

ZAVOD ZA HITNU MEDICINU  
BRODSKO-POSAVSKE ŽUPANIJE  
BOROVSKA 7, SLAVONSKI BROD  
UR.BR. 1427/25

U Slavonskom Brodu, dana 05. lipnja 2025.g.

IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU  
ZAVODA ZA HITNU MEDICINU  
BRODSKO POSAVSKE- ŽUPANIJE  
ZA RAZDOBLJE SIJEČANJ – PROSINAC 2024. GODINE

lipanj 2025.g.

←

## **- Sadržaj -**

### **1. Uvod**

### **2. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi**

- 2.1. Tijela zdravstvene ustanove
- 2.2. Stanje zaposlenih
- 2.3. Medicinske organizacijske jedinice

### **3. Pregled poslovanja zdravstvene ustanove**

- 3.1. Analiza broja primljenih pacijenata
- 3.2. Edukacijski i znanstveni rad u ustanovi

### **4. Pokazatelji financijskog poslovanja u razdoblju siječanj - prosinac 2024.g.**

- 4.1. Pojašnjenja pokazatelja financijskog poslovanja u razdoblju siječanj-prosinac 2024. godine
- 4.2. Potraživanja i obveze na dan 31.12.2024.godine

### **5. Izvještaj o postignutim ciljevima i rezultatima programa temeljenim na pokazateljima uspješnosti iz nadležnosti proračunskog korisnika u prethodnoj godini**

### **6. Zaključak**

f

## 1. Uvod

Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije osnovan je Odlukom Županijske skupštine 23. studenog 2010.g., te započeo s radom 01.ožujka 2012.g. Osnivanjem Zavoda ujedinile su se Služba hitne medicinske pomoći Slavonski Brod koja je djelovala unutar Doma zdravlja Slavonski Brod i Služba hitne medicinske pomoći Nova Gradiška koja je djelovala unutar Doma zdravlja Dr. Andrija Štampar Nova Gradiška. Uz ujedinjenje Službi hitne medicinske pomoći Slavonski Brod i Nova Gradiška, osnovane su i nove ispostave u Okučanima, Lužanima i Vrpolju. Sjedište Zavoda u Slavonskom Brodu i ispostave Zavoda u Okučanima, Novoj Gradiški, Lužanima i Vrpolju određene su Mrežom hitne medicine koju je krajem 2011.g. donio Ministar zdravlja. Sukladno Mreži hitne medicine za Brodsko-posavsku županiju u Zavodu je ugovoreno 20 timova T1 (10 timova u Slavonskom Brodu, 5 timova u Novoj Gradiški i 5 timova u Vrpolju) i 10 timova T2 ( 5 timova u Lužanima i 5 timova u Okučanima). Timove 1 čine doktor medicine ili specijalist hitne medicine, prvostupnik/prvostupnica sestrinstva ili medicinska sestra/ tehničar i medicinska sestra/ tehničar / vozač, a timove 2 čine prvostupnik/prvostupnica sestrinstva ili medicinska sestra/ tehničar i medicinska sestra/tehničar drugi član tima koji je ujedno i vozač. Svi ugovoreni timovi 1 i 2 se 24 sata skrbe za 158 000 stanovnika naše Županije na području od 2043 četvorna kilometra. Specifičnost naše županije , a time i jedna od okolnosti koja povećava broj naših pacijenata su autocesta A3 u dužini od 100 km te dio autoceste A5 koji su vrlo prometni koridori gdje promet teče 24 sata, 365 dana u godini i u stalnom je porastu. To nažalost znači i povećan broj prometnih nezgoda, a posljedično i broj pacijenata koje zbrinjavamo. U sklopu Zavoda dana 28.listopada 2013.g. osnovan je Nastavni centar Zavoda te je rješenjem Ministarstva zdravlja odobreno Nastavnom centru Zavoda obavljanje nastave iz područja hitne medicine.

1.rujna 2024.g. Zavod je preuzeo prostor, radnike, vozila i opremu službi Sanitetskog prijevoza Doma zdravlja Slavonski Brod i Doma zdravlja Nova Gradiška temeljem međusobnih Sporazuma i suglasnosti Osnivača. Na taj način je u sustav Zavoda od 1. rujna ušao 51 novi djelatnik u navedene službe saniteta te 10 novih djelatnika za 5 novih timova 2 HMS, ali i 16 dodatno ugovorenih djelatnika koji su zamjena za specijalizante hitne medicine (projekt EU Specijalizacija med. sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine NPOO generacija II. i III.). Osim radnika i novih prostora preuzeto je i 21 postojeće vozilo saniteta i postojeća medicinska i ostala oprema.

## **2. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi**

### **2.1. Tijela zdravstvene ustanove**

Radi obavljanja zdravstvene djelatnosti i obavljanja stručno – administrativnih uslužnih i pomoćnih poslova u Zavodu su organizirane sljedeće službe i to kako slijedi:

- URED RAVNATELJA
- SLUŽBA HITNE MEDICINE
  - Tim 1
  - Tim 2
  - Prijavno dojavna jedinica
- SLUŽBA ZA PRAVNE KADROVSKE I OPĆE POSLOVE
- SLUŽBA ZA RAČUNOVODSKE I FINACIJSKE POSLOVE
- SLUŽBA SANITETA (Ispostava Slavonski Brod i Ispostava Nova Gradiška)

### **2.2. Stanje zaposlenih**

Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije na dan 31. prosinca 2024.g. ima ukupno 170 radnika i to:

- 11 doktora medicine
- 16 magistara sestrinstva
- 30 prvostupnika sestrinstva
- 36 vozača
- 67 medicinske sestre /tehničara
- 2 zdravstvena radnika
- 4 magistra ekonomije
- 1 magistar prava
- 1 administrativni referent i
- 2 spremačice

Važno je naglasiti da jedan magistar ekonomije obavlja poslove ravnatelja, te da računovodstvenu službu Zavoda čine tri magistra ekonomije. U sklopu službe za pravne kadrovske i opće poslove radi jedan magistra prava, administrativni referent i čistačice.

6

### **2.3. Medicinske organizacijske jedinice**

Sukladno Mreži hitne medicine i sanitetskog prijevoza (NN 134/23) sjedište Zavoda je u Slavonskom Brodu, a Ispostave Zavoda u Vrpolju, Lužanima, Novoj Gradiški i Okučanima. Nastavno na istu Mrežu, Zavod je u 2024.g. ugovorio s Hrvatskim Zavodom za zdravstveno osiguranje 20 timova 1, 15 timova 2 i 5 timova za rad u prijavno dojavnoj jedinici.

Rad timova je organiziran tijekom 24 sata u sjedištu Zavoda u Slavonskom Brodu ( 3 tima tijekom 24 sata) i ispostavama Zavoda u Novoj Gradiški, Lužanima, Okučanima i Vrpolju ( po 1 tim tijekom 24 sata ). Timovi koriste (13) trinaest vozila. Rad prijavno – dojavne jedinice je organiziran tijekom 24 sata u sjedištu Zavoda u Slavonskom Brodu, a u kojoj sve pozive građana zaprimaju dva dispečera (medicinske sestre/tehničari).

Od 01.09.2024. godine Zavod je započeo sa obavljanjem djelatnosti sanitetskog prijevoza na području cijele Brodsko-posavske županije i to kroz ispostave Slavonski Brod i Nova Gradiška.

## Pregled poslovanja zdravstvene ustanove

### 3.1. Analiza broja primljenih pacijenata i sanitetskih prijevoza

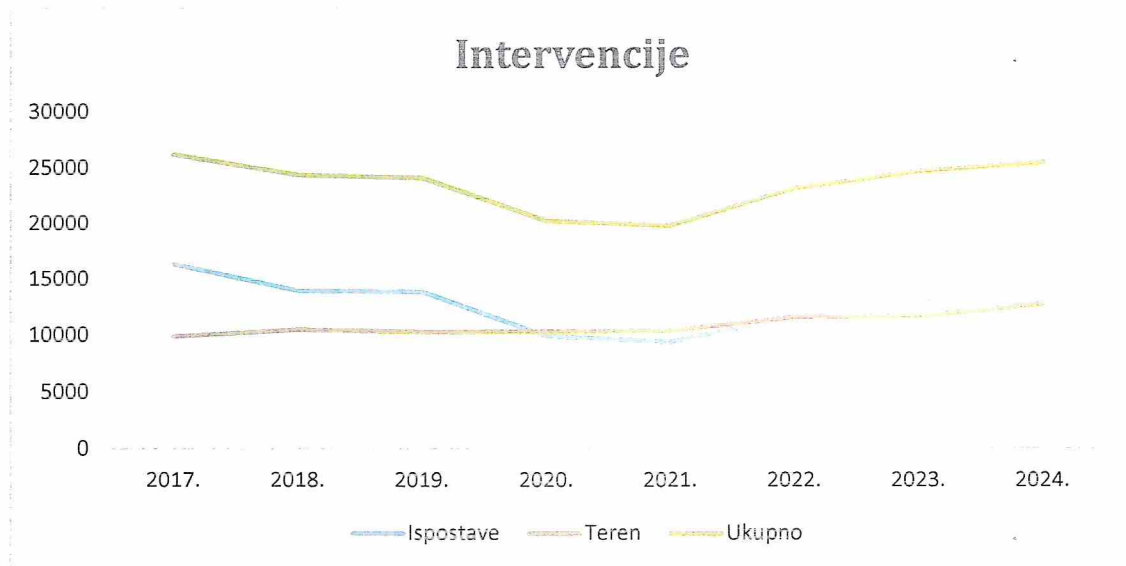
Tablica 1.  
Broj intervencija po kriterijima hitnosti

<b>2024. godina</b>	<i>Intervencije na terenu</i>	<i>Intervencije u prostorima Zavoda</i>	<i>Ukupno</i>
<i>Crveni kriterij</i>	3830	63	3893
<i>Žuti kriterij</i>	8.172	823	8.995
<i>Zeleni kriterij</i>	711	11.871	12.582
<i>Ukupno intervencija:</i>	12.713	12.757	25.470

Tijekom 2024. g. u reanimacijskim prostorima Zavoda je pregledano 12.757 pacijenata, a na terenu je odrađeno 12.713 intervencija. Ukupno je odrađeno 25.470 intervencija.

Tablica 2.  
Statistika Sanitetski prijevoz

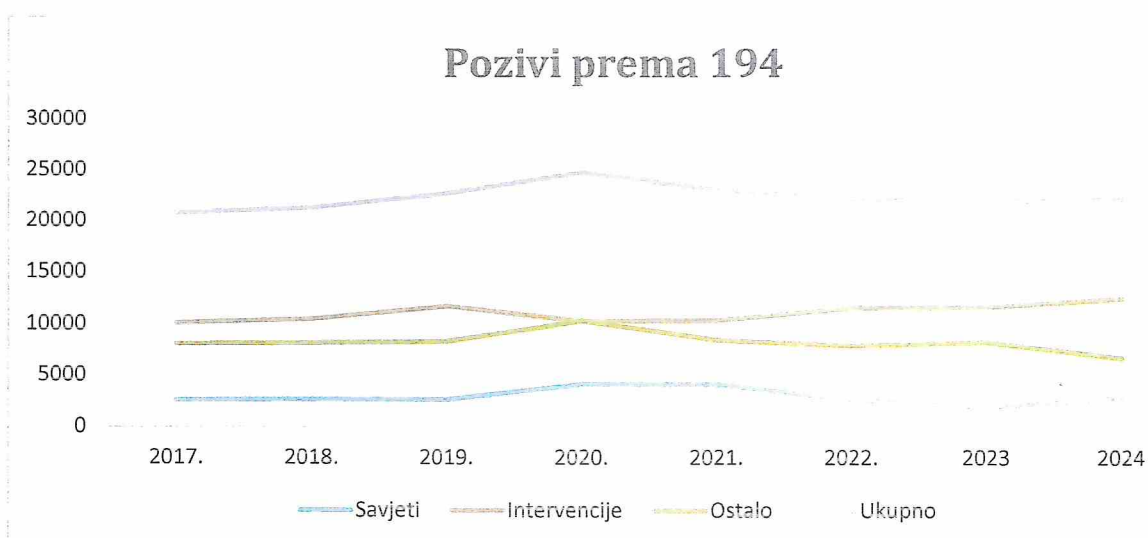
<b>01.09.-31.12.</b>	<b>Slavonski Brod</b>	<b>Nova gradiška</b>	<b>Ukupno:</b>
<b>broj prijevoza</b>	4.688	1.760	6.448
<b>broj pacijenata</b>	1.538	617	2.155
<b>kilometara</b>	222.375	126.919	349.294



Promatrajući kretanje broja intervencija vidljiv je porast u 2024.g. u odnosu na 2023.g. za 820 pacijenata odnosno za 3,33%. Povećanje intervencija na terenu i ispostavama Zavoda je bilo gotovo jednako.

Tablica 3.  
Pozivi prema broju 194

Godina	savjeti	intervencije	ostali pozivi	Ukupno
<b>2024</b>	2.859	12.453	6.744	22.056



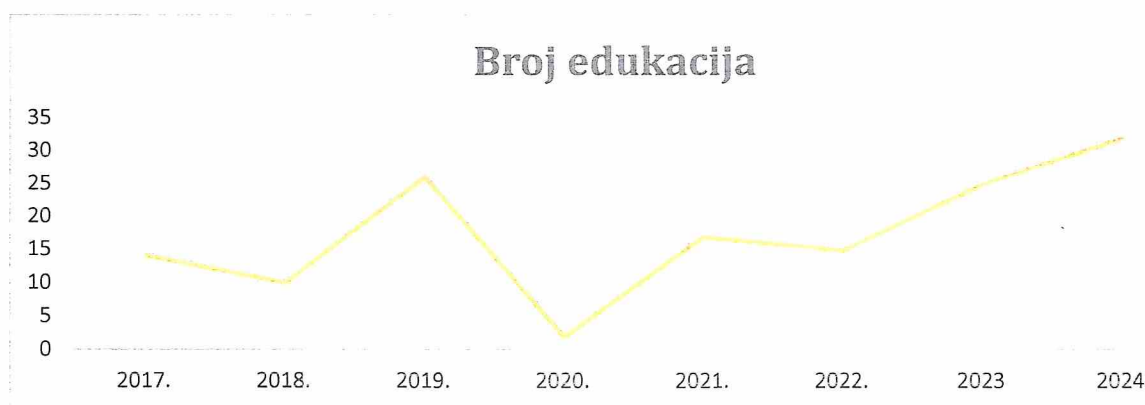
Iz navedenog prikaza vidljivo je kako se u promatranom razdoblju broj poziva prema broju 194 povećao za 239 (1,00%) u 2024.g. u odnosu na 2023.g.. U 2023. godini raste broj poziva koji završavaju savjetima i to za 933 (48%), dok opada broj ostalih poziva za 1515 (18%). Broj poziva koji za rezultat imaju izlazak tima na intervenciju raste za 821 (7%).

### 3.2. Edukacijski i znanstveni rad u ustanovi

Rješenjem Ministarstva zdravlja od 28. listopada 2013.g. utvrđeno je da Zavod ispunjava uvjete za obavljanje nastave iz područja hitne medicine obzirom na prostor, radnike i medicinsko-tehničku opremljenost, te je time Zavod postao Nastavni centar za obavljanje nastave iz područja hitne medicine. Voditeljica Nastavnog centra Zavoda je Branka Bardak, spec.obit.i hitne medicine. Prvotna i osnovna namjera osnivanja Nastavnog Centra unutar Zavoda bila je podizanje kvalitete pružanja zdravstvenih usluga prema pacijentima Zavoda od strane djelatnika Zavoda kroz stalna stručna osposobljavanja i usavršavanje djelatnika u Nastavnom centru Zavoda koju će vršiti nacionalni instruktori iz područja hitne medicine, a koji su upisani u Registar nacionalnih instruktora Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu.

U stručnom smislu, u Zavodu za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije od prosinca 2022. godine zaposlen je jedan liječnik specijalist hitne medicine, te jedan medicinski tehničar specijalist hitne medicine (u cijeloj RH ima ih 11). U Zavodu je od 2023. godine 16 bacc.med.techn. i 14 magistara sestrinstva, tijekom 2024. godine specijalističko usavršavanje prvostuonika sestrinstva završilo je 6 zaposlenika. Jedan doktor medicine i 6 med.sestara/tehničara su instruktori na međunarodnom tečaju za masovne nesreće MRMI. Jedan doktor medicine i 2 medicinska tehničara su nacionalni instruktori za edukaciju doktora medicine, med.sestara/tehničara i vozača u izvanbolničkoj hitnoj medicini. Jedan doktor medicine je nacionalni instruktor za edukaciju med.sestara/tehničara koji rade na OHBP-u. Također imamo 10 nacionalnih instruktora za BLS/AVD. Također su tu i dva instruktora iz područja Medicinsko-prijavno dojavne jedinice što pokazuje da Zavod može pružiti adekvatnu edukaciju svojim zaposlenicima te edukaciju vanjskim korisnicima.

S tako kvalitetnim instruktorima logično je da Zavod nastavi s pružanjem povećanih broja edukacija kao i prije Covid pandemije. Tijekom 2024. godine odrađen je značajan broj edukacija na svim područjima te isto vidljivo u sljedećem prikazu:



Osnovna uloga Nastavnog centra je obavezna osnovna i kontinuirana edukacija djelatnika Zavoda sukladno „Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine „ NN 71/16. Od osnivanja Nastavnog centra pa do danas u Centru se osim toga provodi više vrsta edukacija počevši od edukacije laika, edukacije liječnika obiteljske medicine i liječnika Zavoda za javno zdravstvo koji su zainteresirani za obnavljanje vještina iz područja hitne medicine te liječnika na pripravničkom stažu. U centru se provodi i

nastavit će se provoditi održavanje tečaja „Osnovne mjere održavanja života uz upotrebu AVD-a“ (automatskih vanjskih defibrilatora), a koji se provodi u sklopu programa javno dostupne rane defibrilacije „Pokreni srce, spasi život“ kojeg provode Ministarstvo zdravlja, Hrvatski zavod za javno zdravstvo te Hrvatski zavod za hitnu medicinu. Održanim edukacijama povećao se broj osoba među građanima koje su spremne spasiti živote sugrađana pravilnim postupcima oživljavanja i korištenja AVD-a. Ove aktivnosti također su privremeno obustavljene zbog okolnosti epidemije Covid-19.

Nastavni centar provodi i nastavit će provoditi i **edukaciju timova civilne zaštite** koji su organizirani u svim općinama Brodsko-posavske županije te u gradovima Slavskom Brodu i Novoj Gradiški. Edukacija timova civilne zaštite iznimno je važna na našem području, osobito u provođenju mjera obrane zaštite od poplave od rijeke Save koja prijeti našem području kao i zbog drugih mogućih prirodnih nepogoda.

### **Tijekom 2024. godine održane su sljedeće edukacije:**

- 01.-02.02. 2024. Edukacijske vježbe dispečera Medicinsko prijavno dojavne jedinice,Sl.Brod
- 07.02.2024. Novosti dopunjenog izdanja Hrvatskog indexa prijema hitnog poziva za MPDJ, On- line mini simpozij HZHM
- 14.02.2024. Novosti dopunjenog izdanja Hrvatskog indexa prijema hitnog poziva za MPDJ, On- line mini simpozij HZHM
- 16.02.2024. Interne vježbe djelatnika ZHMBPŽ-trauma,Slavonski Brod
- 20.02.2024. Mini simpozij o medicinskoj dokumentaciji za djelatnike ZHMBPŽ,Nova Gradiška
- 26.02.2024. Mini simpozij o medicinskoj dokumentaciji za djelatnike ZHMBPŽ,Slavonski Brod
- 22.-24.03.2025. Kongres studenata medicine u organizaciji Studentskog zbora,Rijeka
- 08.03.2025. Interna edukacija djelatnika ZHMBPŽ o zbrinjavanju pacijenata sa traumom, Sl.Brod
- 25.-27.03.2024. Edukacijske vježbe za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare izvanbolničke HMS, Zagreb
- 15.-17.03.2024. CRO MRMI Sl.Brod
- 06.03.2024. Edukacijske vježbe dispečera Medicinsko prijavno dojavne jedinice,Sl.Brod
- 10.04.2024. Edukacijske vježbe za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare izvanbolničke HMS, Slavonski Brod
- 25.-28.04.2024. Međunarodni kongres hitne medicine u organizaciji Hrvatskog društva hitne medicine Hrvatskog liječnikog zbora, Pula
- 17.-19.05.2024. CRO MRMI,Slavonski Brod
- 27.05.2024. Osnovni postupci održavanja života uz upotrebu AVD ,tečaj za dispečere MPDJ,Slavonski Brod
- 03.07.2024. Ponašanje vozača HMS u prometu,predavanje djelatnika MUPa BPŽ
- 03.07.2024. Siguran pristup helikopteru,predavanje,Slavonski Brod
- 16.-18.09.2024. Interna edukacija -osnove hitne medicine,Sl.Brod
- 10.-11.09.2024. Edukacijske vježbe obnove znanja i vještina za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare izvanbolničke HMS,Slavonski Brod
- 16.-18.09.2024. Edukacijske vježbe za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare izvanbolničke HMS,Slavonski Brod
- 04.-06.10.2024. CRO MRMI ,Slavonski Brod
- 11.-13.11.2024. Edukacijske vježbe za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare izvanbolničke HMS, Slavonski Brod
- 22.-24.11.2024. CRO MRMI,Slavonski Brod
- 08.11.2024. Festival UZV , Zagreb

09.-10.11.2024. Edukacijske vježbe za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare izvanbolničke HMS, Slavonski Brod  
11.-13.11.2024. Edukacijske vježbe za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare izvanbolničke HMS, Slavonski Brod  
14.11.2024. Masovne nesreće , interne edukacija timova HMS  
20.11.2024. Masovne nesreće, interna edukacija timova HMS  
22.-24.11.2024. CRO MRMI , Slavonski Brod  
13.-14.12.2024. Škola hitne medicine za doktore medicine u organizaciji Hrvatskog društva hitne medicine Hrvatskog liječničkog zbora

- CRO MRMI tečaj-sudjelovanje instruktora ZHMBPŽ ( 6 )
- Interne edukacije i edukacijske vježbe održavaju nacionalni instruktori za izvanbolničku HMS

Na osnovu sporazuma sa Srednjom medicinskom školom u Slavonskom Brodu u ZHMBPŽ se održava edukacija učenika iz hitne medicine kroz interne edukacije (vježbe) i izlaskom na intervencije sa timovima HMS.

Tijekom 2024. g. završena je specijalizacija 6 prvostupnika sestrištva iz hitne medicine i započela je specijalizacija dodatnih 16 prvostupnika.

Tijekom specijalizacije svi specijalizanti su radili sa mentorima iz ZHMBPŽ koji su sa njima odrađivali interne edukacije i kabinet vještina koji je dio nastave pri Fakultetu za dentalnu medicinu i zdravstvo u Osijeku. Specijalizanti su tijekom specijalizacije prošli dodatno tečaj traume (International trauma life support -ITLS) i tečaj reanimacije za odrasle osobe (Advance life support -ALS).

Nastavni centar također raspolaže i sa svom potrebnom medicinskom opremom koja je nužna za obavljanje nastave iz područja hitne medicine. Ono s čim Zavod trenutno ne raspolaže je vlastiti prostor, te se za obavljanje nastave koristi prostor uz suglasnost Osnivača, u zgradi Zavoda za javno zdravstvo Brodsko-posavske županije u Cesarčevoj 71 ili po potrebi i neki drugi prostori.

Uz sve naprijed navedeno nužni preduvjeti kvalitetnog rada u Zavodu osim stručnosti djelatnika su i kvalitetna sredstva rada (vozila, medicinsko-tehnička oprema te informatička podrška sustavu) kao i dobra organizacija timova na terenu, te suradnja timova s drugim žurnim službama.

Vrlo bitno je napomenuti kako je u drugoj polovici 2022. godine Zavod pokrenuo intezivne aktivnosti u smislu etabliranja Zavoda kao nastavne baze Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo. Taj cilj je ostvaren te je Zavod od 01.02.2023. postao i službeno nastavna baza fakulteta. Kao asistenti u nastavi sudjeluju 3 naša djelatnika, a u suradnji sa fakultetom realizirano je 13 znanstveno-istraživačkih radova.

#### 4. Pokazatelji financijskog poslovanja u razdoblju siječanj - prosinac 2024.g.

- u EUR

Račun iz Rač. plana	Opis stavke	Šifra	Ostvareno u izvještajnom razdoblju preth. godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju tekuće godine	Indeks (5/4)
1	2	3	4	5	6
<b>Prihodi i rashodi poslovanja</b>					
6	PRIHODI POSLOVANJA (šifre 61+62+63+64+65+66+67+68)	6	3.901.662,24	6.017.595,66	154,2
63	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna (šifre 631+632+633+634+635+636+637+638+639)	63	160.966,64	345.776,07	214,8
634	Pomoći od izvanproračunskih korisnika (šifre 6341+6342)	634	100.607,32	133.064,69	132,3
6341	Tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika	6341	100.607,32	133.064,69	132,3
636	Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan (šifre 6361+6362)	636	60.359,32	26.618,93	44,1
6361	Tekuće pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	6361	60.359,32	26.618,93	44,1
638	Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava (šifre 6381+6382)	638	0	186.092,45	-
6381	Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	6381	0	186.092,45	-
64	Prihodi od imovine (šifre 641+642+643)	64	13,32	32,31	242,6
641	Prihodi od financijske imovine (šifre 6412 do 6419)	641	13,32	32,31	242,6
6412	Prihodi od kamata po vrijednosnim papirima	6412	0	-	-
6413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	6413	13,32	32,31	242,6
6437	Prihodi od kamata na dane zajmove drugim razinama vlasti	6437	0	-	-
65	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada (šifre 651+652+653)	65	1.991,78	1.180,43	59,3
652	Prihodi po posebnim propisima (šifre 6521 do 6528)	652	1.991,78	1.180,43	59,3
6526	Ostali nespomenuti prihodi	6526	1.991,78	1.180,43	59,3
66	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga, prihodi od donacija te povratu po protestiranim jamstvima (šifre 661+663)	66	26.773,99	41.068,81	153,4
661	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga (šifre 6614+6615)	661	26.773,99	41.068,81	153,4
6614	Prihodi od prodaje proizvoda i robe	6614	0	-	-
6615	Prihodi od pruženih usluga	6615	26.773,99	41.068,81	153,4
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a na temelju ugovornih obveza (šifre 671+673)	67	3.711.916,50	5.629.538,04	151,7
671	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika (šifre 6711 do 6714)	671	283.721,45	507.988,45	179
6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	6711	98.883,24	129.382,80	130,8
6712	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine	6712	184.838,21	378.605,65	204,8
6714	Prihodi od nadležnog proračuna za financiranje izdataka za financijsku imovinu i otplatu zajmova	6714	0	-	-
673	Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	673	3.428.195,05	5.121.549,59	149,4
3	RASHODI POSLOVANJA (šifre 31+32+34+35+36+37+38)	3	3.656.014,94	5.556.984,64	152
31	Rashodi za zaposlene (šifre 311+312+313)	31	2.880.998,97	4.597.135,59	159,6
311	Plaće (bruto) (šifre 3111 do 3114)	311	2.456.427,46	3.939.217,69	160,4
3111	Plaće za redovan rad	3111	1.870.460,66	3.513.561,06	187,8
3112	Plaće u naravi	3112	0	-	-

3113	Plaće za prekovremeni rad	3113	125.099,57	255.145,26	204
3114	Plaće za posebne uvjete rada	3114	460.867,23	170.511,37	37
312	Ostali rashodi za zaposlene	312	106.247,30	155.668,16	146,5
313	Doprinosi na plaće (šifre 3131 do 3133)	313	<b>318.324,21</b>	<b>502.249,74</b>	157,8
3131	Doprinosi za mirovinsko osiguranje	3131	0		-
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	3132	318.006,97	502.081,50	157,9
3133	Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti	3133	317,24	168,24	53
32	Materijalni rashodi (šifre 321+322+323+324+329)	32	<b>764.840,57</b>	<b>951.262,04</b>	124,4
321	Naknade troškova zaposlenima (šifre 3211 do 3214)	321	<b>114.350,20</b>	<b>183.284,82</b>	160,3
3211	Službena putovanja	3211	3.444,37	21.368,41	620,4
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	3212	96.191,16	131.597,21	136,8
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	3213	6.287,07	18.972,70	301,8
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima	3214	8.427,60	11.346,50	134,6
322	Rashodi za materijal i energiju (šifre 3221 do 3227)	322	<b>157.565,76</b>	<b>270.937,64</b>	172
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	3221	10.111,63	15.243,73	150,8
3222	Materijal i sirovine	3222	48.799,16	62.526,61	128,1
3223	Energija	3223	86.100,71	146.977,80	170,7
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	3224	2.093,73	3.316,42	158,4
3225	Sitni inventar i auto gume	3225	3.305,61	15.718,08	475,5
3226	Vojna sredstva za jednokratnu upotrebu	3226	0		-
3227	Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	3227	7.154,92	27.155,00	379,5
323	Rashodi za usluge (šifre 3231 do 3239)	323	<b>449.164,19</b>	<b>450.116,14</b>	100,2
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	3231	9.124,18	13.281,70	145,6
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	3232	82.365,33	98.830,03	120
3233	Usluge promidžbe i informiranja	3233	5.237,29	3.926,50	75
3234	Komunalne usluge	3234	12.725,01	13.239,38	104
3235	Zakupnine i najamnine	3235	438,56	580,43	132,3
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	3236	277.816,69	254.502,80	91,6
3237	Intelektualne i osobne usluge	3237	16.498,65	23.966,86	145,3
3238	Računalne usluge	3238	5.365,11	1.800,07	33,6
3239	Ostale usluge	3239	39.593,37	39.988,37	101
324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	324	0	582,2	-
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja (šifre 3291 do 3299)	329	<b>43.760,42</b>	<b>46.341,24</b>	105,9
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	3291	7.374,41	8.521,20	115,6
3292	Premije osiguranja	3292	13.359,35	15.392,99	115,2
3293	Reprezentacija	3293	421,95	335,35	79,5
3294	Članarine i norme	3294	1.726,80	1.969,43	114,1
3295	Pristojbe i naknade	3295	4.089,44	4.464,73	109,2
3296	Troškovi sudskih postupaka	3296	16.473,38	15.347,66	93,2
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	3299	315,09	309,88	98,3
34	Financijski rashodi (šifre 341+342+343)	34	<b>10.175,40</b>	<b>7.259,78</b>	71,3
343	Ostali financijski rashodi (šifre 3431 do 3434)	343	<b>10.175,40</b>	<b>7.259,78</b>	71,3
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	3431	1.751,60	1.370,32	78,2
3432	Negativne tečajne razlike i razlike zbog primjene valutne klauzule	3432	0		-
3433	Zatezne kamate	3433	8.417,82	5.884,14	69,9
3434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	3434	5,98	5,32	89
38	Ostali rashodi (šifre 381+382+383+386)	38	0	<b>1.327,23</b>	-
383	Kazne, penali i naknade štete (šifre 3831 do 3835)	383	0	<b>1.327,23</b>	-

3835	Ostale kazne	3835	0	1.327,23	-
	Ukupni rashodi poslovanja (šifre 3-Z003+Z004)	Z005	3.656.014,94	5.556.984,64	152
	VIŠAK PRIHODA POSLOVANJA (šifre 6-Z005)	X001	245.647,30	460.611,02	187,5
	MANJAK PRIHODA POSLOVANJA (šifre Z005-6)	Y001	0	0	-
92211	Višak prihoda poslovanja - preneseni	92211	0	0	-
92221	Manjak prihoda poslovanja - preneseni	92221	135.607,19	74.801,24	55,2
96	Obračunati prihodi poslovanja - nenaplaćeni	96	363.723,87	658.792,87	181,1
9661	Obračunati prihodi od prodaje proizvoda i robe i pruženih usluga - nenaplaćeni	9661	597,47	1.200,00	200,8
9673	Obračunati prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	9673	353.357,53	645.509,26	182,7
	<b>Prihodi i rashodi od nefinancijske imovine</b>				
7	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine (šifre 71+72+73+74)	7	0	368	-
72	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine (šifre 721+722+723+724+725+726)	72	0	368	-
723	Prihodi od prodaje prijevoznih sredstava (šifre 7231 do 7234)	723	0	368	-
7231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	7231	0	368	-
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine (šifre 41+42+43+44+45)	4	184.841,35	383.615,65	207,5
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine (šifre 421+422+423+424+425+426)	42	184.841,35	383.615,65	207,5
422	Postrojenja i oprema (šifre 4221 do 4228)	422	47.966,35	101.628,15	211,9
4221	Uredska oprema i namještaj	4221	11.567,29	12.113,01	104,7
4222	Komunikacijska oprema	4222	696,89	6.450,00	925,5
4223	Oprema za održavanje i zaštitu	4223	2.256,00	0	0
4224	Medicinska i laboratorijska oprema	4224	33.446,17	83.065,14	248,4
423	Prijevozna sredstva (šifre 4231 do 4234)	423	136.875,00	281.987,50	206
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	4231	136.875,00	281.987,50	206
	VIŠAK PRIHODA OD NEFINANCIJSKE IMOVINE (šifre 7-4)	X002	0	0	-
	MANJAK PRIHODA OD NEFINANCIJSKE IMOVINE (šifre 4-7)	Y002	184.841,35	383.247,65	207,3
92212	Višak prihoda od nefinancijske imovine - preneseni	92212	0	0	-
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine - preneseni	92222	11.343,67	11.343,67	100
97	Obračunati prihodi od prodaje nefinancijske imovine - nenaplaćeni	97	0	0	-
	UKUPNI PRIHODI (šifre 6+7)	X067	3.901.662,24	6.017.963,66	154,2
	UKUPNI RASHODI (šifre Z005+4)	Y034	3.840.856,29	5.940.600,29	154,7
	UKUPAN VIŠAK PRIHODA (šifre X067-Y034)	X004	60.805,95	77.363,37	127,2
	UKUPAN MANJAK PRIHODA (šifre Y034-X067)	Y004	0	0	-
9221x, 9222x	Višak prihoda - preneseni (šifre 92211+92212-92221-92222)	VP 9221x,9222x	0	0	-
9221x, 9222x	Manjak prihoda - preneseni (šifre 92221+92222-92211-92212)	MP 9221x,9222x	146.950,86	86.144,91	58,6
96, 97	Obračunati prihodi - nenaplaćeni (šifre 96+97)	96,97	363.723,87	658.792,87	181,1
	<b>Primici i izdaci</b>				
	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (šifre X067+8)	X678	3.901.662,24	6.017.963,66	154,2
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (šifre Y034+5)	Y345	3.840.856,29	5.940.600,29	154,7
	VIŠAK PRIHODA I PRIMITAKA (šifre X678-Y345)	X005	60.805,95	77.363,37	127,2
	MANJAK PRIHODA I PRIMITAKA (šifre Y345-X678)	Y005	0	0	-
9221-9222	Višak prihoda i primitaka - preneseni (šifre '9221x,9222x VP' - '9221x,9222x MP' + 92213 - 92223)	9221-9222	0	0	-

9222-9221	Manjak prihoda i primitaka - preneseni (šifre '9221x,9222x MP' - '9221x,9222x VP' + 92223 - 92213)	9222-9221	146.950,86	86.144,91	58,6
	Višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju (šifre X005 + '9221-9222' - Y005 - '9222-9221')	X006	0	0	-
	Manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju (šifre Y005 + '9222-9221' - X005 - '9221-9222')	Y006	86.144,91	8.781,54	10,2
19	Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda (aktivna vremenska razgraničenja)	19	4.314,24	6.850,40	158,8
<b>Obvezni analitički podaci</b>					
11	Stanje novčanih sredstava na početku izvještajnog razdoblja	11P	132.557,66	222.823,77	168,1
11-dugov.	Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	11-dugov.	3.943.819,88	6.054.602,81	153,5
11-potraž.	Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	11-potraž.	3.853.553,77	5.718.051,44	148,4
11	Stanje novčanih sredstava na kraju izvještajnog razdoblja (šifre 11P + '11-dugov.' - '11-potraž.')	11K	222.823,77	559.375,14	251
	Prosječan broj zaposlenih u tijelima na osnovi stanja na početku i na kraju izvještajnog razdoblja (cijeli broj)	Z006	0	0	-
	Prosječan broj zaposlenih kod korisnika na osnovi stanja na početku i na kraju izvještajnog razdoblja (cijeli broj)	Z007	96	135	140,6
	Prosječan broj zaposlenih u tijelima na osnovi sati rada (cijeli broj)	Z008	0	0	-
	Prosječan broj zaposlenih kod korisnika na osnovi sati rada (cijeli broj)	Z009	94	127	135,1
63414	Tekuće pomoći od HZMO-a, HZZ-a i HZZO-a	63414	100.607,32	133.064,69	132,3
63612	Tekuće pomoći iz državnog proračuna proračunskim korisnicima proračuna JLP(R)S	63612	60.359,32	26.618,93	44,1
63811	Tekuće pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava	63811	0	186.092,45	-
65267	Prihodi s naslova osiguranja, refundacije štete i totalne štete	65267	874,3	1.018,01	116,4
66341	Povrat kapitalnih pomoći danih trgovačkim društvima u javnom sektoru po protestiranim jamstvima	66341	0		-
66342	Povrat kapitalnih pomoći danih tuzemnim trgovačkim društvima izvan javnog sektora po protestiranim jamstvima	66342	0		-
66343	Povrat kapitalnih pomoći danih tuzemnim obrtnicima po protestiranim jamstvima	66343	0		-
31214	Otpremnine	31214	4.121,07	4.579,25	111,1
31215	Naknade za bolest, invalidnost i smrtni slučaj	31215	5.643,81	1.765,76	31,3
32121	Naknade za prijevoz na posao i s posla	32121	96.191,16	131.597,21	136,8
32351	Zakupnine za zemljišta	32351	0		-
32361	Obvezni i preventivni zdravstveni pregledi zaposlenika	32361	211,44	1.070,35	506,2
32371	Autorski honorari	32371	0		-
32372	Ugovori o djelu	32372	1.376,58	2.140,16	155,5
32911	Naknade za rad članovima predstavničkih i izvršnih tijela i upravnih vijeća	32911	7.233,58	8.521,20	117,8
32923	Premije osiguranja zaposlenih	32923	5.961,12	7.007,98	117,6

#### **4.1. Pojašnjenja pokazatelja financijskog poslovanja u razdoblju siječanj-prosinac 2024. godine**

Poslovanje Zavoda u 2024.g. obilježilo je u najvećoj mjeri preuzimanje prostora, radnika, vozila i opreme službi Sanitetskog prijevoza Doma zdravlja Slavonski Brod i Doma zdravlja Nova Gradiška temeljem međusobnih Sporazuma i suglasnosti Osnivača. Na taj način je u sustav Zavoda od 1. rujna ušao 51 novi djelatnik u navedene službe saniteta te 10 novih djelatnika za 5 novih timova 2, ali i 16 dodatno ugovorenih djelatnika koji su zamjena za specijalizante hitne medicine (projekt EU Specijalizacija med. sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine NPOO generacija II. i III.). Osim radnika i novih prostora preuzeto je i 21 postojeće vozilo saniteta i postojeća medicinska i ostala oprema.

Nastavio se trend provođenja povećanih prava radnika i to temeljem Uredbe o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama NN22/2024 od 26.veljače na snazi od 1.ožujka 2024.g. kojom su i stavljene van snage prethodne Uredbe i Dodaci te Odluka Vlade o isplati privremenog dodatka na plaću državnim službenicima i namještenicima te službenicima i namještenicima u javnim službama NN65/2023.

I dalje se nastavlja kronični nedostatak liječnika u Zavodu zbog čega se moraju uzimati usluge vanjskih liječnika Ugovorom o poslovnoj suradnji s drugim zdravstvenim ustanovama uz Ugovor o obavljanju zdravstvenih poslova (31.12.2024.g. ih je ukupno zaposleno 11 umjesto 20 liječnika te uz njih kontinuirano 30-40 vanjskih liječnika u sustavu).

Također, na rezultatu poslovanja vidljiv je višak vlastitih prihoda i prihoda za posebne namjene a iz kojeg se privremeno pokriva manjak prihoda pomoći u odnosu na rashode za provođenje projekta specijalizacije med.sestara i tehničara prvostupnika u djelatnosti HM generacija I., II. i III. kroz NPOO manjak 111.733,29 Eur i manjak 30.852,59 EUR koji se odnosi na isplate jedanaest pravomoćnih sudskih presuda radnicima za uvjete rada na prekovremeni rad i kombinirane presude s osnovicom te jednu izvansudsku nagodbu (a preostali iznos je djelomično refundiran iz državnog proračuna 4.852,50 Eur, a koje nisu refundirane od državnog proračuna osigurane su iz izvora pomoći od Osnivača u prethodnim godinama (što je vidljivo u financijskom planu i u rezultatu prethodnih godina) a rashod nastaje sukcesivno u ovoj godini kako pojedina sudska presuda postaje pravomoćna.

Nadalje, ovu godinu je financijski obilježio prestanak prava na covid dodatak kao dodatak od 10% na odrađene sate rada radnicima koji se u radu susreću s covid pozitivnim pacijentima s datumom 31.08.2024.g., a taj trošak i prihod za isti se priznaje modificiranim računovodstvenim načelom nastanka događaja te zbog naplate prošlogodišnjeg potraživanja za studeni i prosinac 2023.g. u ovoj godini na dan 31.12.2024. rezultat pomoći (od HZZO) u plusu za ovu kategoriju iznosi 19.834,07.

Također, nastavio se i trend izlaska na teren na pregled za ZZ azilanata po pozivu MUP-a, a koji troškovi liječenja idu fakturiranjem postupaka prema HZZO-u, ali iz izvora Ministarstva zdravstva koje s većim zakašnjenjem likvidira (priznaje) ispostavljene račune a isti pokrivaju dio plaća iz tog izvora pomoći (u ovoj godini je naplaćeno 21.766,43 Eur).

Nastavlja se i trend rasta rashoda zbog nastavka povećanja dijela cijena na tržištu osobito usluga i materijala.

Glavarina je prethodno bila povećana od 1.studenog 2023.g. prihod u prosincu 2023.g. i to za 15,79% potom od 1.ožujka 2024.g. prihod u travnju 2024.g. povećanje

15,11%, od 1.srpanj 2024.g. prihod u kolovozu 2024.g. povećanje 8,94%, od 1.rujna 2024.g. prihod u listopadu 2024.g. povećanje 10,10%. Priznavanje kilometara za teren od strane HZZOa ostalo je na 0,23 EUR/km od 11.studenog 2022.g.

## I PRIHODI I RASHODI POSLOVANJA

### Prihodi

**Prihodi poslovanja** iznose **6.017.595,66 EUR** (povećanje 54,2% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine).

**Pomoći od izvanproračunskih korisnika** iznose **133.064,69 EUR** (povećanje 32,3% u odnosu na prethodnu izvještajno razdoblje) a odnosi se na **Tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika** na ime financiranja covid dodatka na plaći.

**Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan** iznosi **26.618,93 EUR** (smanjenje 55,9%) a odnosi se na naplatu računa za pružanje zdravstvene zaštite azilantima na poziv MUPa i to naplaćeni tek računi ispostavljeni za razdoblje do veljače 2024.g., (ostalo i dalje čeka priznavanje/likvidaturu od strane Ministarstva zdravstva, predavanje putem slanja na učitavanje HZZOu). Do smanjenja u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje došlo je zbog manjeg priljeva sredstava po osnovi refundacije sredstava za dodatak na uvjete rada obzirom da se tijekom 2023. godine riješio i isplatio značajan dio ovih sporova.

**Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava** **186.092,45 EUR** prihod od projekta EU Specijalizacija med. sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine NPOO generacija I. ZNS1.

**Prihodi od imovine** iznose **32,31 EUR** (povećanje 142,6%) zbog većeg stanja po računu kroz razdoblje u odnosu na prethodo izvještajno razdoblje.

**Prihodi po posebnim propisima** iznose **1.180,43 EUR** pretežno se odnose na povrat više uplaćenih sredstava naknade za nezapošljavanje osoba s invaliditetom zbog naknadnog provođenja u očevidniku te refundacija štete od osiguranja (smanjenje 40,7%).

**Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga** iznose **41.068,81 EUR** (povećanje 53,4%) povećanje se u najvećoj mjeri odnosi na dežurstva tima na terenu i to jer više nema Covid-19 ograničenja i mjera, a u prethodnom izvještajnom razdoblju je djelomično bilo.

**Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika** **507.988,45 EUR** (povećanje 79,0%). Povećanje u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje je prvenstveno jer se u ovoj godini uspjela realizirati nabava dva vozila HMP. Nabava dva nova vozila HMP je u prethodnoj godini izostala zbog defektura na tržištu koja je dovela do nemogućnosti izvršenja postupka javne nabave u dijelu rokova završenja postupka javne nabave (isporuke) unutar zadanih vremenskih okvira za financiranje iz decentraliziranih sredstava. Manje je značajan utjecaj povećanja u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje taj što se dobilo povećanje Plana decentraliziranih sredstava na ime novih organizacijskih jedinica sanitetskog prijevoza samo u iznosu 9.011 Eur.

**Prihodi od HZZOa na temelju ugovornih obveza** iznose **5.121.549,59 EUR** (povećanje 49,4%) i to utjecaj rasta na ime mjesečne glavarine u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje (obrazloženo u uvodu bilješki obrasca PR-RAS) i utjecaj povećane naplate kilometara i postupaka za HMS. Značajan je utjecaj porasta ove stavke taj što se na ovom prihodu od listopada ove godine priznaju i prihodi glavarine od jedinice sanitetskog prijevoza, konkretno ukupno tri glavarine.

## Rashodi

**Rashodi poslovanja** iznose **5.556.984,64 EUR** (povećanje 52,0% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine).

**Bruto plaće** iznose **3.939.217,69 EUR** povećanje **60,4%** i to povećanje redovnog rada 87,8% zbog novih koeficijenata; povećanje prekovremenog rada 104,0% najviše zbog manjka liječnika u Zavodu te zbog bolovanja, dežurstava tima HMS na događanjima i održavanja tečajeva našeg Nastavnog centra koji direktno uzrokuju prekovremeni rad, i smanjenje posebnih uvjeta rada 63,0% najviše zbog ukidanja ove stavke od 1.ožujka kada je isto ušlo pod koeficijent ali i prestanak covid dodatka s 31.08.2024.g. Ranije spomenuto, nastavlja se trend korištenja usluga vanjskih liječnika Ugovorom o poslovnoj suradnji s drugim zdravstvenim ustanovama uz Ugovor o obavljanju zdravstvenih poslova uslijed nedostatka istih, te je na dan 31.12.2024.g. zaposleno ukupno 11 liječnika (kao i prethodne godine) umjesto 20 stoga je i stavka **Zdravstvene usluge** smanjena 8,4%. Zavod u sustavu kontinuirano kroz 2024.g. ima 30-40 vanjskih liječnika. Generalno je povećanje uslijed povećanog broja radnika u sustavu od 1.rujna 2024.g. zbog novih službi sanitetskog prijevoza.

**Doprinosi na plaće** iznose **502.249,74 EUR** (povećanje 57,8%) prvenstveno uslijed povećanog broja radnika u sustavu od 1.rujna 2024.g. zbog novih službi sanitetskog prijevoza.

**Ostali rashodi za zaposlene** iznose **155.668,16 EUR** (porast 46,5%) uslijed povećanog broja radnika u sustavu od 1.rujna 2024.g. zbog novih službi sanitetskog prijevoza.

**Naknade troškova zaposlenima** iznose **183.284,82 EUR** (povećanje 60,3%) prvenstveno uslijed povećanog broja radnika u sustavu od 1.rujna 2024.g. zbog novih službi sanitetskog prijevoza.

**Rashodi za materijal i energiju** iznose **270.937,64 EUR** (povećanje 72,0%) prvenstveno uslijed novih organizacijskih jedinica i novih timova.

**Rashodi za usluge** iznose **450.116,14 EUR** povećanje 0,2% prvenstveni uspjeh je gotovo izostanak rasta ovih rashoda s obzirom na okolnosti preuzimanja novih organizacijskih jedinica, prostora, vozila i opreme.

Nova stavka **Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa** **582,20 EUR** za troškove smještaja za sudjelovanje na Kongresu UPUZa sukladno sporazumu o suradnji Srednje medicinske škole Slavonski Brod i Zavoda.

**Ostali nespomenuti rashodi poslovanja** **46.341,24 EUR** (povećanje 5,9%) najviše uslijed povećanja premija osiguranja i naknada za rad tijela, članarina te pristojbi i naknada, a smanjenja reprezentacije, troškova sudskih postupaka (sukladno nastanku pravomoćnosti istih) i ostalih nespomenutih rashoda poslovanja u odnosu na usporedno izvještajno razdoblje.

**Ostali financijski rashodi** iznose **7.259,78 EUR** su smanjeni 28,7% zbog manje sudskih presuda u odnosu na prethodno razdoblje i smanjene usluge platnog prometa banke.

**Obračunati prihodi poslovanja-nenaplaćeni** iznose **658.792,87 EUR** (povećanje 81,1%) povećanje je u najvećoj mjeri rezultat rasta glavarine.

Slijedom svega gore opisanog nastao je **višak prihoda poslovanja od 460.611,02 EUR** (povećanje 87,5%).

## II PRIHODI I RASHODI OD NEFINANCIJSKE IMOVINE

### Prihodi od prodaje nefinancijske imovine

Prihodi od prodaje nefinancijske imovine iznose **368,00 EUR** (prodaja otpadnog vozila dotadašnjeg SB122ES).

### Rashodi za nabavu nefinancijske imovine

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose **383.615,65 EUR** (povećanje 107,5% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine) sukladno planiranom Popisu prioriteta za raspored decentraliziranih sredstava za 2024.g.

Slijedom gore opisanog nastao je **manjak prihoda od nefinancijske imovine 383.247,65 EUR.**

## III PRIMICI I IZDACI

### Prihodi od financijske imovine i zaduživanja

Primici od financijske imovine i zaduživanja iznosi **0,00 EUR**. Nije bilo primitaka od danih zajmova, izdanih vrijednosnih papira, prodaje dionica i udjela u glavnici, primitaka od zaduživanja, niti prodaje vrijednosnih papira.

### Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova

Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova iznosi **0,00 EUR**. Nije bilo izdataka za dane zajmove, ulaganja u vrijednosne papire, dionice i udjele u glavnici, izdataka za otplatu glavnice primljenih kredita, zajmova i vrijednosnih papira.

## REZULTAT POSLOVANJA

**Rezultat poslovanja za 2024.g. je višak prihoda u odnosu na rashode u iznosu 77.363,37 EUR** te je u kumulativu manjkova ranijih razdoblja ukupni manjak smanjen i sada iznosi **8.781,54 EUR**. Valja napomenuti kako sukladno Pravilniku o proračunskom računovodstvu i računskom planu **Zavod sva knjiženja evidentira sukladno modificiranom računovodstvenom načelu nastanka događaja kojim se prihodi priznaju na temelju priljeva novčanih sredstava u izvještajnom razdoblju, a rashodi priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja (obveza) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose neovisno o plaćanju.** Tako se nadovezujemo na godinu početka rada Zavoda (2012.g.) kada je Zavod u evidencijama imao rashodovno 10 mjesečnih razdoblje, a prihodovno (odnosi se na tzv. glavarinu koju Zavod putem ugovora prima od HZZO-a za redovno poslovanje Zavoda) 9 mjesečnih razdoblja što se odrazilo na rezultat 2012.g. i cijelo vrijeme je kao takvo vidljivo u kumulativu rezultata i rezultat je tzv. metodološkog manjka zbog „ne“priznavanja (evidentiranja) jedne odnosno prve glavarine Zavoda u odnosu na paralelne rashode koji su nesporno nastali u istom mjesecu (odnosi se na kontinuirane rashode – rashodi za zaposlene, komunalne usluge, opskrba energentima, telekomunikacijske usluge, najamnine i zakupnine, naknade za rad predstavničkih tijela i slično).

6

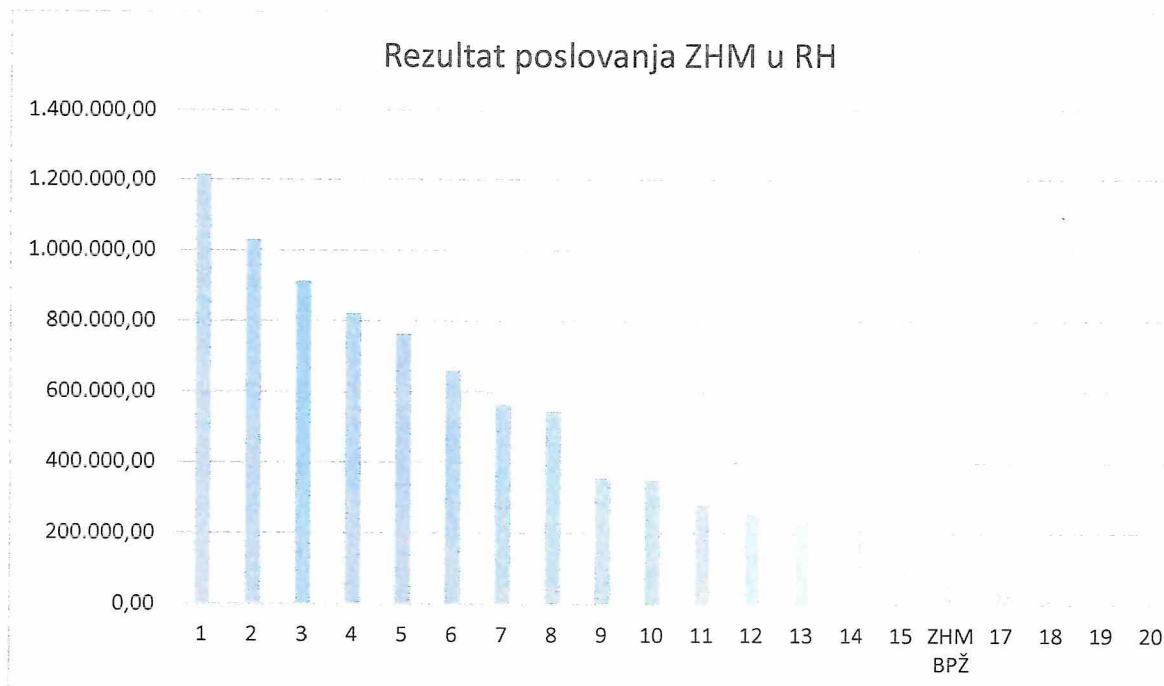
<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI</b>	<b>6.017.963,66 EUR</b> (povećanje 54,2%)
<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI</b>	<b>5.940.600,29 EUR</b> (povećanje 54,7%)
<b>VIŠAK PRIHODA I PRIMITAKA</b>	<b>77.363,37 EUR</b> (povećanje 27,2%)
<b>UKUPNI MANJAK PRENESENI</b>	<b>86.144,91 EUR</b> (smanjenje 41,4%)
<b>MANJAK ZA POKRIĆE U SLIJEDEĆ. RAZDOB.</b>	<b>8.781,54 EUR</b> (smanjenje 89,8%)

<b>STANJE NOVČANIH SREDSTAVA POČETNO</b>	<b>222.823,77 EUR</b> (povećanje 68,1%)
<b>UKUPNI PRILJEVI NA NOVČANE RAČUNE</b>	<b>6.054.602,81 EUR</b> (povećanje 53,5%)
<b>UKUPNI ODLJEVI S NOVČANIH RAČUNA</b>	<b>5.718.051,44 EUR</b> (povećanje 48,4%)
<b>STANJE NOVČANIH SREDSTAVA ZAVRŠNO</b>	<b>559.375,14 EUR</b> (povećanje 151,0%)

Prosječan broj zaposlenih kod korisnika na osnovi stanja na početku i na kraju izvještajnog razdoblja (cijeli broj) **135** (povećanje u odnosu na prehodno razdoblje 40,6%). 1.1.2024.g. 99 zaposlenih, 31.12.2024.g. 170 zaposlenih.

Prosječan broj zaposlenih kod korisnika na osnovi sati rada (cijeli broj) **127** (povećanje 35,1%).

Prema javno dostupnim podacima Zavod za hitnu medicinu BPŽ ostvario je 16. rezultat na razini RH u usporedbi sa drugim Zavodima.



L

## 4.2. POTRAŽIVANJA I OBVEZE NA DAN 31.12.2024.godine

### POTRAŽIVANJA I OBVEZE

**Ukupna potraživanja** na dan 31.12.2024.g. iznose **676.553,62 EUR**, a odnose se prvenstveno na potraživanja za glavarinu od HZZO-a, potraživanja za prihode na temelju ugovorenih obveza s HZZO za gorivo, lijekove i zdravstvenu zaštitu, potraživanja za naknade koje se refundiraju od HZZO-a (nolovanja) i/ili drugih zdravstvenih ustanova, potraživanja za višeplačene paze i doprinose (na ime naknadnih priznavanja ozljede na radu te godišnjeg obračuna poreza i prireza na plaći).

**Ukupne obveze** na dan 31.12.2024.g. iznose **606.504,32 EUR** (povećanje 84,9%) i to samo Obveze za rashode poslovanja.

Razlika u korist potraživanja iznosi **70.049,30 EUR**.

Stanje žiro računa na dan 31.12.2024.godine je **558.845,12 EUR**.

**Izvanbilančni zapisi** iznose **207.278,44 EUR**, a odnose se na **Tuđu imovinu dobivenu na korištenje** u iznosu **61.269,16 EUR** iznos promijenjen u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje za dobivene prostore Sanitetskog prijevoza temeljem Sporazuma o preuzimanju prostora, radnika, vozila i opreme od Doma zdravlja Slavonski Brod i Doma zdravlja Nova Gradiška (još uvijek je najznačajnija stavka Sporazum s BPŽ o dodjeli opreme iz Projekta JENTRAP) te iznos **55.894,95 EUR primljena jamstva, garancije i instrumenti osiguranja plaćanja** iznos povećan 118,46% u odnosu na prethodno godišnje izvještajno razdoblje sukladno trajanju postupaka javne nabave i jamstvenih rokova i **90.114,33 EUR Sudski sporovi u tijeku smanjenje** 13,76% uslijed završenih sporova u 2024.g., detaljnije u popisu istih u tablicama u nastavku:

#### EVIDENCIJA SUDSKIH SPOROVA U TIJEKU stanje 31.12.2024.

Red . br.	Predmet	Evidencijski i broj sudskog postupka	VPS (Eur)*	Opis prirode spora	Procijenjeno vrijeme odljeva/priljeva
1.	Tužitelj - radnik Zavoda	P-568/14	1.327,23	Isplata prekovremenih sati za razdoblje 01.03.2012.g. do 15.05.2015.g.	1 godina
2.	Tužitelj - bivši radnik Zavoda u mirovini	P-583/14	1.327,23	Isplata prekovremenih sati za razdoblje 01.03.2012.g. do 15.05.2015.g.	1 godina
3.	Tužitelj - bivši radnik Zavoda u mirovini	Pr-39/2020	827,56	Prekovremeni sati za razdoblje 01.03.2012.g. do 15.05.2015.g.	1 godina
4.	Tužitelj - sestra pokojnog pacijenta	Pn-270/2019	65.764,15	Naknada štete	5 godina
5.	Tužitelj - bivši radnik Zavoda	Pr-45/22	5.308,91	Tužba za uvjete rada na prekovremeni rad	2 godine
6.	Tužitelj - radnik Zavoda	Pr-1095/22	1.061,45	25.07.2024. vještačenje. Novi VPS 1.061,45 Eur.	

7.	Tužitelj - bivši radnik Zavoda u mirovini	Pr-1081/21	1.459,95	Kombinirana tužba za uvjete rada na prekovremeni rad i osnovica	2 godine
8.	Tužitelj - bivši radnik Zavoda u mirovini	Pr-1101/21	1.326,25	Kombinirana tužba za uvjete rada na prekovremeni rad i osnovica	2 godine
9.	Tužitelj - radnik Zavoda	Pr-1097/21	1.617,60	Kombinirana tužba za uvjete rada na prekovremeni rad i osnovica	1 godina
10.	Tužitelj - radnik Zavoda	Pr-1080/21	1.174,10	Kombinirana tužba za uvjete rada na prekovremeni rad i osnovica	2 godine
11.	Tužitelj - radnik Zavoda	Pr-420/21	1.459,95	Kombinirana tužba za uvjete rada na prekovremeni rad i osnovica	2 godine
12.	Tužitelj - radnik Zavoda	Pr-1824/21	1.459,95	Kombinirana tužba za uvjete rada na prekovremeni rad i osnovica	2 godine
13.	Tužitelj - radnica Zavoda	Pr-87/23	6.000,00	Tužba za plaćeni dopust trudne radnice.	2 godine
			<b>90.114,33</b>		

## 5. Izvještaj o postignutim ciljevima i rezultatima programa temeljenim na pokazateljima uspješnosti iz nadležnosti proračunskog korisnika u prethodnoj godini

Ostvareno je kvalitetno i kontinuirano obavljanje djelatnosti hitne medicine podizanjem kvalitete pruženih zdravstvenih usluga.

Zavod je tijekom 2024. godine kontinuirano ulagao u radnike, osnovna sredstva, medicinsku opremu Zavoda te u Nastavni centar Zavoda.

Pregled ostvarenja zadanih pokazatelja uspješnosti:

### Ciljevi PROGRAMA 1: Cilj A1)

Pokazatelji rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2026.
Broj vozila do 6 godina starosti	Kontinuirano zadržavanje voznog parka	broj	6	Zavod	6	6	8

Kroz ovaj cilj želi se postići kontinuirano obnavljanje voznog parka uz zadržavanje broja vozila starosti do 6 godina na 6 komada, a kako bi se omogućila osnovna djelatnost uz maksimalnu sigurnost za radnike i pacijente te smanjili troškovi održavanja.

Zadani cilj je postignut obzirom su 04.12.2024. Zavodu isporučena dva nova vozila sukladno postupku javne nabave.

### Ciljevi PROGRAMA 2: Cilj A2)

Pokazatelji rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2026.
Zajednička vježba s pripadnicima drugih žurnih službi	Uvježbavanje medicinskih tehnika i odgovora na velike nesreće	broj	0	Zavod	1	1	2

Kroz ovaj cilj želi se postići kontinuitet održavanja zajedničkih vježbi sa drugim službama kako bi se uvježbavali i analizirali medicinski postupci i suradnja sa drugim službama s ciljem podizanja kvalitete zdravstvene zaštite i odgovora u slučajevima velikih nesreća.

Navedeni cilj je ostvaren realizacijom i sudjelovanjem na tečaju MRMI u listopadu 2024. godine te sudjelovanjem na zajedničkoj vježbi sa Službom civilne zaštite u listopadu 2024.

## Ciljevi PROGRAMA 4:

### CILJ A4)

Pokazatelji rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2026.
6 Specijalista prvostupnika sestrinstva	Provedba projekta	broj	0	Zavod	6	15	15

Cilj je uspješno ostvaren obzirom da je prvih 6 djelatnika Zavoda koji su bili poslani na specijalizaciju kroz projekt *Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine BPŽ-1* uspješno završili specijalističko usavršavanje. Paralelno sa realizacijom cilja za 2024. godinu na specijalizaciju je upućeno dodatnih 16 djelatnika.

E

## 6. Zaključak

2024. godinu obilježilo je nekoliko ključnih poslovnih događaja koji su izravno utjecali na financijsko i operativno poslovanje Zavoda.

### Financijska komponenta – najznačajnije promjene

- Rashodi za zaposlene :
  - Povećanje koeficijenata od 03/2024
  - Smanjen broj vlastitih liječnika te povećan broj vanjskih liječnika
  - Povećanje broja zaposlenih za 50
  - Povećani troškovi državanja vozila (primarno sanitet)
  - Značajan broj neiskorištenih dana godišnjeg odmora te posljedično zapošljavanje dodatnih djelatnika za te potrebe
  - Prijevoz, božićnice, regres, dar za djecu, jubilarne nagrade
  - COVID dodatak – obustava Odluke o COVID dodatku i prekid isplate

Tijekom 2024. godine isplaćena su sva prava radnicima sukladno Kolektivnom ugovoru, a koja na godišnjoj razini iznose cca 10,4% rashoda za zaposlene.

- Vanjski suradnici

Značajan iznos u pogledu financiranja rada odlazi i na plaćanje vanjskih suradnika (liječnika) koji dolaze raditi u Zavod kako bi se kompenzirao kroničan nedostatak liječnika (valja napomenuti kako je broj liječnika koji je ugovoren po mreži hitne medicine 20, ali je zaposlenih kontinuirano ispod 20). Za ove potrebe Zavod je u 2024. godini potrošio 254.502,80 EUR što je 9% manje nego godinu ranije, a razlog je što je Zavod raspolagao sa nešto većim brojem liječnika. Kako su vanjski liječnici sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti plaćeni po satnici koja je prosjek njihovih šestomjesečnih plaća po satu rada ovi iznosi su u trendu rasta zbog rasta plaća općenito.

Obzirom da se kroničan nedostatak liječnika očekuje i u narednom razdoblju, za očekivati je kako će ovi rashodi biti na istoj ili većoj razini.

- EU projekti
- SIMED

Tijekom 2021. započet je projekt „SIMED“ kojim se planira financirati realizacija i izrada projektne dokumentacije za simulacijsko-edukacijski centar Zavoda. U 2022. godini projekt je nastavljen, redizajniran te je ugovoren dodatni rok za provedbu projekta. Izmijenjeno je idejno rješenje te je u tijeku izrada glavnog projekta nakon višemjesečnih konzultacija sa projektantima. Projektna dokumentacija je završena do kraja 2023.g. Tijekom 2024. godine aktivno se radilo na osmišljavanju financijske konstrukcije i načina kako bi se financirala izgradnja, a sve uz potporu i u suradnji sa Osnivačem.

## - SPECIJALISTIČKO USAVRŠAVANJE MEDICINSKIH SESTARA I TEHNIČARA U HMS

Tijekom 2022. godine, u prosincu, Zavod je na poziv Ministarstva zdravstva prikupio i poslao dokumentaciju temeljem kojega je ministarstvo izdalo rješenje kojim ovlašćuje Zavod za provođenje dijela programa specijalizacije med. sestara i tehničara. Zavod je u 2023.g. prijavio projekt te poslao na specijalizaciju prvih 6 prvostupnika. Tijekom 2024. godine Zavod je na specijalizaciju poslao dodatnih 16 prvostupnika sestinstva te vlastitim sredstvima financirao ukupno 22 zaposlenika na specijalizaciji i 22 djelatnika koji su radili kao zamjena za specijalizante. Zavod je krajem 2024. godine realizirao refundacije po ovoj osnovi ali samo za 1. generaciju specijalizanata u iznosu od 186.000,00 EUR.

## - e-USAVRŠAVANJE

Aktivno smo sudjelovali u projektu koji je provodio Hrvatski zavod za hitnu medicinu na razini cijele RH. Dio djelatnika je u sklopu projekta bio u ulozi polaznika, a dio u ulozi predavača. U prvoj fazi osigurani su preduvjeti za provođenje učenja na daljinu, odnosno nabavljena je videokonferencijska i informatička oprema kojom je 21 županijski zavod za hitnu medicinu opremljen i telekomunikacijski povezan s HZHM-om. Druga faza projekta obuhvatila je edukaciju zdravstvenih djelatnika izvanbolničkog HMS-a. Tijekom predavanja svi sudionici imali su mogućnost istovremene međusobne audiovizualne komunikacije te pregled sadržaja ili materijala za pojedino predavanje. Predavanja su bila komplementarna s edukacijama projekta HZHM-a Kontinuirano stručno osposobljavanje radnika u djelatnosti hitne medicine te prijavljena i bodovana sukladno uvjetima Hrvatske liječničke komore i Hrvatske komore medicinskih sestara zbog obnavljanja licenci zdravstvenih djelatnika. Brza i dostupna razmjena znanja koju je osigurao projekt e-Usavršavanje posebno do izražaja došla u uvjetima pandemije bolesti COVID-19. Ovim projektom, postavljena je baza za daljnji razvoj učenja i stručnog usavršavanja na daljinu u HMS-u, ali i baza za uvođenje telekonzultacija izvanbolničkog HMS-a sa stručnjacima drugih grana medicine. Projekt e-Usavršavanje u 2024.g. i dalje je u tijeku te su u istom sudjelovali i djelatnici Zavoda.

## - KONTINUIRANO STRUČNO OSPOSOBLJAVANJE RADNIKA U DJELATNOSTI HITNE MEDICINE

Glavni cilj projekta bio je ulaganje u razvoj znanja, vještina i kompetencija djelatnika HMS-a kako bi se unaprijedila zdravstvena zaštita u RH i poboljšao pristup visokokvalitetnim uslugama u djelatnosti hitne medicine. Osim toga, ovom sustavnom i intenzivnom edukacijom, HZHM je nastojao financijski rasteretiti županijske zavode za hitnu medicinu i objedinjene hitne bolničke prijeme kako bi sredstva namijenjena edukaciji navedene ustanove mogle preusmjeriti u ulaganja u opremu, prostor i drugo. Prateći europske smjernice i primjere dobre medicinske prakse, HZHM je u sklopu projekta, a u suradnji s 19 stručnjaka u području hitne medicine, osmislio i izradio pet edukacijskih programa kojima je obuhvatio sva radilišta u ovom segmentu zdravstva kako bi sve koji ulaze i rade u sustavu što prije educirali za potrebe zbrinjavanja hitnih



pacijenata. Tako je za doktore te medicinske sestre i tehničare u izvanbolničkom HMS-u, za medicinske dispečere i za vozače u izvanbolničkom HMS-u, za radnike koji provode trijažu u djelatnosti hitne medicine te za medicinske sestre i tehničare u objedinjenim hitnim bolničkim prijemima održane edukacijske vježbe.

Vježbe su osmišljene tako da osiguravaju dovoljno vremena za usvajanje novih znanja i vještina zahvaljujući praktičnom radu i simulaciji stvarnih situacija i stanja s kojima se djelatnici HMS-a susreću na svojim radnim mjestima. Za svaki edukacijski program izrađen je priručnik, dok je za 75 instruktora, koliko ih je pomoglo realizirati ovaj projekt, osmišljen nastavni materijal, a nabavljeni su i novi modeli za vježbanje kliničkih vještina. Zavod je u projektu sudjelovao kao korisnik te prilikom izrade programa i vježbi te u sklopu projekta instruktori Zavoda provode i dalje kontinuirano stručno osposobljavanje radnika u djelatnosti hitne medicine te imamo tri instruktora za edukaciju timova u hitnoj medicinskoj službi te dva instruktora za prijavno dojavnu jedinicu.

- „UVOĐENJE SUSTAVA DALJINSKOG NADZORA U HITNU MEDICINSKU POMOĆ“ – pilot projekt

u sklopu zajma Svjetske banke Ministarstvo zdravstva provodi Pilot projekt „Uvođenje sustava daljinskog nadzora u hitnu medicinsku pomoć“. Kao ustanove u kojima će se pilotirati aktivnosti projekta odabrani su OHBP-i Kliničkog bolničkog centar Rijeka, Opće bolnice Karlovac i Opće bolnice „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod te Zavod za hitnu medicinu Primorsko-goranske županije, Zavod za hitnu medicinu Karlovačke županije i Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije, a rezultati projekta ključni su za daljnja ulaganja u održivost i kvalitetu hitne medicinske sredstvima Europske unije u sklopu PKK 2021.-2027.

- UGOVOR SA HZZO-OM –

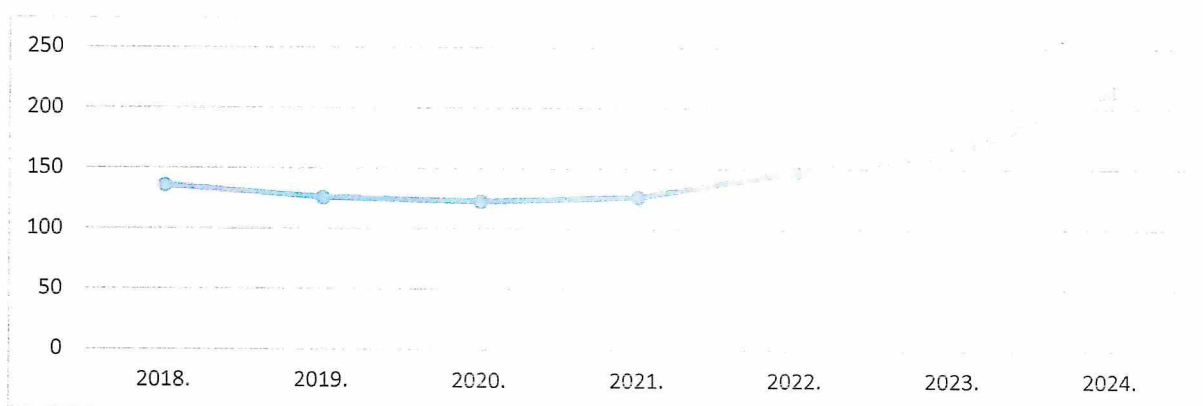
Tijekom 2024. iznos ugovora sa HZZO-om se mijenjao s ciljem usklađivanja rasta osnovice za plaće koje su ugovorene kroz Uredbu. Ukupno povećanje glavarine po ovoj osnovi za 2024.g. je iznosilo 38% te je uglavnom pokrilo povećanje plaća.

Cijena refundacije kilometara za teren u 2024.g. se nije mijenjala u odnosu na 2023.g. od strane HZZO-a te je ostala na iznosu 0,23 EUR/km.

- refundacije od HZZO-a -

Uplate od HZZO-a po osnovi refundacija za troškove po kilometru te za lijekove i postupke obavljene nad strancima bile su u fokusu i tijekom 2024. godine. Po toj osnovi naplaćeno je 214.733,00 EUR. Iznos je za 52.000,00 EUR veći od onoga iz 2023. godine, a glavni razlog je broj refundiranih kilometara koji se odnosi na djelatnost saniteta i to za svega dva mjeseca u 2024. iako su odrađena četiri.

Godina	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
Iznos naplaćene refundacije u tis EUR	136	126	123	127	148	163	215



- ostala obrazloženja

Financijsko poslovanje Zavoda tijekom 2024. godine je pozitivno te iznosi 77.363,37 EUR viška prihoda koji će se u cijelosti koristiti za pokriće manjka iz prethodnih godina.

Iz svega ranije navedenog jasno je kako Zavod nije mogao utjecati na rashode kao što su plaće, rashodi po osnovi prijevoza na posao, nedostatak liječnika, ostala ugovorena povećanja kolektivnim ugovorom/odlukom Vlade (pr. regres, božićnica) i dr. Vidljivo je također kako je Zavod učinio sve što je mogao kako bi se povećali prihodi, a sukladno mogućnostima koje ima.

f

## Operativna komponenta

Smatramo kako je važno napomenuti i činjenicu da su djelatnici Zavoda predstavljali ustanovu na kongresima uz aktivno sudjelovanje te više različitih radionica u suradnji sa HAK-om, MUP-om, DVD-om i drugima.

- Međunarodni kongres hitne medicine u organizaciji Hrvatskog društva hitne medicine Hrvatskog liječnikog zbora, Pula – 25.-28.04.2024.
- "EMS -TO-BALLOON TIME" u liječenju akutnog infarkta miokarda s elevacijom ST spojnice", dr. Glavić Josip
- "Liječenje boli kod pacijenta s malignom bolesti u izvanbolničkoj HMS", dr. Glavić Josip
- "Pristup pacijentu sa akutnom intoksikacijom alkoholom:problemi zbrinjavanja na terenu", dr. Glavić Josip
- "Retrospektivna analiza učestalog epileptičog napadaja s obzirom na dob i spol u jednogodišnjem razdoblju u ZHMBPŽ", dr. Tena Hercog
- Debata "Adrenalin u reanimaciji", dr. Branka Bardak

Tijekom 2024. godine Zavod je imao oscilacija s brojem vlastitih liječnika što se mijenjalo zbog odlaska liječnika na specijalizacije. Dobro uhodani protokoli i organizacija rada nastavili su se tijekom cijele godine te u tom smislu nije bilo većih problema obzirom da je prva generacija specijalista prvostupnika sestrinstva ušla u sustav. Tijekom godine provodi se i niz aktivnosti kako bi se mladim liječnicima približio rad na HMS te osigurali uvjeti za kvalitetan rad i razvoj liječnika koji se odluče za rad u našem Zavodu, a Osnivaču su predloženi i konkretni koraci kojima bi se moglo pokušati motivirati liječnike na dolazak u Zavod.

Novom Odlukom o Mreži hitne medicine i sanitetskog prijevoza, a koja je na snazi od 16.11.2023.g. broj Timova 2 u Zavodu povećan je za 10 novih timova 2 i to 5 timova u gradu Slavonskom Brodu i 5 timova u gradu u Novoj Gradiški. Tijekom 2024. je formiran dodatan T2 u Slavonskom Brodu dok se u Novoj Gradiški formiranje dodatnog Tima 2 očekuje do kraja 2025..

Važno je istaknuti kako se tijekom 2024. godine sa specijalizacije prvostupnika sestrinstva vratilo njih 6 ,a pokrenuta je specijalizacija još 16 djelatnika čiji se povratak očekuje do kraja 2025.

Kada govorimo o operativnoj komponenti smatram kako je bitno napomenuti i značajna ulaganja u opremu tijekom 2024. godine te bih posebno istaknuo nabavku jednog novog vozila za hitnu medicinsku pomoć u ukupnoj vrijednosti od 282.000,00 EUR dok je nabava sanitetskih vozila poništena zbog isteka mogućih rokova isporuke. Osim navedenog, nabavljena je i dodatna medicinska oprema s ciljem zanaavljanja ukupne vrijednosti 84.000,00 EUR.

Veliki utjecaj na procese i financijske tokove Zavoda stvorilo je formalno i operativno preuzimanje procesa, radnika i generalno djelatnosti saniteta od 01.09.2024. godine. Kao što je ranije spomenuto, radi se o 51 djelatniku, 37 vozila i prostorima na lokacijama ispostava Nova Gradiška i Slavonski Brod.

Tijekom 09., 10., 11., i 12. mjeseca 2024. kontinuirano se pratilo izvršenje ugovora, servisi vozila, broj prijevoza, broj pacijenata te broj prijeđenih kilometara. O svemu je sačinjeno detaljno izvješće koje je poslano na znanje Osnivaču. Dio predmetne analize su bili i određeni prijedlozi za unaprijeđenje sustava, a koji se primarno odnose na ubrzanu obnovu voznog parka uz potporu Osnivača (i financijski i operativno u smislu javne nabave) te proširenje mreže u dijelu koji se odnosi na sanitetski prijevoz. Razlozi za izmjene i provođenje predloženih aktivnosti leže u iznimno lošem voznom praku koji je preuzet od domova zdravlja te nadprosječnom broju prijevoza koji se obave na bazi mjeseca, a u uskoj su korelaciji sa dodjeljenim brojem timova saniteta na broj osiguranih osoba na području BPŽ.

Također, moram istaknuti kako je djelatnost saniteta u razdoblju od 01.09.2024.-31.12.2024. generirala oko 200.000,00 EUR manjka koji je u cijelosti pokriven iz sredstava koja su generirana iz djelatnosti HMS. Manjak je primarno nastao zbog izostanka jedne glavarine za djelatnost saniteta, dvije refundacije po osnovi kilometara i postupaka te izostanka prihoda po osnovi nadstandarda za 0,5 tima u sanitetu na lokaciji Nova Gradiška. Ovaj efekt je jednokratni i odnosi se samo na inicijalno razdoblje prilikom preuzimanja djelatnosti saniteta te je rezultat administrativne prirode i primjene modificiranog računovodstvenog načela.

Obveze prema radnicima i dobavljačima se u cijelosti i na vrijeme podmiruju te je sa 31.12. osigurana visoka razina likvidnosti i solventnosti kao rezultat kontinuiranog upravljanja poslovnim procesima kroz dugi niz godina.

Ravnatelj:  
Branko Godić, dipl.oec.

