj-prosinac 2021. je 424 zaposlenih.

Ukupan broj zaposlenih u ustanovi na dan 31.12.2020. bio je 426 zaposlenih. U strukturi zaposlenih 77,23% činili su zdravstveni radnici dok 22,77% činili su administrativno tehnički radnici. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u periodu siječanj-prosinac 2020. bio je 408 zaposlenih

Pregled strukture zaposlenih 31.12.2020. i 31.12.2021.

| Pregled strukture zaposlenih: | 31. 12. 2020. | 31. 12. 2021. |
|---|-------------------|-------------------|
| ➤ Ukupan broj zdravstvenih radnika | 329 | 335 |
| ➤ ukupan broj liječnika | 72 | 72 |
| ✓ od toga subspecijalista | 23 | 19 |
| ✓ specijalista | 30 | 30 |
| ✓ specijalizanata | 17 | 20 |
| ✓ pripravnici dr.med | | |
| ✓ dr.med. pred specijalizaciju | | |
| ✓ dr.med.bez specijalizacije uz nadzor | 2 | 3 |
| ➤ ukupan broj med.sestara i primalja | 209 | 212 |
| ➤ ukupan broj ostalih zdrav. radnika | 48 | 51 |
| ✓ ukupno zdravstvenih priprav. i ost | | |
| ➤ ukupan broj nezdravstvenih radnika | 97 | 100 |
| <u>SVEUKUPNO ZAPOSLENIH :</u> | <u>426</u> | <u>435</u> |

POKAZATELJI POSLOVANJA ZA OPĆU BOLNICU NOVA GRADIŠKA 2020./2021.

| Rb. | POKAZATELJI | Siječanj-prosinac 2020. | | Siječanj-prosinac 2021. | |
|------------|---|--------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|
| 1. | Ukupni prihodi i primitci poslovanja | 94.074.993 | | 110.329.482 | |
| 2. | Ukupni rashodi i izdaci | 103.230.775 | | 110.954.053 | |
| 3. | Višak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima | | | | |
| 3. A | Manjak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima | 9.155.782 | | 624.571 | |
| 4. | Neplaćene obveze na dan 31.12 | 46.229.796 | | 46.431.607 | |
| 5. | Neplaćene obveze starije od 90 dana | 10.468.517 | | 2.549.387 | |
| 6. | Ukupno dospjele obveze na dan 31.12 | 15.732.778 | | 7.325.016 | |
| 7. | Nenaplaćena potraživanja na dan 31.12 | 4.754.992 | | 5.013.814 | |
| 8. | Ukupno dospjela potraživanja 31.12. | 3.407.054 | | 3.605.314 | |
| 9. | Izdaci za zaposlene | 72.253.755 | | 77.868.039 | |
| 10. | Učešće rashoda za zaposlene u ukupnim prihodima i primicima | 76,80% | | 70,57% | |
| 11. | Učešće rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima i izdacima | 69,99% | | 70,18% | |
| 12. | Učešće materijalnih rashoda u ukupnim rashodima i izdacima | 24,37% | | 27,30% | |
| 13. | Broj zaposlenih na dan 31.12. | 426 | 100% | 435 | 100% |
| | -zdravstveni djelatnici | 329 | 77,23% | 335 | 77,01% |
| | -administrativno-tehnički | 97 | 22,77% | 100 | 22,99% |
| 14. | Prosječan broj zaposlenih po ugovorenoj postelji | 3,08 | | 3,15 | |
| 15. | Prosječan broj zdravstvenih radnika na broj ugovor postelja | 2,38 | | 2,43 | |
| | | | | | |
| | BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA | | | | |
| 1. | Broj ugovorenih postelja | 138 | | 138 | |
| 2. | Broj bolesnika-slučaja | 3.769 | | 4.171 | |
| 3. | Broj dana bolničkog liječenja | 27.709 | | 27.174 | |
| 4. | Iskorištenost kapaciteta-ukupno | 54,86% | | 53,95% | |
| 4.a | Iskorištenost kapaciteta-akutno | 53,27% | | 54,43% | |
| 4.b | Iskorištenost kapaciteta –dugotrajno liječenje | 62,80% | | 51,52% | |
| 5. | Prosjek bolničkih dana liječenja | 7,35 | | 6,51 | |
| 6. | Broj operacija-veliki i mali zahvati | 2.728 | | 3.128 | |
| 7. | Broj poroda | 300 | | 281 | |
| 8. | Broj umrlih | 297 | | 326 | |
| 9. | Broj obdukcija | 14 | | 6 | |
| | SPECIJALISTIČKO-KONZILIJARNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA | | | | |
| 1 | Broj slučajeva-posjeta u SKZ | 195.585 | | 261.836 | |
| 2. | Broj usluga SKZ | 527.210 | | 683.911 | |
| 3. | Prosjek usluga po slučaju (bolesniku) | 2,70 | | 2,61 | |
| 4. | Broj postupaka u SKZ- u (vanjski + interna real.) | 676.816 | | 809.308 | |
| | DNEVNA BOLNICA | | | | |
| 1. | Broj postelja/stolaca | 26 | | 26 | |
| 2. | Broj bolesnika/slučaja | 15.026 | | 16.187 | |

ZAKLJUČAK

Osnovni cilj financijskog poslovanja Opće bolnice Nova Gradiška je ne dozvoliti nekontrolirani rast rashoda i izdataka, provoditi kontinuirano mjere racionalizacije, kontrolu prekovremenih sati, kontrolu učinka zaposlenika te ostale mjere koje će pridonijeti financijskoj stabilnosti ustanove.

Na strani prihoda treba uložiti napore kako bi se struktura prihoda promijenila u odnosu na trenutnu, s obzirom da većinu prihoda Opće bolnice Nova Gradiška čine prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje.

Kao i uvijek dosada spremni smo podržati sve aktivnosti i projekte Ministarstva zdravstva i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, ali mislimo da najznačajniji utjecaj na rezultat poslovanja zdravstvene ustanove ima utvrđeni maksimalni iznos sredstava za financiranje ustanove na teret obveznog zdravstvenog osiguranja, dinamika naplate sredstava iz dopunskog zdravstvenog osiguranja uz provođenje mjera racionalizacije i štednje na svim segmentima.

Opća bolnica Nova Gradiška će svoje djelatnosti obavljati djelotvorno i odgovorno vodeći računa o troškovnoj učinkovitosti i kvaliteti pružanja zdravstvene zaštite, međutim bez snažnije podrške nadležnih institucija i to Brodsko-posavske županije, Ministarstva zdravstva te Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje teško je očekivati da će Opća bolnica Nova Gradiška biti u mogućnosti sama pokriti kumulirane manjkove iz prijašnjih godina.

Opća bolnica Nova Gradiška će nastaviti sa implementacijom reformskih procesa Ministarstva zdravstva i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, kao i provoditi mjere za poboljšanje stanja u zdravstvu i zdravstvenoj zaštiti na području Brodsko-posavske županije.

Strateški ciljevi *Opće bolnice Nova Gradiška* su poboljšana dostupnost zdravstvene zaštite, unaprijeđen sustav praćenja i poboljšanja kvalitete zdravstvene zaštite, osigurana održivost pružanja zdravstvene zaštite gdje je ključni pokazatelj podatak da ustanova ne stvara novi dug te omogućava pokriće dijela gubitka nastalog i iskazanog u prijašnjim godinama poslovanja.



Ravnatelj:

Josip Kolodziej, dr.med.spec.