

Zavod za hitnu medicinu

Brodsko-posavske županije

Borovska 7, Slavonski Brod

Slavonski Brod, 8.travnja.2022.g.

Brodsko-posavska županija

Upravni odjel za zdravstvo i

socijalnu skrb i hrvatske branitelje

Petra Krešimira IV/1, Slavonski Brod

Predmet: Dostava Izvješća o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije za 2021.g.

Poštovani,

Sukladno Vašem dopisu Klasa: 500-01/22-01/63 Ur.Broj.: 2178-06-01/03-22-1 u privitku ovog dopisa dostavljamo Vam Izvješće o radu i financijskom poslovanju Zavoda za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije za 2021.godini te Odluku Upravnog vijeća o usvajanju istog.

S poštovanjem,

Ravnatelj:

Branko Godić, dipl.oec.



ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
BRODSKO-POSAVSKE ŽUPANIJE
BOROVSKA 7, SLAVONSKI BROD
UR.BR. 713 /22

U Slavonskom Brodu, dana 29. ožujka 2022.g.

**IZVJEŠĆE O RADU I FINACIJSKOM POSLOVANJU
ZAVODA ZA HITNU MEDICINU
BRODSKO POSAVSKE- ŽUPANIJE
ZA RAZDOBLJE SIJEČANJ – PROSINAC 2021. GODINE**

f

ožujak 2022.g.

**ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
BRODSKO-POSAVSKE ŽUPANIJE
BOROVSKA 7, SLAVONSKI BROD
UR.BR. 713 /2022**

U Slavonskom Brodu, dana 30.ožujka 2022.g.

Upravno vijeće na 2.sjednici donosi sljedeću

ODLUKU

I.

Usvaja se Izvješće o radu i financijskom poslovanju u 2021.g.

II.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA:

Marica Teskera med.specijalist.anest.,reanimat. i int.liječenja



Dostaviti:

- 1. Računovodstvu Zavoda**
- 2. Pismohrana Zavoda**

- Sadržaj -

1. Uvod

2. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi

- 2.1. Tijela zdravstvene ustanove
- 2.2. Stanje zaposlenih
- 2.3. Medicinske organizacijske jedinice

3. Pregled poslovanja zdravstvene ustanove

- 3.1. Analiza broja primljenih pacijenata
- 3.2. Znanstveni rad u ustanovi

4. Pokazatelji financijskog poslovanja u razdoblju a. siječanj - prosinac 2021.g.

- 4.1. Specifikacija ostalih prihoda i rashoda I-XII 2021. godine
- 4.2. Pojašnjenja pokazatelja financijskog poslovanja u razdoblju siječanj-prosinac 2021. godine
- 4.3. Potraživanja i obveze na dan 31.12.2021.godine

L

5. Izvještaj o postignutim ciljevima i rezultatima programa temeljenim na pokazateljima uspješnosti iz nadležnosti proračunskog korisnika u prethodnoj godini

6. Zaključak

1. Uvod

Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije osnovan je Odlukom Županijske skupštine 23. studenog 2010.g., te započeo s radom 01.ožujka 2012.g. Osnivanjem Zavoda ujedinile su se Služba hitne medicinske pomoći Slavonski Brod koja je djelovala unutar Doma zdravlja Slavonski Brod i Služba hitne medicinske pomoći Nova Gradiška koja je djelovala unutar Doma zdravlja Dr. Andrija Štampar Nova Gradiška. Uz ujedinjenje Službi hitne medicinske pomoći Slavonski Brod i Nova Gradiška, osnovane su i nove ispostave u Okučanima, Lužanima i Vrpolju. Sjedište Zavoda u Slavonskom Brodu i ispostave Zavoda u Okučanima, Novoj Gradiški, Lužanima i Vrpolju određene su Mrežom hitne medicine koju je krajem 2011.g. donio Ministar zdravlja. Sukladno Mreži hitne medicine za Brodsko-posavsku županiju u Zavodu je ugovoreno 20 timova T1 (10 timova u Slavonskom Brodu, 5 timova u Novoj Gradiški i 5 timova u Vrpolju) i 10 timova T2 (5 timova u Lužanima i 5 timova u Okučanima). Timove 1 čine doktor medicine ili specijalist hitne medicine, prvostupnik/prvostupnica sestrinstva ili medicinska sestra/ tehničar i medicinska sestra/ tehničar / vozač, a timove 2 čine prvostupnik/prvostupnica sestrinstva ili medicinska sestra/ tehničar i medicinska sestra/tehničar drugi član tima koji je ujedno i vozač. Svi ugovoreni timovi 1 i 2 se 24 sata skrbe za 158 000 stanovnika naše Županije na području od 2043 četvorna kilometra. Specifičnost naše županije, a time i jedna od okolnosti koja povećava broj naših pacijenata su autocesta A3 u dužini od 100 km te dio autoceste A5 koji su vrlo prometni koridori gdje promet teče 24 sata, 365 dana u godini i u stalnom je porastu. To nažalost znači i povećan broj prometnih nezgoda, a posljedično i broj pacijenata koje zbrinjavamo. U sklopu Zavoda dana 28.listopada 2013.g. osnovan je Nastavni centar Zavoda te je rješenjem Ministarstva zdravlja odobreno Nastavnom centru Zavoda obavljanje nastave iz područja hitne medicine

2. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi

2.1. Tijela zdravstvene ustanove

Radi obavljanja zdravstvene djelatnosti i obavljanja stručno – administrativnih uslužnih i pomoćnih poslova u Zavodu su organizirane sljedeće službe i to kako slijedi:

1. URED RAVNATELJA
2. SLUŽBA HITNE MEDICINE
 - Tim 1
 - Tim 2
 - Prijavno dojavna jedinica
3. SLUŽBA ZA PRAVNE KADROVSKE I OPĆE POSLOVE
4. SLUŽBA ZA RAČUNOVODSKE I FINANCIJSKE POSLOVE

2.2. Stanje zaposlenih

Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije na dan 31.prosinca 2021.g. ima ukupno 103 radnika i to:

- 19 doktora
- 8 magistara sestrinstva
- 11 prvostupnika sestrinstva
- 15 vozača
- 44 medicinske sestre/tehničara
- 2 magistra ekonomije
- 1 magistar prava
- 1 administrativni referent
- 2 spremačice

Važno je naglasiti da jedan magistar ekonomije obavlja poslove ravnatelja, te da računovodstvenu službu Zavoda čini jedan magistar ekonomije gdje smo zbog obima posla vezanih uz obračun plaća i druge brojne zakonom određene računovodstvene i pravne poslove bili prisiljeni koristiti i vanjske usluge. U sklopu službe za pravne kadrovske i opće poslove radi magistar prava, administrativni referent i čistačice.

2.3. Medicinske organizacijske jedinice

Sukladno Mreži hitne medicine (NN 49/16) sjedište Zavoda je u Slavonskom Brodu, a Ispostave Zavoda u Vrpolju, Lužanima, Novoj Gradiški i Okučanima. Nastavno na istu Mrežu, Zavod je u 2021.g. ugovorio s Hrvatskim Zavodom za zdravstveno osiguranje 20 timova 1, 10 timova 2 i 5 timova za rad u prijavno dojavnoj jedinici.

Rad timova je organiziran tijekom 24 sata u sjedištu Zavoda u Slavonskom Brodu (2 tima tijekom 24 sata) i ispostavama Zavoda u Novoj Gradiški, Lužanima, Okučanima i Vrpolju (po 1 tim tijekom 24 sata). Timovi koriste (10) deset vozila. Rad prijavno – dojavne jedinice je organiziran tijekom 24 sata u sjedištu Zavoda u Slavonskom Brodu, a u kojoj sve pozive građana zaprimaju dva dispečera (medicinske sestre/tehničari). Osim rada timova sukladno Mreži, Zavod u 2021.g. nije imao ugovorenu pripravnost (24 sata) dva doktora medicine u općini Nova Kapela, a sve zbog nedostatka liječnika na tom području .

Pregled poslovanja zdravstvene ustanove

3.1. Analiza broja primljenih pacijenata

Tablica 1.

Broj intervencija po kriterijima hitnosti

| 2021. godina | Intervencije na terenu | Intervencije u prostorima Zavoda | Ukupno |
|-----------------------------|------------------------|----------------------------------|--------------|
| Crveni kriterij | 3956 | 31 | 3987 |
| Žuti kriterij | 6052 | 736 | 6788 |
| Zeleni kriterij | 376 | 8629 | 9005 |
| Ukupno intervencija: | 10.384 | 9396 | 19780 |

Tijekom 2021. g. u reanimacijskim prostorima u Zavodu je pregledano 9.396 pacijenata, a na terenu je odrađeno je 10.384 intervencije. Ukupno je odrađeno 19.780 intervencija.

Tablica 2.

Pozivi prema broju 194

| Godina | savjeti | intervencije | ostali pozivi | Ukupno |
|--------|---------|--------------|---------------|--------|
| 2021 | 4183 | 10366 | 8473 | 23022 |

Iz prethodnih podataka vidljivo je kako je broj dolazaka u reanimacijske prostore podjednak u odnosu na 2020.g. Razlog tome je nastavak trajanja i intenzitet epidemije Covid-19 i u 2021.

3.2. Znanstveni rad u ustanovi

Rješenjem Ministarstva zdravlja od 28. listopada 2013.g. utvrđeno je da Zavod ispunjava uvjete za obavljanje nastave iz područja hitne medicine obzirom na prostor, radnike i medicinsko-tehničku opremljenost, te je time Zavod postao Nastavni centar za obavljanje nastave iz područja hitne medicine. Voditeljica Nastavnog centra Zavoda je Branka Bardak, spec.obit.i hitne medicine. Prvotna i osnovna namjera osnivanja Nastavnog Centra unutar Zavoda bila je podizanje kvalitete pružanja zdravstvenih usluga prema pacijentima Zavoda od strane djelatnika Zavoda kroz stalna stručna osposobljavanja i usavršavanje djelatnika u Nastavnom centru Zavoda koju će vršiti nacionalni instruktori iz područja hitne medicine, a koji su upisani u Registar nacionalnih instruktora Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu.

Tijekom 2019. godine Zavod je nastavio sa izdvajanjem za školovanje dodatna dva kandidata za nacionalne instruktore za Medicinsko-prijavno-dojavnu jedinicu te dva kandidata za nacionalne instruktore iz područja hitne medicine. U 2020. se očekivao završetak školovanja kandidata te njihovo aktivno uključivanje u rad Zavoda te edukaciju ostalih djelatnika no zbog epidemije je to odgođeno. Tijekom 2021. godine jedna djelatnica je položila za nacionalnog instruktora za Medicinsko-prijavno dojavnu jedinicu dok drugi kandidat pauzira zbog zdravstvenih poteškoća.

S obzirom na okolnosti Covid-19 epidemije već početkom 2020.g. zaustavljene su aktivnosti Nastavnog centra s edukacijama za vanjske korisnike što se nastavilo i tijekom 2021. godine. Fokus je ostao na edukaciji naših djelatnika te djelatnika sanitetskog prijevoza Doma zdravlja Slavonski Brod i dijela djelatnika sanitetskog prijevoza Doma zdravlja Nova Gradiška o postupcima oblačenja i skidanja antivirusnih kompleta i to u onoj mjeri u kojoj u su to dopuštali epidemiološki uvjeti.

Osnovna uloga Nastavnog centra je obavezna osnovna i kontinuirana edukacija djelatnika Zavoda sukladno „Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine „ NN 71/16. Od osnivanja Nastavnog centra pa do danas u Centru se osim toga provodi više vrsta edukacija počevši od edukacije laika, edukacije liječnika obiteljske medicine i liječnika Zavoda za javno zdravstvo koji su zainteresirani za obnavljanje vještina iz područja hitne medicine te liječnika na pripravničkom stažu. U centru se provodi i nastaviti će se provoditi održavanje tečaja „Osnovne mjere održavanja života uz upotrebu AVD-a“ (automatskih vanjskih defibrilatora), a koji se provodi u sklopu programa javno dostupne rane defibrilacije „Pokreni srce, spasi život“ kojeg provode Ministarstvo zdravlja, Hrvatski zavod za javno zdravstvo te Hrvatski zavod za hitnu medicinu. Održanim edukacijama povećao se broj osoba među građanima koje su spremne spasiti živote sugrađana pravilnim postupcima oživljavanja i korištenja AVD-a. Ove aktivnosti također su privremeno obustavljene zbog okolnosti epidemije Covid-19.

Nastavni centar provodi i nastaviti će provoditi i **edukaciju timova civilne zaštite** koji su organizirani u svim općinama Brodsko-posavske županije te u gradovima Slavenskom Brodu i Novoj Gradiški. Edukacija timova civilne zaštite iznimno je važna na našem području, osobito u provođenju mjera obrane zaštite od poplave od rijeke Save koja prijete našem području kao i zbog drugih mogućih prirodnih nepogoda. I ove aktivnosti također su privremeno obustavljene zbog okolnosti epidemije Covid-19 no krajem 2021. nastavno na poboljšanje epidemioloških uvjeta

razrađen je plan edukacija za 2022. godinu te edukacija pripadnika civilne zaštite sa područja Općine Bebrina.

Tijekom 2021. godine održane su sljedeće edukacije:

1. „Edukacijske vježbe za doktore medicine i med.sestre-tehničare izvanbolničke HMS“ 05.-07.03.2021., Slavonski Brod
2. „Hitna stanja kod djece“ ,11.03.2021., Slavonski Brod
3. „Postreanimacijska skrb u izvanbolničkim uvjetima“ , 22.03.2021., Slavonski Brod
4. „Edukacijske vježbe za doktore medicine i med.sestre-tehničare izvanbolničke HMS“,16.-18.travnja 2021.,Nova Gradiška
5. „Edukacijske vježbe obnove znanja i vještina za vozače izvanbolničke hMS“,24.-25.05.2021., Slavonski Brod
6. „ Postupanje MPDJ u masovnoj nesreći“ ,Slavonski Brod, 17.02. , 19.03., 01.06.
7. „Osnove EKG za med.sestre/tehničare“,Slavonski Brod 18.01.,15.03.,12.04.2021.
8. „Uloga dispečera pri zbrinjavanju boli u prsima“,Slavonski Brod, 08.06.2021.
9. „EKG u hitnoj medicini za doktore medicine“ ,Nova Gradiška,09.06.2021.
10. „Osnovne mjere održavanja života uz upotrebu AVDa“,11.08.,06.09.,08.09.,09.09. 2021.
11. „Edukacijske vježbe obnove znanja i vještina za dispečere MPDJ“,29.09.2021.
12. „ Edukacijske vježbe obnove znanja i vještina za doktore medicine i med.sestre/tehničare izvanbolničke HMS“,27.-30.09.2021.
13. CRO MRMI tečaj, 15.-17.10.2021.
14. „Edukacijske vježbe za doktore medicine i med.sestre-tehničare izvanbolničke HMS“, 26.-28.11.2021., Slavonski Brod
15. „Osnove izvanbolničkog zbrinjavanja velike nesreće“,Slavonski Brod,09.11.2021.
16. „Nacionalni instruktorski MRMI tečaj“,04.-05.12.2021.
17. „Tečaj civilne zaštite“, 30.10.2021. ,Bebrina

Samo zbog usporedbe naglašavamo kako je u 2020.g. održano svega 2 edukacije iz čega je razvidan utjecaj epidemiološke situacije i mjera na aktivnosti Nastavnog centra u 2020. godini te prilagodba uvjetima i rad na edukaciji u 2021.

Nastavni centar također raspolaže i sa svom potrebnom medicinskom opremom koja je nužna za obavljanje nastave iz područja hitne medicine. Ono s čim Zavod trenutno ne raspolaže je vlastiti prostor, te se za obavljanje nastave koristi prostor uz suglasnost Osnivača, u zgradi Zavoda za javno zdravstvo Brodsko-posavske županije u Cesarčevoj 71.

Što se tiče stručnosti djelatnika Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije ima dva liječnika specijaliste hitne medicine, te jednog medicinskog tehničara specijaliste hitne medicine (u cijeloj RH ima ih 11). U Zavodu je od 2020. godine 11 bacc.med.techn. i 8 magistara sestriinstva. Jedan doktor medicine i 5 med.sestara/tehničara su instruktori na međunarodnom tečaju za masovne nesreće MRMI. Jedan doktor medicine i 2 med.tehničara su nacionalni instruktori za edukaciju doktora medicine,med.sestara/tehničara i vozača u izvanbolničkoj hitnoj medicini. Jedan doktor medicine je nacionalni instruktor za edukaciju med.sestara/tehničara koji rade na OHBP-u. Također imamo 10 nacionalnih instruktora za BLS/AVD. Od 2021. godine u sklopu nastavnog centra djeluje i jedan instruktor iz područja Medicinsko-prijavno dojavne jedinice.

Uz sve naprijed navedeno nužni preduvjeti kvalitetnog rada u Zavodu osim stručnosti djelatnika su i kvalitetna sredstva rada (vozila , medicinsko-tehnička oprema te informatička podrška sustavu) kao i dobra organizacija timova na terenu, te suradnja timova s drugim žurnim službama.

6

4. Pokazatelji financijskog poslovanja u razdoblju siječanj - prosinac 2021.g.

- u kn

| Red. Br. | POKAZATELJI | I.-XII 2020. | I.-XII 2021. |
|----------|---|-------------------|-------------------|
| 0 | 1 | 2 | 3 |
| | I. PRIHODI - PRIMICI | | |
| 1 | Prihodi od HZZO | 19.966.306 | 20.810.856 |
| 2 | Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja | 0 | 0 |
| 3 | Prihodi s osnova ozljeda na radu i prof.bol. | 0 | 0 |
| 4 | Prihodi od proračuna (središnji i lokalni) | 2.090.470 | 2.704.945 |
| 5 | Prihodi od ostalih korisnika | 0 | |
| 6 | Prihodi od participacije | 770 | 0 |
| 7 | Prihodi od EU projekata | 150.299 | 0 |
| 8 | Ostali i izvanredni prihodi | 81.212 | 300.380 |
| 9 | Primici od financijske imovine i zaduženja | 0 | 0 |
| | UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 9) | 22.289.057 | 23.816.181 |
| | II. RASHODI - IZDACI | | |
| 1 | Lijekovi | 102.675 | 95.257 |
| 2 | Potrošni medicinski materijal | 379.636 | 180.068 |
| 3 | Krv i krvni pripravci | 0 | |
| 4 | Živežne namirnice | 0 | |
| 5 | Medicinski plinovi | 18.653 | 19.966 |
| 6 | Materijal za održavanje čistoće | 48.421 | 33.238 |
| 7 | Uredski materijal | 29.281 | 26.527 |
| 8 | Ostali razni materijal | 9.174 | 4.829 |
| 9 | Utrošena energija | 469.740 | 563.760 |
| 10 | Ugrađeni rezervni dijelovi | 0 | 0 |
| 11 | Poštanski izdaci | 72.546 | 75.253 |
| 12 | Tekuće i investicijsko održavanje | 418.294 | 523.386 |
| 13 | Izdaci za usluge drugih zdrav.ustanova | 1.230.881 | 1.489.551 |
| 14 | Ostali izdaci | 859.749 | 958.522 |
| | Materijalni rashodi (1 - 14) | 3.639.050 | 3.970.357 |
| 15 | Bruto plaće | 14.445.190 | 15.470.593 |
| 16 | Ostali rashodi za zaposlene* | 450.561 | 502.428 |
| 17 | Doprinosi na plaće | 1.921.848 | 2.091.722 |
| 18 | Izdaci za prijevoz zaposlenika | 602.683 | 633.270 |
| 19 | Ostali materijalni rashodi za zaposlene** | 25.249 | 29.544 |
| | Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19) | 17.445.531 | 18.727.557 |
| 20 | Financijski rashodi | 0 | 0 |
| 21 | Izdaci za kapitalna ulaganja | 1.348.583 | 1.269.531 |
| 22 | Izdaci vezani za EU projekte | 0 | |
| 23 | Ostali i izvanredni izdaci | 9.263 | 9.925 |
| 24 | Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova | 0 | 0 |
| 25 | Nabavna vrijednost prodane robe | 0 | 0 |
| | UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25) | 22.442.427 | 23.977.370 |
| | Višak prihoda i primitaka | 0 | 0 |
| | Manjak prihoda i primitaka | 153.370 | 161.189 |

* Otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade i dr.

** Službena putovanja, stručno usavršavanje zaposlenika, ostale naknade troškova zaposlenima i ostalo

4.1. SPECIFIKACIJA OSTALIH PRIHODA I RASHODA

I-XII 2021. GODINE

- u kn

| OSTALI I IZVANREDNI PRIHODI (Red. Br.8) | 2020. | 2021. |
|--|----------------|----------------|
| Donacija | 2.873 | 20.812 |
| Prihodi od dežurstva tima HMP | 44.950 | 201.000 |
| Prihodi od održavanja tečaja | 4.000 | 7.850 |
| Prihodi od ostalih usluga | 1.800 | 2.140 |
| Prihodi od kamata | 85 | 64 |
| Ostali prihodi | 27.504 | 68.514 |
| UKUPNO: | 81.212 | 300.380 |
| OSTALI IZDACI (Red.br.14) | | |
| Sitni inventar i auto gume | 26.057 | 19.864 |
| Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća | 103.273 | 138.420 |
| Usluge promidžbe i informiranja | 32.736 | 49.400 |
| Komunalne usluge | 130.812 | 119.572 |
| Zakupnine i najamnine | 576 | 389 |
| Intelektualne i osobne usluge | 115.800 | 130.197 |
| Računalne usluge | 1.151 | 1.280 |
| Grafičke i tiskarske usluge | 0 | 13.375 |
| Usluge pri registraciji prijevoznih sredstava | 18 | 1.883 |
| Usluge čišćenja i pranja i slično | 250.041 | 300.490 |
| Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa | 0 | 0 |
| Naknade članovima predstavničkih i izvršnih tijela i upravnog vijeća | 58.454 | 50.902 |
| Naknade članovima povjerenstava | 2.287 | 2.122 |
| Premije osiguranja | 117.014 | 107.146 |
| Reprezentacija | 0 | 894 |
| Članarine | 11.894 | 12.090 |
| Pristojbe i naknade | 8.033 | 8.895 |
| Ostali nespomenuti rashodi poslovanja | 1.603 | 1.603 |
| UKUPNO: | 859.749 | 958.522 |
| OSTALI MATERIJALNI IZDACI (Red.br. 19) | | |
| Troškovi službenih putovanja | 4.035 | 9.000 |
| Seminari, savjetovanja i simpoziji | 4.590 | 4.100 |
| Naknade za korištenje privatnog automobila | 16.624 | 16.444 |
| UKUPNO: | 25.249 | 29.544 |
| OSTALI I IZVANREDNI IZDACI (Red.br. 23) | | |
| Bankarske usluge i usluge platnog prometa | 8.982 | 9.822 |
| Zatezne kamate | 281 | 103 |
| Ostali nespomenuti financijski rashodi | 0 | 0 |
| UKUPNO: | 9.263 | 9.925 |

4.2. Pojašnjenja pokazatelja financijskog poslovanja u razdoblju siječanj-prosinac 2021. godine

Poslovanje Zavoda u 2021.g. obilježilo je u najvećoj mjeri nastavak poslovanja u okolnostima Covid-19 epidemije. Osim toga nastavio se trend provođenja povećanih prava radnika i to temeljem Dodatka II. Temeljnog kolektivnog ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama od 29.05.2020. kojim se osnovica za plaće u javnim službama povećala za 4 posto od 1. siječnja 2021. godine (kao odgoda povećanja 2% od 1.lipnja 2020.g. i 2% od 1.listopada 2020.g. koje je prvotno bilo ugovoreno Dodatkom TKU za službenike i namještenike u javnim službama 5.12.2019.g.) Zatim, nastavak kroničnog nedostatka liječnika u Zavodu zbog čega se moraju uzimati usluge vanjskih liječnika Ugovorom o poslovnoj suradnji s drugim zdravstvenim ustanovama uz Ugovor o obavljanju zdravstvenih poslova. Ti utjecaji su vidljivi na povećanju rashoda pa stoga i na rezultatu poslovanja. Nadalje, ovu godinu je financijski obilježio i nastavak prava na covid dodatak kao dodatka od 10% na odrađene sate rada radnicima koji se u radu susreću s covid pozitivnim pacijentima, a taj trošak i prihod za isti se priznaje modificiranim računovodstvenim načelom nastanka događaja i financira iz izvora pomoći od HZZO. Također, nastavio se i trend izlaska na teren na pregled za ZZ azilanata po pozivu MUP-a, a koji troškovi liječenja idu fakturiranjem postupaka prema HZZO-u, ali iz izvora Ministarstva zdravstva.

I PRIHODI I RASHODI POSLOVANJA

Prihodi poslovanja

Prihodi poslovanja iznose 23.816.181 kn (povećanje 6,9% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine).

Tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika iznose 693.588 kn na ime financiranja covid dodatka na plaći i Tekuće pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan iznose 63.198 kn (za preglede azilanata) što ukupno iznosi 756.786 kn (povećanje 403,5% u odnosu na prethodnu godinu).

Prihodi od imovine zbog manjeg stanja po računu kroz godinu u odnosu na prethodnu godinu iznose 64 kn (smanjenje 24,7%).

Povećani Prihodi po posebnim propisima za refundacije prethodnih godina pretežno se odnose na naknadno priznavanje ozljeda na radu nastalih u prethodnoj godini i samim time priznavanje prihoda za rashod iz prethodne godine te refundacija štete od osiguranja, a sve u ukupnom iznosu 68.514 kn (povećanje 142,3%).

Povećani su i Prihodi od pruženih usluga i iznose 231.802 kn (povećanje 315,7%) i to najviše zbog dežurstva tima HMP na punktovima za cijepljenje zbog okolnosti epidemije te zbog Donacije izvan općeg proračuna i to drona za unapređenje nadzora nesreća (povećanje 624,4%).

Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika zajedno iznose 1.948.159 kn (smanjeni 6,8% u odnosu na prethodnu godinu) i to Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti za izvršenje decentraliziranih sredstava na stavci Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja 699.443 kn iako se ova stavka u dijelu iznosa (67.000 kn) odnosi na dio koji je Osnivač (Brodsko-posavska županija) uplatio Zavodu sredstva „pomoći“ za pokriće dijela manjka iz Plana sukcesivnog i višegodišnjeg pokrivača manjka iz prethodnih godina odnosno Financijskog plana Zavoda (iako je ukupno planirana stavka za pokriće predmetnog manjka 456.485 kn). Istovremeno su smanjeni Prihodi iz nadležnog proračuna za

financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine sukladno planu decentraliziranih sredstava 1.248.716 kn.

Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza su porasli na 20.810.856 kn (ukupno povećanje stavke 4,2%) i to najviše zbog povećane tzv. mjesečne glavarine za 3,54% u odnosu na prethodno razdoblje i to od priljeva u veljači 2021.g. (za siječanj 2021.g.), dok je istovremeno povećana naplata kilometara 9,37%, a smanjena naplata lijekova za 3,72% i postupaka za 0,67%.

Prihodi od prodaje nefinancijske imovine iznose 0,00 kn (nije bilo prodaje nefinancijske imovine u izvještajnom razdoblju).

Rashodi poslovanja

Rashodi poslovanja iznose 22.707.838 kn (povećanje 7,7% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine).

Rashodi za zaposlene iznose 18.064.743 kn (povećani su 7,4%) i to 7,1% povećanje Bruto plaća, ali kao 1,4% smanjenja Plaća za prekovremeni rad i 34,2% povećanje Plaća za uvjete rada (jer još od 1.travnja 2020.g. putem COPa ide obračun uvjeta rada i na prekovremeni rad) i 2,2% povećanje Plaća za redovan rad. Sve to u skladu s posljednjim povećanjem osnovice za obračun plaća u javnim službama od 1.siječnja 2021.g.za 4 %. Istovremeno su nastavile rasti Zdravstvene usluge (porast 21%) jer se zbog nedostatka liječnika u Zavodu moraju i dalje uzimati usluge vanjskih liječnika Ugovorom o poslovnoj suradnji s drugim zdravstvenim ustanovama na Ugovor o obavljanju zdravstvenih poslova (Institutom nejednakog rasporeda radnog vremena te uslugama vanjskih liječnika, a na što je Zavod primoran, uspjeva se dijelom smanjiti prekovremeni rad).

Doprinosi na plaće iznose 2.091.722 kn (povećanje 8,8%). Povećanje doprinosa na plaće ne prati povećanje bruto plaće zbog manjeg broja oslobođenja na doprinose za obvezno ZO za osobe mlađe od 30 godina prilikom stupanja u radni odnos na neodređeno i to u trajanju oslobođenja 5 godina zbog manjeg udjela takvih osoba u ukupnom broju zaposlenih u odnosu na prethodnu godinu.

Materijalni rashodi iznose 4.633.170 kn (povećanje 8,6%) i to povećanja naknade troškova zaposlenima (povećanje 5,6%), smanjenje Rashoda za materijal i energiju - smanjenje 9,1% (i to povećane potrošnje na stavci energije 20% zbog rasta cijene goriva i službene, radne i zaštitne odjeće i obuće 34%, a smanjenja uredskih i ostalih materijalnih rashoda 25,6 %, materijal i sirovine 41,1%, materijala i dijelova za tekuće i investicijsko održavanje 29,5% i sitni inventar i auto gume 23,8%), povećanja Rashoda za usluge povećanje 20,4% i smanjenje Ostalih nespomenutih rashoda poslovanja (smanjenje 7,8%).

Financijski rashodi su povećani 7,1%.

Obračunati prihodi poslovanja-nenaplaćeni iznose 1.840.427 kn (povećanje 5,3%) rezultat su rasta glavarine.

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose 1.269.531 kn (smanjenje 5,9% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine) i to smanjenje na Postrojenja i oprema 44,8% i povećanje na Prijevozna sredstva 0,9%) sukladno potrebama i postupcima nabave i planiranom Popisu prioriteta za raspored decentraliziranih sredstava.

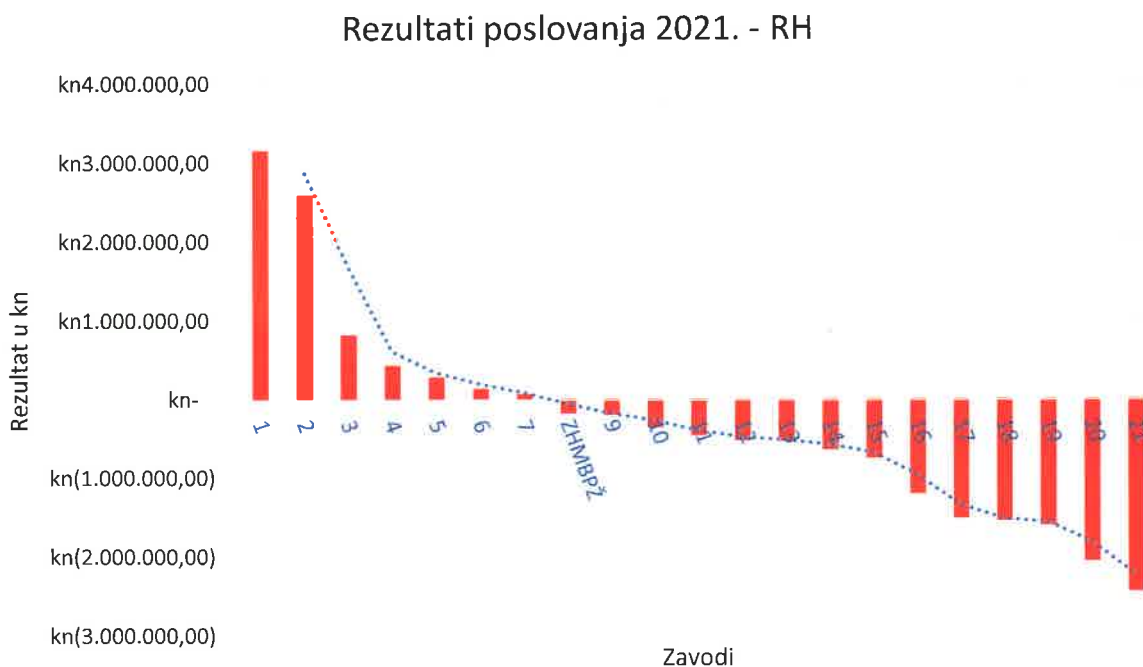
Zavod u Izvanbilančnim zapisima sukladno evidenciji pravne službe nema ili su istekla s danom 31.12.2021.g. dana kreditna pisma, hipoteke, dana jamstva, zadužnice, bankovne garancije i slično, stoga u Izvanbilančnim zapisima na dan 31.12.2021.g. ima evidentirana samo primljena jamstva, garancije i ostale instrumente osiguranja plaćanja u ukupnom iznosu 154.110,00 kn.

U Izvanbilančnim zapisima sukladno evidenciji pravne službe sudskih sporova u tijeku na dan 31.12.2021.g. Zavod ima iskazane i sporove u ukupnom iznosu 850.104,62 kn.

II REZULTAT POSLOVANJA

Rezultat poslovanja za 2021.g. je manjak prihoda u odnosu na rashode u iznosu 161.188,28 kn te je u kumulativu manjkova ranijih razdoblja ukupni manjak povećan i sada iznosi **1.223.902,94 kn**. Valja napomenuti kako sukladno Pravilniku o proračunskom računovodstvu i računskom planu **Zavod sva knjiženja evidentira sukladno modificiranom računovodstvenom načelu nastanka događaja kojim se prihodi priznaju na temelju priljeva novčanih sredstava u izvještajnom razdoblju, a rashodi priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja (obveza) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose neovisno o plaćanju**. Tako se nadovezujemo na godinu početka rada Zavoda (2012.g.) kada je Zavod u evidencijama imao rashodovno 10 mjesečnih razdoblje, a prihodovno (odnosi se na tzv. glavarinu koju Zavod putem ugovora prima od HZZOa za redovno poslovanje Zavoda) 9 mjesečnih razdoblja što se odrazilo na rezultat 2012.g. i cijelo vrijeme je kao takvo vidljivo u kumulativu rezultata i rezultat je tzv. metodološkog manjka zbog „ne“priznavanja (evidentiranja) jedne odnosno prve glavarine Zavoda u odnosu na paralelne rashode koji su nesporno nastali u istom mjesecu (odnosi se na kontinuirane rashode – rashodi za zaposlene, komunalne usluge, opskrba energentima, telekomunikacijske usluge, najamnine i zakupnine, naknade za rad predstavničkih tijela i slično). Još uvijek je ukupni manjak unutar granica iznosa jedne tzv. glavarine.

Prema javno dostupnim podacima Zavod za hitnu medicinu BPŽ ostvario je 8. rezultat na razini RH u usporedbi sa drugim zavodima.



4.3. POTRAŽIVANJA I OBVEZE NA DAN 31.12.2021.godine

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2021.godine iznose **2.042.420 kn**, a odnose se prvenstveno na potraživanja za glavarinu od HZZO-a u iznosu 1.659.340 kn, potraživanja za prihode na temelju ugovorenih obveza s HZZO za gorivo, lijekove i zdravstvenu zaštitu u iznosu 180.937 kn, potraživanja za naknade koje se refundiraju od HZZO-a (bolovanja) i/ili drugih zdravstvenih ustanova u iznosu 190.205 kn, potraživanja za više plaćene poreze i doprinose (na ime naknadnih priznavanja ozljede na radu te godišnjeg obračuna poreza i prireza na plaći) 11.788 kn i potraživanja za prihode od pruženih usluga u iznosu 150 kn. Od toga je dospjelih potraživanja 0,00 kn.

Ukupne obveze na dan 31.12.2021.godine iznose **1.868.597 kn** stoga razlika u korist potraživanja iznosi 173.823 kn te korigirana za stanje novčanih sredstava na dan 31.12.2021.g. u iznosu 355.721 kn, razlika u korist financijske imovine u odnosu na obveze iznosi **529.544 kn** što je pravi pokazatelj kontinuiranog financijskog upravljanja i stanja Zavoda.

Od toga nedospjele obveze u iznosu 1.868.597 kn odnose se prvenstveno na nedospjele obveze plaće za prosinac u iznosu 1.568.182 kn i prijevoz na posao za prosinac u iznosu 54.213 kn koji dopijevaju na naplatu 15.01.2022.godine te usluge 151.061 kn koje se najvećim dijelom odnose na vanjske liječnike koji rade na Ugovor o obavljanju zdravstvenih poslova (89.794 kn) i također dopijevaju tek u 2022.g. te rashode za materijal i energiju 76.239 kn i ostalo 18.902 kn. Dospjele obveze 0,00 kn.

Prema kadrovskoj evidenciji ustanove broj zaposlenika na početku razdoblja je 98, a na kraju razdoblja 103 zaposlenika. Prosječan broj zaposlenih na osnovu ukalkuliranih sati rada je 94 djelatnika.

Stanje žiro računa na dan 31.12.2021.godine je 354.307 kn.

Ukupne zalihe lijekova i potrošnog materijala na dan 31.12.2021.godine iznose 54.006 kn..

Sukladno evidenciji pravne službe sudskih sporova u tijeku na dan 31.12.2021.g. Zavod u **izvanbilančnim zapisima** ima iskazane slijedeće sporove. Tablica u nastavku:

| Red. Broj | Predmet | Evidencijski broj sudskog postupka | VPS (kn)* | Opis prirode spora | Procijenjeno vrijeme odljeva/priljeva |
|-----------|---|------------------------------------|-----------|--|---------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Tužitelj - radnik Zavoda | P-568/14 | 10.000,00 | Isplata prekovremenih sati za razdoblje 01.03.2012.g. do 15.05.2015.g. | 2021.g.-2023.g. |
| 2. | Tužitelj - radnik Zavoda | P-581/14 | 10.000,00 | Isplata prekovremenih sati za razdoblje 01.03.2012.g. do 15.05.2015.g. | 2021.g.-2023.g. |
| 3. | Tužitelj - bivši radnik Zavoda u mirovini | P-583/14 | 10.000,00 | Isplata prekovremenih sati za razdoblje 01.03.2012.g. do 15.05.2015.g. | 2021.g.-2023.g. |
| 4. | Tužitelj - radnik Zavoda | P-582/14 | 1.150,24 | Isplata prekovremenih sati za razdoblje 01.03.2012.g. do 15.05.2015.g. | 2021.g.-2022.g. |

| | | | | | |
|-----|---|--------------|-----------|---|---|
| 5. | Tužitelj - bivši radnik Zavoda u mirovini | Pr-39/2020 | 6.235,27 | Isplata prekovremenih sati za razdoblje 01.03.2012.g. do 15.05.2015.g. | Županijski sud prihvatio žalbu i nastavio postupak pod brojem Pr-39/2020 donesena presuda 22.03.2021.g. Uložena žalba |
| 6. | Tužitelj - bivši radnik Zavoda | Pr-1472019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 7. | Tužitelj - bivša radnica Zavoda | Pr-24/2019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 8. | Tužitelj - bivša radnica Zavoda | Pr-972019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 9. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-2172019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 10. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-20/2019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 11. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-4/2019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 12. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-5/2019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 13. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-10/2019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 14. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-7/2019-2 | 5.173,04 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | Pravomoćna presuda 01.04.2021.g. Fina |
| 15. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-22/2019-2 | 4.005,08 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 16. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-13/2019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 17. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-12/2019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 18. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-1972019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 19. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-8/2019 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 20. | Tužitelj - bivši radnik Zavoda u mirovini | Pr-1672019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |

| | | | | | |
|-----|---|--------------|------------|---|----------|
| 21. | Tužitelj - bivši radnik Zavoda u mirovini | Pr-15/2019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 22. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-17/2019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 23. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-23/2019 | 3.928,53 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 24. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-1172019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 3 godine |
| 25. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-18/2019-2 | 11.000,00 | Isplata uvjeta rada i iznimne odgovornosti na prekovremene sate za razdoblje 1.12.2013.g.do 31.12.2018.g. | 1 godina |
| 26. | Tužitelj - sestra pokojnog pacijenta | Pn-270/2019 | 115.500,00 | Naknada štete | 5 godina |
| 27. | Tužitelj - supruga pokojnog pacijenta | Pn-271/2019 | 380.000,00 | Naknada štete | 5 godina |
| 28. | Tužitelj - bivša radnica Zavoda | Pr-66/2020 | 10.100,00 | Isplata razlike prekovremenih sati | 2 godine |
| 29. | Tužitelj - bivši radnik Zavoda | Pr-65/2020 | 10.100,00 | Isplata razlike prekovremenih sati | 2 godine |
| 30. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-258/2021 | 7.677,80 | Isplata razlike plaće prema osnovici 5.415,37 za razdoblje 1.12.2015.-31.01.2017. | 2 godine |
| 31. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-470/2021 | 7.458,16 | Isplata razlike plaće prema osnovici 5.415,37 za razdoblje 01.01.2016.-31.01.2017. | 2 godine |
| 32. | Tužitelj - radnica Zavoda | Pr-463/2021 | 8.352,36 | Isplata razlike plaće prema osnovici 5.415,37 za razdoblje 01.01.2016.-31.01.2017. | 2 godine |
| 33. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-471/2021 | 8.202,51 | Isplata razlike plaće prema osnovici 5.415,37 za razdoblje 01.01.2016.-31.01.2017. | 2 godine |
| 34. | Tužitelj - radnica Zavoda | Pr-469/21 | 7.818,19 | Isplata razlike plaće prema osnovici 5.415,37 za razdoblje 01.01.2016.-31.01.2017. | 2 godine |
| 35. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-472/2021 | 8.159,23 | Isplata razlike plaće prema osnovici 5.415,37 za razdoblje 01.01.2016.-31.01.2017. | 2 godine |
| 36. | Tužiteljica - radnica Zavoda | Pr-556/2021 | 12.548,31 | Isplata razlike plaće prema osnovici 5.415,37 za razdoblje 01.01.2016.-31.01.2017. | 2 godine |
| 37. | Tužiteljica - radnica Zavoda | Pr-557/21 | 5.773,87 | Isplata razlike plaće prema osnovici 5.415,37 za razdoblje 01.01.2016.-31.01.2017. | 2 godine |
| 38. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-222/2021 | 7.223,59 | Isplata razlike plaće prema osnovici 5.415,37 za razdoblje 01.02.2016.-31.01.2017. | 2 godine |

6

| | | | | | |
|---|------------------------------------|-----------|-------------------|--|----------|
| 39. | Tužiteljica - radnica Zavoda | Pr-474/21 | 7.324,83 | Islata razlike plaće prema osnovici 5.415,37 za razdoblje 01.01.2016.- 31.01.2017. | 2 godine |
| 40. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-473/21 | 7.919,34 | Islata razlike plaće prema osnovici 5.415,37 za razdoblje 01.01.2016.- 31.01.2017. | 1 godina |
| 41. | Tužitelj - radnik Zavoda | Pr-951/21 | 8.454,27 | Islata razlike plaće prema osnovici 5.415,37 za razdoblje 01.01.2016.- 31.01.2017. | 1 godina |
| VPS UKUPNO KAO POTENCIJALNA OBVEZA | | | 850.104,62 | | |

Za očekivati je da će značajan broj pokrenutih sudskih sporova dospjeti tijekom 2022. godine što bi u velikoj mjeri moglo ugroziti poslovanje Zavoda.

6

5. Izvještaj o postignutim ciljevima i rezultatima programa temeljenim na pokazateljima uspješnosti iz nadležnosti proračunskog korisnika u prethodnoj godini

Stalna stručna osposobljavanja djelatnika slanjem na stručne seminare, kongrese te stalno stručno osposobljavanje i usavršavanje u Nastavnom centru Zavoda koje je postalo uobičajena praksa prethodnih godina kako bi se poboljšavalo kvalitetno i kontinuirano obavljanje djelatnosti hitne medicine stalnim podizanjem kvalitete pruženih zdravstvenih usluga je u 2021. godini nastavljeno u obimu koji je dopuštala epidemiološka situacija vezana za epidemiju Covid-19.

Unatoč tome Zavod je tijekom 2021. godine ulagao u osnovna sredstva i medicinsku opremu Zavoda.

Pregled ostvarenja zadanih pokazatelja uspješnosti:

Ciljevi PROGRAMA 1: Cilj A1)

| Pokazatelji rezultata | Definicija | Jedinica | Polazna vrijednost | Izvor podataka | Ciljana vrijednost 2021. | Ciljana vrijednost 2022. | Ciljana vrijednost 2023. |
|----------------------------------|---------------------------------------|----------|--------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Broj vozila do 6 godina starosti | Kontinuirano zadržavanje voznog parka | broj | 3 | Zavod | 6 | 6 | 6 |

Kroz ovaj cilj želi se postići kontinuirano obnavljanje voznog parka uz zadržavanje broja vozila starosti do 6 godina na 6 komada, a kako bi se omogućila osnovna djelatnost uz maksimalnu sigurnost za radnike i pacijente te smanjili troškovi održavanja.

Zadani cilj je postignut obzirom da su tijekom 2021. godine nabavljena dva nova vozila. Zavod trenutno raspolaže sa 8 vozila do 6 godina starosti.

Ciljevi PROGRAMA 2: Cilj A2)

| Pokazatelji rezultata | Definicija | Jedinica | Polazna vrijednost | Izvor podataka | Ciljana vrijednost 2021. | Ciljana vrijednost 2022. | Ciljana vrijednost 2023. |
|---|---|----------|--------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Zajednička vježba s pripadnicima drugih žurnih službi | Uvježbavanje medicinskih tehnika i odgovora na velike nesreće | broj | 1 | Zavod | 1 | 1 | 2 |

Kroz ovaj cilj želi se postići kontinuitet održavanja zajedničkih vježbi sa drugim službama kako bi se uvježbavali i analizirali medicinski postupci i suradnja sa drugim službama s ciljem podizanja kvalitete zdravstvene zaštite i odgovora u slučajevima velikih nesreća. Cilj je u cijelosti ispunjen kroz sudjelovanje Zavoda na tečaju MRMI koji se organizira i provodi u organizaciji OB Dr. Josip Bencevic.

6. Zaključak

2021. godinu obilježilo je nekoliko ključnih poslovnih događaja koji su izravno utjecali na financijsko i operativno poslovanje Zavoda.

Financijska komponenta – najznačajnije promjene

Rashodi za zaposlene

- Povećanje plaća – 4% od 01.01.2021.
- Prekovremeni rad je zbog epidemije uslijed velikog broja samoizolacija, bolovanja, prekida rada i zamjena zbog iste rastao i iznosi ukupno 740.964,00 kn.
- Prijevoz, božićnice, regres, dar za djecu, jubilarne nagrade, neiskorišteni GO
- COVID dodatak – isplaćen je COVID dodatak svim djelatnicima sukladno odrađenim satima koji je refundiran od strane HZZO-a

Tijekom 2021. godine isplaćena su sva prava radnicima sukladno Kolektivnom ugovoru, a koja na godišnjoj razini iznose cca 5,85% rashoda za zaposlene. Ovi rashodi, kao i u godinama ranije, nisu refundirani Zavodu.

- Vanjski suradnici

Značajan iznos u pogledu financiranja rada odlazi i na plaćanje vanjskih suradnika (liječnika) koji dolaze raditi u Zavod kako bi se kompenzirao kroničan nedostatak liječnika (valja napomenuti kako je broj liječnika koji je ugovoren po mreži hitne medicine 20, ali je zaposlenih kontinuirano ispod 20). Za ove potrebe Zavod je u 2021. godini potrošio 1.489.551,00 kn. Kako su vanjski liječnici sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti plaćeni po satnici koja je prosjek njihovih šestomjesečnih plaća po satu rada ovi iznosi su u trendu rasta zbog rasta plaća općenito.

Obzirom da se kroničan nedostatak liječnika očekuje i u narednom razdoblju, za očekivati je kako će ovi rashodi biti na istoj ili većoj razini ukoliko se ne promjeni naputak Ministarstva zdravstva o načinu uključivanja mladih liječnika u sustav HMS.

- EU projekti

Tijekom 2021. započeo je projekt „SIMED“ kojim se planira financirati realizacija i izrada projektne dokumentacije za simulacijsko-edukacijski centar Zavoda.

- ugovor sa HZZO-om –

Tijekom 2021. iznos ugovora sa HZZO-om se mijenjao kako bi se na neki način na prihodovnoj strani izravnali rashodi koji su nastali po osnovi povećanja plaća od 4% no povećanje iznosa ugovora je iznosilo svega 3,54%.

- refundacije od HZZO-a -

Uplate od HZZO-a po osnovi refundacija za troškove po kilometru te za lijekove i postupke obavljene nad strancima bile su u fokusu i tijekom 2021. godine. Po toj osnovi naplaćeno je 955.545,06 kn. Ovaj iznos je za 27.000,00 kn veći od onoga iz 2020. godine, a razlog je veći broj odrađenih kilometara, također neposredno i posredno uzrokovano epidemijom.

| Godina | 2016. | 2017. | 2018. | 2019. | 2020. | 2021. |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Iznos naplaćene refundacije u tis kn | 700 | 770 | 1.022 | 950 | 928 | 955 |

- ostala obrazloženja

Financijsko poslovanje Zavoda tijekom 2021. godine je negativno te iznosi 161.188,28 kn manjka prihoda koji će se u cijelosti pripisati manjku iz prethodnih godina.

Uzroci financijskog rezultata su višestruki no iz svega ranije navedenog te financijskih izvještaja materijalno najznačajniji su:

- rashodi za prekovremeni rad (300.000,00 kn više nego prije pandemije 2019. godine)
- rashodi za gorivo (90.000,00 kn više nego 2020. godine)
- nenaplaćena potraživanja od Ministarstva zdravstva (160.000,00 kn postupaka prema T osiguranicima)
- nenaplaćena potraživanja od HZZO-a (200.000,00 kn po različitim osnovama)

Iz svega ranije navedenog jasno je kako Zavod nije mogao utjecati na rashode kao što su plaće, rashodi po osnovi prijevoza na posao, nedostatak liječnika, poslovanje uslijed epidemije Covid-19 i dr. Vidljivo je također kako je Zavod učinio sve što je mogao kako bi se povećali prihodi, a sukladno mogućnostima koje ima. Na kraju se može jednostavno zaključiti kako bi Zavod ostavrio višak prihoda da su MIZ i HZZO-o na vrijeme platili svoje obveze.

Operativna komponenta

Tijekom 2021. godine i dalje je najveći operativni izazov bilo usklađivanje svakodnevnih aktivnosti timova sa protokolima koji su uvedeni početkom pandemije Covid -19. U tom smislu bilo je nužno osigurati zaštitnu opremu i provođenje protokola za djelatnike kako bi se rizik zaraze sveo na minimum.

Problem velikog broja bolovanja i samoizolacija prenio se na broj prekovremenih sati što je dovelo do toga da su rashodi nastali po toj osnovi značajno rasli.

2021. godinu je svakako obilježila i 2 velike nesreće na autocesti koja prolazi kroz županju – 22.03.2021. velika nesreća kod Okučana (prevrtanje kamiona) te velika prometna nesreća 25.07.2021. kod Slavonskog Broda (prevrtanje autobusa) u kojoj smo aktivno sudjelovali. Smatramo važnim spomenuti i aktivno sudjelovanje u procesu cijepljenja stanovništva kako kroz samu aktivnost cijepljenja tako i kroz dežurstva na punktovima koja smo relizirali uz sufinanciranje Brodsko-posavske županije.

U 2021. godini nabavljena su dodatna dva nova vozila sukladno planu obnove voznog parka i standardima za vozila HMS te su na taj način dodatno osnaženi kapaciteti Zavoda u vrlo izazovnoj godini.

Zavod je 2021. bio domaćin obilježavanja Nacionalnog dana HMS. Ovom prilikom je predstavljen video sa prikazom mogućnosti upotrebe dronova i virtualne stvarnosti u HMS, a koje je ideje Zavod razradio u suradnji sa partnerima HT, ORQA i CULEX.

Obzirom da je 2021. godina bila deseta godina od osnivanja i svojevrsna obljetnica rada, Zavod je u suradnji sa Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu i Galerijom Ružić organizirao izložbu fotografija „10 godina Zavoda kroz fotografije“ kojom prigodom su prikazane fotografije djelatnika Zavoda Maria Boić te se na taj način građanima približio rad HMS.

Zaključno, možemo reći kako je i 2021. godina za Zavod bila vrlo izazovna te kako je Zavod unatoč financijskom manjku ispunio sve svoje obveze prema radnicima i dobavljačima te osigurao uvjete za razvoj i unaprijeđenje svojih usluga.

Slavonskom Brodu, dana 29. ožujak 2022.g.

**Ravnatelj:
Branko Godić, dipl.oec.**

