

**ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
BRODSKO-POSAVSKE ŽUPANIJE
BOROVSKA 7, SLAVONSKI BROD
UR.BR. 996 /26**

U Slavonskom Brodu, dana 13. travnja 2026.g.

**IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU
ZAVODA ZA HITNU MEDICINU
BRODSKO-POSAVSKE ŽUPANIJE
ZA RAZDOBLJE SIJEČANJ – PROSINAC 2025. GODINE**

A

travanj 2026.g.

- Sadržaj -

1. Uvod

2. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi

- 2.1. Tijela zdravstvene ustanove
- 2.2. Stanje zaposlenih
- 2.3. Medicinske organizacijske jedinice

3. Pregled poslovanja zdravstvene ustanove

- 3.1. Analiza broja primljenih pacijenata
- 3.2. Edukacijski i znanstveni rad u ustanovi

4. Pokazatelji financijskog poslovanja u razdoblju siječanj - prosinac 2025.g.

- 4.1. Pojašnjenja pokazatelja financijskog poslovanja u razdoblju siječanj-prosinac 2025. godine
- 4.2. Potraživanja i obveze na dan 31.12.2025.godine

5. Izvještaj o postignutim ciljevima i rezultatima programa temeljenim na pokazateljima uspješnosti iz nadležnosti proračunskog korisnika u prethodnoj godini

6. Zaključak

1. Uvod

Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije osnovan je Odlukom Županijske skupštine 23. studenog 2010.g., te započeo s radom 01.ožujka 2012.g. Osnivanjem Zavoda ujedinile su se Služba hitne medicinske pomoći Slavonski Brod koja je djelovala unutar Doma zdravlja Slavonski Brod i Služba hitne medicinske pomoći Nova Gradiška koja je djelovala unutar Doma zdravlja Dr. Andrija Štampar Nova Gradiška. Uz ujedinjenje Službi hitne medicinske pomoći Slavonski Brod i Nova Gradiška, osnovane su i nove ispostave u Okučanima, Lužanima i Vrpolju. Sjedište Zavoda u Slavanskom Brodu i ispostave Zavoda u Okučanima, Novoj Gradiški, Lužanima i Vrpolju određene su Mrežom hitne medicine koju je krajem 2011.g. donio Ministar zdravlja. Sukladno Mreži hitne medicine i sanitetskog prijevoza za Brodsko-posavsku županiju u Zavodu je trenutno ugovoreno 20 timova T1 (10 timova u Slavanskom Brodu, 5 timova u Novoj Gradiški i 5 timova u Vrpolju) i 20 timova T2 (5 timova u Lužanima,5 timova u Okučanima, 5 timova u Slavanskom Brodu i 5 timova u Novoj Gradiški). Timove 1 čine doktor medicine ili specijalist hitne medicine, prvostupnik/prvostupnica sestrištva ili medicinska sestra/ tehničar i medicinska sestra/ tehničar / vozač, a timove 2 čine specijalist, prvostupnik/prvostupnica sestrištva ili medicinska sestra/ tehničar i medicinska sestra/tehničar drugi član tima koji je ujedno i vozač. Svi ugovoreni timovi 1 i 2 se 24 sata skrbe za 158 000 stanovnika naše Županije na području od 2043 četvorna kilometra. Specifičnost naše županije , a time i jedna od okolnosti koja povećava broj naših pacijenata su autocesta A3 u dužini od 100 km te dio autoceste A5 koji su vrlo prometni koridori gdje promet teče 24 sata, 365 dana u godini i u stalnom je porastu. To nažalost znači i povećan broj prometnih nezgoda, a posljedično i broj pacijenata koje zbrinjavamo. U sklopu Zavoda dana 28.listopada 2013.g. osnovan je Nastavni centar Zavoda te je rješenjem Ministarstva zdravlja odobreno Nastavnom centru Zavoda obavljanje nastave iz područja hitne medicine.

1.rujna 2024.g. Zavod je preuzeo prostor, radnike, vozila i opremu službi Sanitetskog prijevoza Doma zdravlja Slavonski Brod i Doma zdravlja Nova Gradiška temeljem međusobnih Sporazuma i suglasnosti Osnivača. Na taj način je u sustav Zavoda od 1. rujna ušao 51 novi djelatnik u navedene službe saniteta te 10 novih djelatnika za 5 novih timova 2 HMS, ali i 16 dodatno ugovorenih djelatnika koji su zamjena za specijalizante hitne medicine (projekt EU Specijalizacija med. sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine NPOO generacija II. i III.). Osim radnika i novih prostora preuzeto je i 21 postojeće vozilo saniteta i postojeća medicinska i ostala oprema.

2. Opći podaci o zdravstvenoj ustanovi

2.1. Tijela zdravstvene ustanove

Radi obavljanja zdravstvene djelatnosti i obavljanja stručno – administrativnih uslužnih i pomoćnih poslova u Zavodu su organizirane sljedeće službe i to kako slijedi:

- URED RAVNATELJA
- SLUŽBA HITNE MEDICINE
 - Tim 1
 - Tim 2
 - Prijavno dojavna jedinica
- SLUŽBA SANITETA (Ispostava Slavonski Brod i Ispostava Nova Gradiška)
- SLUŽBA ZA PRAVNE KADROVSKE I OPĆE POSLOVE
- SLUŽBA ZA RAČUNOVODSTVENE I FINANCIJSKE POSLOVE

2.2. Stanje zaposlenih

Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije na dan 31. prosinca 2025.g. ima ukupno 174 radnika i to:

- 18 doktora medicine (djelatnost hitne medicine)
- 19 magistra sestrinstva (15 magistra sestrinstva su i specijalisti u djelatnosti hitne medicine)
- 26 prvostupnika sestrinstva (8 prvostupnika sestrinstva su i specijalisti u djelatnosti hitne medicine)
- 36 vozača (djelatnost hitne medicine i sanitetskog prijevoza)
- 64 medicinske sestre /tehničara (djelatnost hitne medicine i sanitetskog prijevoza)
- 3 zdravstvena radnika (djelatnost sanitetskog prijevoza)
- 4 magistra ekonomije
- 2 magistra prava
- 1 administrativni referent i
- 1 spremačica.

Važno je naglasiti da jedan magistar ekonomije obavlja poslove ravnatelja, te da računovodstvenu službu Zavoda čine tri magistra ekonomije. U sklopu službe za pravne kadrovske i opće poslove rade dva magistra prava, administrativni referent i čistačice.

2.3. Medicinske organizacijske jedinice

Sukladno Mreži hitne medicine i sanitetskog prijevoza (NN 134/23) sjedište Zavoda je u Slavonskom Brodu, a Ispostave Zavoda u Vrpolju, Lužanima, Novoj Gradiški i Okučanima. Nastavno na istu Mrežu, Zavod je u 2025.g. ugovorio s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje 20 timova 1, 15 timova 2 i 5 timova za rad u prijavno dojavnoj jedinici.

Rad timova je organiziran tijekom 24 sata u sjedištu Zavoda u Slavonskom Brodu (3 tima tijekom 24 sata) i ispostavama Zavoda u Novoj Gradiški, Lužanima, Okučanima i Vrpolju (po 1 tim tijekom 24 sata). Timovi koriste (12) dvanaest vozila. Rad prijavno – dojavne jedinice je organiziran tijekom 24 sata u sjedištu Zavoda u Slavonskom Brodu, a u kojoj sve pozive građana zaprimaju dva dispečera (medicinske sestre/tehničari).

Od 01.09.2024. godine Zavod je započeo s obavljanjem djelatnosti sanitetskog prijevoza na području cijele Brodsko-posavske županije i to kroz ispostave Slavonski Brod i Nova Gradiška.

Važan operativni kapacitet uspostavljen je od 17.02.2025., a odnosi se na uspostavu i organizaciju sustava hitnog medicinskog prijevoza na području Brodsko-posavske županije.

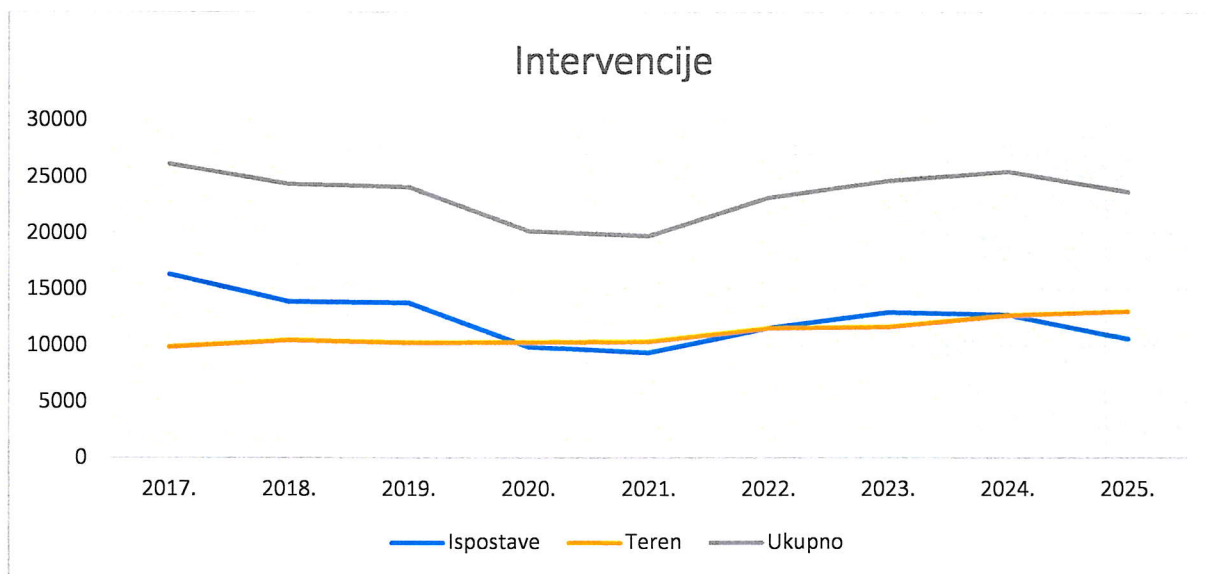
Pregled poslovanja zdravstvene ustanove

3.1. Analiza broja primljenih pacijenata i sanitetskih prijevoza

Tablica 1.
Broj intervencija po kriterijima hitnosti

2025. godina	<i>Intervencije na terenu</i>	<i>Intervencije u prostorima Zavoda</i>	<i>Ukupno</i>
<i>Crveni kriterij</i>	3.768	81	3.849
<i>Žuti kriterij</i>	8.737	927	9.664
<i>Zeleni kriterij</i>	551	9.599	10.150
<i>Ukupno intervencija:</i>	13.056	10.607	23.663

Tijekom 2025. g. u reanimacijskim prostorima Zavoda je pregledano 10.607 pacijenata, a na terenu je odrađeno 13.056 intervencija. Ukupno je odrađeno 23.663 intervencija.



- Promatrajući kretanje broja intervencija vidljiv je pad u 2025.g. u odnosu na 2024.g. za 1.807 odnosno za 7%. Najveći pad (17%) uočen je kod intervencija u ispostavama Zavoda dok je broj intervencija na terenu rastao za 2,7%.

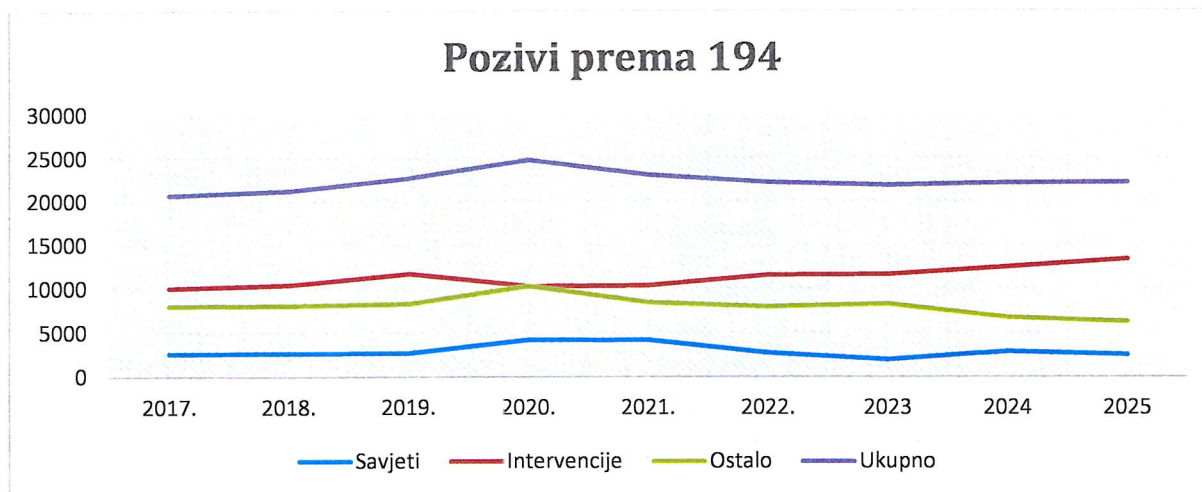
Tablica 2.
Statistika Sanitetski prijevoz

01.01.-31.12.	Slavonski Brod	Nova Gradiška	Ukupno:
broj prijevoza	23.190	13.111	36.301
broj pacijenata	3.716	1.377	5.095
kilometara	797.067	448.124	1.245.191

Tijekom 2025. godine odrađeno je i 300 hitnih medicinskih prijevoza (od čega 214 iz bolnice Nova Gradiška u bolnicu Slavonski Brod) te 44 helikopterske intervencije na području Brodsko-posavske županije.

Tablica 3.
Pozivi prema broju 194

Godina	savjeti	intervencije	ostali pozivi	Ukupno
2025	2.498	13.356	6.263	22.117



Iz navedenog prikaza vidljivo je kako se u promatranom razdoblju broj poziva prema broju 194 blago povećao za 61 u 2025.g. u odnosu na 2024.g. U 2025. godini pada broj poziva koji završavaju savjetima i to za 361 (14%) kao i broj ostalih poziva za 481 (7%). Broj poziva koji za rezultat imaju izlazak tima na intervenciju raste za 903 (7%). Broj ukupnih poziva je manji od broja intervencija obziromna to da dio pacijenata sam dođe u ispostave Zavoda.

3.2. Edukacijski i znanstveni rad u ustanovi

Rješenjem Ministarstva zdravlja od 28. listopada 2013.g. utvrđeno je da Zavod ispunjava uvjete za obavljanje nastave iz područja hitne medicine obzirom na prostor, radnike i medicinsko-tehničku opremljenost, te je time Zavod postao Nastavni centar za obavljanje nastave iz područja hitne medicine. Voditeljica Nastavnog centra Zavoda je Branka Bardak, spec.obit.i hitne medicine. Prvotna i osnovna namjera osnivanja Nastavnog Centra unutar Zavoda bila je podizanje kvalitete pružanja zdravstvenih usluga prema pacijentima Zavoda od strane djelatnika Zavoda kroz stalna stručna osposobljavanja i usavršavanje djelatnika u Nastavnom centru Zavoda koju će vršiti nacionalni instruktore iz područja hitne medicine, a koji su upisani u Registar nacionalnih instruktora Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu.

U stručnom smislu, u Zavodu za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije rade jedan doktor medicine specijalist hitne medicine, jedan doktor medicine specijalist obiteljske i hitne medicine i jedan doc. prim. dr. sc., dr. med., specijalist školske medicine te 13 doktora medicine. U Zavodu u 2025.g. radi 23 medicinske sestre/tehničara koji su specijalisti hitne medicine (njih 14 su ujedno i magistri sestrinstva). Osim njih rade još i 3 magistra sestrinstva i 20 prvostupnika sestrinstva.

Tri doktora medicine te šest medicinskih sestara /tehničara su instruktori na CRO MRMI (tečaju za zbrinjavanje masovnih nesreća). Od njih devet ,dvoje su ujedno i međunarodni instruktori tog tečaja. Jedan doktor medicine i 3 medicinska tehničara su nacionalni instruktori za edukaciju doktora medicine, med.sestara/tehničara i vozača u izvanbolničkoj hitnoj medicini. Jedan doktor medicine je nacionalni instruktor za edukaciju med.sestara/tehničara koji rade na OHBP-u. Jedan doktor medicine i 4 medicinske sestre/tehničara su nacionalni instruktori za edukaciju djelatnika sanitetskog prijevoza.Osim toga imamo 5 nacionalnih instruktora za BLS/AVD. Također su tu i dva instruktora iz područja Medicinsko-prijavno dojavne jedinice što pokazuje da Zavod može pružiti adekvatnu edukaciju svojim zaposlenicima te edukaciju vanjskim korisnicima.

U Zavodu radi medicinska sestra koja je instruktor na ITLS i medicinski tehničar koji je instruktor na ALSu.

Tijekom 2025. godine jedan doktor medicine (zamjenica ravnatelja) je postao član radne skupine Ministarstva zdravstva za unaprjeđenje izvanbolničke i bolničke hitne medicinske službe te član Stručnog povjerenstva HZHM-a za provedbu postupka javne nabave-Vozila HMS.

Ravnatelj Zavoda je član predsjedništva Udruge poslodavaca u zdravstvu te član Povjerenstva za ekonomiku zdravstva pri Ministarstvu zdravstva.

Tijekom 2025. godine odrađen je značajan broj edukacija na svim područjima te isto vidljivo u sljedećem prikazu:



Osnovna uloga Nastavnog centra je obavezna osnovna i kontinuirana edukacija djelatnika Zavoda sukladno „Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine „ NN 71/16. Od osnivanja Nastavnog centra pa do danas u Centru se osim toga provodi više vrsta edukacija počevši od edukacije laika, edukacije liječnika obiteljske medicine i liječnika Zavoda za javno zdravstvo koji su zainteresirani za obnavljanje vještina iz područja hitne medicine te liječnika na pripravničkom stažu. U centru se provodi i nastavit će se provoditi održavanje tečaja „Osnovne mjere održavanja života uz upotrebu AVD-a“ (automatskih vanjskih defibrilatora), a koji se provodi u sklopu programa javno dostupne rane defibrilacije „Pokreni srce, spasi život“ kojeg provode Ministarstvo zdravlja, Hrvatski zavod za javno zdravstvo te Hrvatski zavod za hitnu medicinu. Održanim edukacijama povećao se broj osoba među građanima koje su spremne spasiti živote sugrađana pravilnim postupcima oživljavanja i korištenja AVD-a.

Nastavni centar provodi i nastaviti će provoditi i edukaciju timova civilne zaštite koji su organizirani u svim općinama Brodsko-posavske županije te u gradovima Slavskom Brodu i Novoj Gradiški. Edukacija timova civilne zaštite iznimno je važna na našem području, osobito u provođenju mjera obrane zaštite od poplave od rijeke Save koja prijete našem području kao i zbog drugih mogućih prirodnih nepogoda.

Tijekom 2025. godine održane su sljedeće edukacije:

- Simpozij propedeutike za medicinske sestre/tehničare,Zagreb, 02.02.2025. /predavači i polaznici
- Instruktorski tečaj za buduće instruktore za djelatnike sanitetskog prijevoza,Zagreb, 03.02.2025.
- Instruktorski tečaj za buduće instruktore za dispečere MPDJ,Zagreb, 10.-12.02.2025.
- Simpozij "Škola hitne medicine za doktore medicine - Akutna bol u trbuhu", Zagreb, 06.-08.02.2025.
- Instruktorski tečaj za buduće instruktore za djelatnike izvanbolničke HMS,Šibenik,06.-09.02.2025.
- "HHMS u Slavoniji" ,simpozij Osijek,18.02.2025.
- "Hitna medicinska stanja za djelatnike NZJZBPŽ",tečaj Sl.Brod, 19.02.2026.
- "Brodsko škola hitne medicine" ,Slavonski Brod,28.02.2025.
- ITLZ tečaj ,Fužine,06.-09.03.2025.
- ALS tečaj,Zagreb,29.-30.03.2025.
- Edukacijske vježbe za dispečere MPDJ,Slavonski Brod, 05.-07.03.2025.
- "Osposobljavanje u okviru SEEM ME 2 projekta" ,Osijek,2 polaznika ,12.do 13.03.2025.
- "Edukacijske vježbe za djelatnike sanitetskog prijevoza",Slavonski Brod, 22.03.2025.
- CRO MRMI tečaj ,Slavonski Brod, 04.-06.04.2025.
- Edukacijske vježbe za dispečere MPDJ,Slavonski Brod,14.-16.05.2025.
- Edukacijske vježbe za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare izvanbolničke HMS,Slavonski Brod, 02.-05.06.2025.
- Croatia Rescue Challenge ,Karlovac,05.-07.06.2025.
- Interna edukacija djelatnika iz postupaka u masovnoj nesreći,upotreba VR naočala u edukaciji ,13.05.2025
- Tečaj ALS,Zagreb,14.-15.06.2025.
- "Kako na vrijeme prepoznati moždani udar" ,Koprivnica,Angels inicijativa,praktični trening,25.06.2025.
- Edukacijske vježbe za djelatnike sanitetskog prijevoza,Slavonski Brod, 28.06.2025.
- Interna edukacija djelatnika iz postupaka u masovnoj nesreći,upotreba VR naočala u edukaciji ,30.06.2025.
- Edukacijske vježbe za vozače izvanbolničke HMS,Slavonski Brod,14.-15.07.2025.
- Predstavljanje ZHMBPŽ studentima medicine ,online,16.07.2025.
- Edukacijske vježbe za dispečere MPDJ,Slavonski Brod, 02.-04.09.2025.
- Edukacijske vježbe za doktore medicine i med.sestre/tehničare izvanbolničke HMS,Slavonski Brod, 07-10.09.2025.
- Simpozij "Kad sestrinstvo postane (ne)obično-nova era samostalnog rada" Zagreb,12.-13.09.2025./ održana 3 predavanja
- Interna edukacija doktora medicine iz postupaka hitne medicine,Slavonski brod, 26.09.2025.
- Kabinet vještina za prvostupnike specijalizante hitne medicine,Slavonski Brod,06.-08.10.2025.
- CRO MRMI tečaj ,Slavonski Brod,24.-26.10.2025.
- Interna edukacija doktora medicine,predavanja o hitnim stanjima,04.11.2025
- "Festival UZV ",Zagreb,07.11.2025.

- Interna edukacija doktora hitne medicine ,predavanja o hitnim stanjima ,26.11.2025.
- Edukacijske vježbe za doktore medicine i medicinske sestre/tehničare izvanbolničke HMS, Slavonski Brod, 10.-13.11.2025.
- Tečaj toksikologije ,Zagreb,28.-29.11.2025.
- Edukacijske vježbe za dispečere MPDJ ,Zagreb, 03.-05.12.2025.
- "Škola hitne medicine",HSDHM, Zagreb,05.12.2025.
- Online predavanje "Protokol postupanja medicinskih dispečera u slučaju velikih nesreća i katastrofa" , 09.12.2025.
- Interna edukacija djelatnika iz postupaka u masovnoj nesreći,upotreba VR naočala u edukaciji ,Slavonski Brod, 11.12.2025.
- "Edukacijske vježbe za djelatnike sanitetskog prijevoza",Slavonski Brod,13.12.2025.
- Interna edukacija djelatnika iz postupaka u masovnoj nesreći,upotreba VR naočala u edukaciji ,Slavonski Brod, 16.12.2025.
- Interna edukacija doktora medicine /analiza rada, Slavonski Brod ,23.12.2025.

Na osnovu sporazuma sa Srednjom medicinskom školom u Slavanskom Brodu u ZHMBPŽ se održava edukacija učenika iz hitne medicine kroz interne edukacije (vježbe) i izlaskom na intervencije s timovima HMS.

Tijekom 2025. g. završena je i specijalizacija svih 22 prvostupnika sestrinstva iz hitne medicine.

Tijekom specijalizacije svi specijalizanti su radili sa mentorima iz ZHMBPŽ koji su sa njima odrađivali interne edukacije i kabinet vještina koji je dio nastave pri Fakultetu za dentalnu medicinu i zdravstvo u Osijeku. Specijalizanti su tijekom specijalizacije prošli dodatno tečaj traume (International trauma life support -ITLS) i tečaj reanimacije za odrasle osobe (Advance life support -ALS).

Nastavni centar također raspolaže i svom potrebnom medicinskom opremom koja je nužna za obavljanje nastave iz područja hitne medicine. Ono s čim Zavod trenutno ne raspolaže je vlastiti prostor, te se za obavljanje nastave koristi prostor uz suglasnost Osnivača, u zgradi Zavoda za javno zdravstvo Brodsko-posavske županije u Cesarčevoj 71 ili po potrebi i neki drugi prostori.

Uz sve naprijed navedeno nužni preduvjeti kvalitetnog rada u Zavodu osim stručnosti djelatnika su i kvalitetna sredstva rada (vozila, medicinsko-tehnička oprema te informatička podrška sustavu) kao i dobra organizacija timova na terenu, te suradnja timova s drugim žurnim službama.

Vrlo bitno je napomenuti kako je u drugoj polovici 2022. godine Zavod pokrenuo intenzivne aktivnosti u smislu etabliranja Zavoda kao nastavne baze Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo. Taj cilj je ostvaren te je Zavod od 01.02.2023. postao i službeno nastavna baza fakulteta. Kao asistenti u nastavi sudjeluju 3 naša djelatnika, a u suradnji s fakultetom realizirano je 13 znanstveno-istraživačkih radova.

Tijekom 2025. godine pokrenuta je i javnozdravstvena radionica „Prva pomoć kod djece“ namijenjena svima koji rade s djecom(laici, treneri, učitelji, odgajateljice u vrtići, i dr.). U 2025. godini su održane dvije radionice te je kroz iste prošlo oko 100 polaznika. Obzirom na neočekivano dobar odaziv i vrlo pozitivne povratne informacije na razini Zavoda smo odlučili kako će se nastaviti s provedbom edukacije ove vrste i u narednim godinama.

4. Pokazatelji financijskog poslovanja u razdoblju siječanj - prosinac 2025.g.

Račun iz Rač. plana	Opis stavke	Šifra	Ostvareno u izvještajnom razdoblju preth. godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju tekuće godine	Indeks (5/4)
1	2	3	4	5	6
Prihodi i rashodi poslovanja	Prihodi i rashodi poslovanja				
6	PRIHODI POSLOVANJA (šifre 61+62+63+64+65+66+67+68)	6	6.017.595,66	8.840.302,18	146,9
63	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna (šifre 631+632+633+634+635+636+637+638-639)	63	345.776,07	260.142,44	75,2
634	Pomoći od izvanproračunskih korisnika (šifre 6341+6342)	634	133.064,69	0,00	0,0
6341	Tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika	6341	133.064,69		0,0
6342	Kapitalne pomoći od izvanproračunskih korisnika	6342	0,00		-
635	Pomoći izravnjanja za decentralizirane funkcije i fiskalnog izravnjanja (šifre 6351 do 6353)	635	0,00	0,00	-
6351	Tekuće pomoći izravnjanja za decentralizirane funkcije	6351	0,00		-
6352	Kapitalne pomoći izravnjanja za decentralizirane funkcije	6352	0,00		-
6353	Pomoći fiskalnog izravnjanja	6353			-
636	Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan (šifre 6361+6362)	636	26.618,93	0,00	0,0
6361	Tekuće pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	6361	26.618,93		0,0
638	Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava (šifre 6381+6382)	638	186.092,45	260.142,44	139,8
6381	Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	6381	186.092,45	260.142,44	139,8
64	Prihodi od imovine (šifre 641+642-643)	64	32,31	69,07	213,8
641	Prihodi od financijske imovine (šifre 6412 do 6419)	641	32,31	69,07	213,8
6412	Prihodi od kamata po vrijednosnim papirima	6412	0,00		-
6413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	6413	32,31	69,07	213,8
65	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada (šifre 651+652+653-654)	65	1.180,43	6.790,91	575,3
651	Upravne i administrativne pristojbe (šifre 6511 do 6514)	651	0,00	0,00	-
6511	Državne upravne i sudske pristojbe	6511	0,00		-
6512	Županijske, gradske i općinske pristojbe i naknade	6512	0,00		-
6513	Ostale upravne pristojbe i naknade	6513	0,00		-
6514	Ostale pristojbe i naknade	6514	0,00		-
652	Prihodi po posebnim propisima (šifre 6521 do 6528)	652	1.180,43	6.790,91	575,3
6521	Prihodi državne uprave	6521	0,00		-
6522	Prihodi vodnog gospodarstva	6522	0,00		-
6524	Doprinosi za šume	6524	0,00		-
6525	Mjesni samodoprinos	6525	0,00		-
6526	Ostali nespomenuti prihodi	6526	1.180,43	6.790,91	575,3
6527	Naknade od financijske imovine	6527	0,00		-
66	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga, prihodi od donacija te povratni po protestiranim jamstvima (šifre 661+663)	66	41.068,81	39.825,05	97,0
661	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga (šifre 6614+6615)	661	41.068,81	39.825,05	97,0
6614	Prihodi od prodaje proizvoda i robe	6614	0,00		-
6615	Prihodi od pruženih usluga	6615	41.068,81	39.825,05	97,0
663	Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna te povrat donacija i kapitalnih pomoći po protestiranim jamstvima (šifre 6631 do 6634)	663	0,00	0,00	-
6631	Tekuće donacije	6631	0,00		-

f

6632	Kapitalne donacije	6632	0,00		-
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a na temelju ugovornih obveza (šifre 671+673)	67	5.629.538,04	8.533.474,71	151,6
671	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika (šifre 6711 do 6714)	671	507.988,45	892.476,87	175,7
6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	6711	129.382,80	256.453,69	198,2
6712	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine	6712	378.605,65	636.023,18	168,0
6714	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje izdataka za financijsku imovinu i otplatu zajmova	6714	0,00		-
673	Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	673	5.121.549,59	7.640.997,84	149,2
3	RASHODI POSLOVANJA (šifre 31+32+34+35+36+37+38)	3	5.556.984,64	8.012.237,77	144,2
31	Rashodi za zaposlene (šifre 311+312+313)	31	4.597.135,59	6.619.409,91	144,0
311	Plaće (bruto) (šifre 3111 do 3114)	311	3.939.217,69	5.658.229,95	143,6
3111	Plaće za redovan rad	3111	3.513.561,06	5.146.698,26	146,5
3112	Plaće u naravi	3112	0,00		-
3113	Plaće za prekovremeni rad	3113	255.145,26	511.531,69	200,5
3114	Plaće za posebne uvjete rada	3114	170.511,37		0,0
312	Ostali rashodi za zaposlene	312	155.668,16	237.655,79	152,7
313	Doprinosi na plaće (šifre 3131 do 3133)	313	502.249,74	723.524,17	144,1
3131	Doprinosi za mirovinsko osiguranje za staž s povećanim trajanjem	3131	0,00		-
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	3132	502.081,50	723.435,43	144,1
3133	Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti	3133	168,24	88,74	52,7
32	Materijalni rashodi (šifre 321+322+323+324+325+329)	32	951.262,04	1.386.918,05	145,8
321	Naknade troškova zaposlenima (šifre 3211 do 3214)	321	183.284,82	249.609,29	136,2
3211	Službena putovanja	3211	21.368,41	49.278,96	230,6
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	3212	131.597,21	162.674,88	123,6
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	3213	18.972,70	24.008,45	126,5
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima	3214	11.346,50	13.647,00	120,3
322	Rashodi za materijal i energiju (šifre 3221 do 3227)	322	270.937,64	378.567,09	139,7
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	3221	15.243,73	19.340,25	126,9
3222	Materijal i sirovine	3222	62.526,61	6.615,80	10,6
3223	Energija	3223	146.977,80	292.407,61	198,9
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	3224	3.316,42	11.559,15	348,5
3225	Sitni inventar i autogume	3225	15.718,08	23.113,70	147,1
3226	Vojna sredstva za jednokratnu upotrebu	3226	0,00		-
3227	Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	3227	27.155,00	25.530,58	94,0
323	Rashodi za usluge (šifre 3231 do 3239)	323	450.116,14	641.020,62	142,4
3231	Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza	3231	13.281,70	19.946,89	150,2
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	3232	98.830,03	218.000,87	220,6
3233	Usluge promidžbe i informiranja	3233	3.926,50	9.243,83	235,4
3234	Komunalne usluge	3234	13.239,38	17.241,18	130,2
3235	Zakupnine i najmnine	3235	580,43	1.175,13	202,5
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	3236	254.502,80	269.721,49	106,0
3237	Intelektualne i osobne usluge	3237	23.966,86	54.011,64	225,4
3238	Računalne usluge	3238	1.800,07	343,00	19,1
3239	Ostale usluge	3239	39.988,37	51.336,59	128,4
324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	324	582,20		0,0
325	Rashodi lijekova i potrošnog medicinskog materijala kod zdravstvenih ustanova (šifre 3251 do 3254)	325	0,00	64.254,29	-
3251	Rashodi po osnovi utroška lijekova i potrošnog medicinskog materijala	3251		64.254,29	-
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja (šifre 3291 do 3299)	329	46.341,24	53.466,76	115,4
3291	Naknade za rad predstavnčkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	3291	8.521,20	8.798,64	103,3
3292	Premije osiguranja	3292	15.392,99	25.594,14	166,3

3293	Reprezentacija	3293	335,35	597,49	178,2
3294	Članarine i norme	3294	1.969,43	2.554,00	129,7
3295	Pristojbe i naknade	3295	4.464,73	7.009,76	157,0
3296	Troškovi sudskih postupaka	3296	15.347,66	8.444,33	55,0
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	3299	309,88	468,40	151,2
34	Financijski rashodi (šifre 341+342+343)	34	7.259,78	5.579,81	76,9
343	Ostali financijski rashodi (šifre 3451 do 3434)	343	7.259,78	5.579,81	76,9
3431	Bankarske usluge i usluge pletnog pro meta	3431	1.370,32	1.582,17	115,5
3432	Negativne tečajne razlike i razlike zbog primjene valutne klauzule	3432	0,00		-
3433	Zatezne kamate	3433	5.884,14	3.994,98	67,9
3434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	3434	5,32	2,66	50,0
35	Subvencije (šifre 351+352+353)	35	0,00	0,00	-
38	Rashodi za donacije, kazne, naknade šteta i kapitalne pomoći (šifre 381+382+383+386)	38	1.327,23	330,00	24,9
381	Tekuće donacije (šifre 3811 do 3813)	381	0,00	0,00	-
383	Kazne, penali i naknade štete (šifre 3831 do 3835)	383	1.327,23	330,00	24,9
3831	Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama	3831	0,00		-
3832	Penali, ležarine i crugo	3832	0,00		-
3833	Naknade šteta zaposlenima	3833	0,00		-
3834	Ugovorene kazne i ostale naknade šteta	3834	0,00		-
3835	Ostale kazne	3835	1.327,23	330,00	24,9
386	Kapitalne pomoći (šifre 3861 do 3865)	386	0,00	0,00	-
	Ukupni rashodi poslovanja (šifre 3-Z003+Z004)	Z005	5.556.984,64	8.012.237,77	144,2
	VIŠAK PRIHODA POSLOVANJA (šifre 6-Z005)	X001	460.611,02	828.064,41	179,8
	MANJAK PRIHODA POSLOVANJA (šifre Z035-6)	Y001	0,00	0,00	-
92211	Višak prihoda poslovanja - preneseni	92211	0,00	6.639,10	-
92221	Manjak prihoda poslovanja - preneseni	92221	74.801,24	0,00	0,0
96	Obračunati prihodi poslovanja - nenaplaćeni	96	658.792,87	955.575,84	145,0
9661	Prihodi od prodaje proizvoda i robe i pruženih usluga - nenaplaćeni	9661	1.200,00	1.403,00	116,9
9673	Obračunati prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	9673	645.509,26	688.941,26	106,7
Prihodi i rashodi od nefinancijske imovine	Prihodi i rashodi od nefinancijske imovine				
7	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine (šifre 71+72+73+74)	7	368,00	204,53	55,6
71	Prihodi od prodaje neproizvedene dugotrajne imovine (šifre 711-712)	71	0,00	0,00	-
711	Prihodi od prodaje materijalne imovine - prirodnih bogatstava (šifre 7111 do 7113)	711	0,00	0,00	-
72	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine (šifre 721+722+723+724+725-726)	72	368,00	204,53	55,6
723	Prihodi od prodaje prijevoznih sredstava (šifre 7231 do 7234)	723	368,00	204,53	55,6
7231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	7231	368,00	204,53	55,6
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine (šifre 41+42+43+44+45)	4	383.615,65	676.419,28	176,3
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine (šifre 421+422+423+424+425-426)	42	383.615,65	676.419,28	176,3
421	Građevinski objekti (šifre 4211 do 4214)	421	0,00	0,00	-
4211	Stambeni objekti	4211	0,00		-
4212	Poslovni objekti	4212	0,00		-
4213	Ceste, željeznice i ostali prometni objekti	4213	0,00		-
4214	Ostali građevinski objekti	4214	0,00		-
422	Postrojenja i oprema (šifre 4221 do 4228)	422	101.628,15	20.169,28	19,8
4221	Uredska oprema i namještaj	4221	12.113,01	2.568,84	21,2
4222	Komunikacijska oprema	4222	6.450,00	8.685,00	134,7
4223	Oprema za održavanje i zaštitu	4223	0,00	8.673,34	-
4224	Medicinska i laboratorijska oprema	4224	83.065,14		0,0
4225	Instrumenti i uređaji	4225	0,00		-
4226	Sportska i glazbena oprema	4226	0,00		-

4227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	4227	0,00	242,10	-
4228	Vojna oprema	4228	0,00		-
423	Prijevozna sredstva (šifre 4231 do 4234)	423	281.987,50	656.250,00	232,7
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	4231	281.987,50	656.250,00	232,7
4232	Prijevozna sredstva u željezničkom prometu	4232	0,00		-
	VIŠAK PRIHODA OD NEFINANCIJSKE IMOVINE (šifre 7-4)	X002	0,00	0,00	-
	MANJAK PRIHODA OD NEFINANCIJSKE IMOVINE (šifre 4-7)	Y002	383.247,65	676.214,75	176,4
92212	Višak prihoda od nefinancijske imovine - preneseni	92212	0,00	0,00	-
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine - preneseni	92222	11.343,67	15.985,67	140,9
97	Obračunati prihodi od prodaje nefinancijske imovine - nenaplaćeni	97	0,00	0,00	-
	UKUPNI PRIHODI (šifre 6+7)	X067	6.017.963,66	8.840.506,71	146,9
	UKUPNI RASHODI (šifre 2005+4)	Y034	5.940.600,29	8.688.657,05	146,3
	UKUPAN VIŠAK PRIHODA (šifre X067-Y034)	X004	77.363,37	151.849,66	196,3
	UKUPAN MANJAK PRIHODA (šifre Y034-X067)	Y004	0,00	0,00	-
9221x, 9222x	Višak prihoda - preneseni (šifre 92211+92212-92221-92222)	9221x,9222x VP	0,00	0,00	-
9221x, 9222x	Manjak prihoda - preneseni (šifre 92221+92222-92211-92212)	9221x,9222x MP	86.144,91	9.346,57	10,8
96, 97	Obračunati prihodi poslovanja i od prodaje nefinancijske imovine - nenaplaćeni (šifre 96+97)	96,97	658.792,87	955.575,84	145,0
	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (šifre X067+8)	X678	6.017.963,66	8.840.506,71	146,9
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (šifre Y034+5)	Y345	5.940.600,29	8.688.657,05	146,3
	VIŠAK PRIHODA I PRIMITAKA (šifre X678-Y345)	X005	77.363,37	151.849,66	196,3
	MANJAK PRIHODA I PRIMITAKA (šifre Y345-X678)	Y005	0,00	0,00	-
9221-9222	Višak prihoda i primitaka - preneseni (šifre '9221x,9222x VP' - '9221x,9222x MP' + 92213 - 92223)	9221-9222	0,00	0,00	-
9222-9221	Manjak prihoda i primitaka - preneseni (šifre '9221x,9222x MP' - '9221x,9222x VP' + 92223 - 92213)	9222-9221	86.144,91	9.346,57	10,8
	Višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju (šifre X005 + '9221-9222' - Y005 - '9222-9221')	X006	0,00	142.503,09	-
	Manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju (šifre Y005 + '9222-9221' - X005 - '9221-9222')	Y006	8.781,54	0,00	0,0
19	Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda (aktivna vremenska razgraničenja)	19	6.850,40	9.352,58	136,5
Obvezni analitički podaci	Obvezni analitički podaci				
11	Stanje novčanih sredstava na početku izvještajnog razdoblja	11P	222.823,77	559.375,14	251,0
11-dugov.	Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	11-dugov.	6.054.602,81	8.929.175,50	147,5
11-potraž.	Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	11-potraž.	5.718.051,44	8.123.064,30	142,1
11	Stanje novčanih sredstava na kraju izvještajnog razdoblja (šifre 11P + '11-dugov.' - '11-potraž.')	11K	559.375,14	1.365.486,34	244,1
	Prosječan broj zaposlenih u tijelima na osnovi stanja na početku i na kraju izvještajnog razdoblja (cijeli broj)	Z006	0		-
	Prosječan broj zaposlenih kod korisnika na osnovi stanja na početku i na kraju izvještajnog razdoblja (cijeli broj)	Z007	135	172	127,4
	Prosječan broj zaposlenih u tijelima na osnovi sati rada (cijeli broj)	Z008	0		-
	Prosječan broj zaposlenih kod korisnika na osnovi sati rada (cijeli broj)	Z009	127	174	137,0
63414	Tekuće pomoći od HZMO-a, HZZ-a i HZZO-a	63414	133.064,69		0,0

63612	Tekuće pomoći iz državnog proračuna proračunskim korisnicima proračuna JL ² (R)S	63612	26.618,93		0,0
63811	Tekuće pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava	63811	186.092,45	260.142,44	139,8
65265	Dopunsko zdravstveno osiguranje	65265	0,00		-
65267	Prihodi s naslova osiguranja, refundacije štete i totalne štete	65267	1.018,01	3.858,05	379,0
31214	Otpremnine	31214	4.579,25	9.627,84	210,2
31215	Naknade za bolest, invalidnost i smrtni slučaj	31215	1.765,76	6.983,72	395,5
32121	Naknade za prijevoz na posao i s posla	32121	131.597,21	162.674,88	123,6
32351	Zakupnine za zemljišta	32351	0,00		-
32361	Obvezni i preventivni zdravstveni pregledi zaposlenika	32361	1.070,35	816,49	76,3
32371	Autorski honorari	32371	0,00	0,00	-
32372	Ugovori o djelu	32372	2.140,16	6.490,92	303,3
32377	Usluge agencija, studentskog servisa (prijepisi, prijevodi i drugo)	32377	0,00		-
32398	Naknada za energetske usluge	32398	0,00		-
32911	Naknade za rad članovima predstavničkih i izvršnih tijela i upravnih vijeća	32911	8.521,20	8.798,64	103,3
32923	Premije osiguranja zaposlenih	32923	7.007,98	8.657,24	123,5

NAPOMENA: podaci u gornjoj tablici su preuzeti iz izvještaja PR-RAS. Dio podataka i stavki na kojima nije bilo promjena u posljednja dva razdoblja je zbog obima podataka obrisan.

4.1. Pojašnjenja pokazatelja financijskog poslovanja u razdoblju siječanj-prosinac 2025. godine

Poslovanje Zavoda u 2025.g. obilježio je nastavak rada Zavoda s novim organizacijskim jedinicama sanitetskog prijevoza u Slavonskom Brodu i Novoj Gradiški (od 1. rujna 2024.g. 51 novi djelatnik u navedene službe saniteta te 10 novih djelatnika za 5 novih timova 2 HMS, ali i 16 dodatno ugovorenih djelatnika koji su zamjena za specijalizante hitne medicine projekt EU Specijalizacija med. sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine NPOO generacija II. i III.). Osim toga od 1.1.2025.g. dodatno ugovoreno 0,5 tima saniteta Ugovorom s HZZOom (2 djelatnika). Od 17.2.2025.g. u sjedištu Zavoda ugovoren i organiziran tim pripravnosti za hitni medicinski prijevoz.

Nastavio se trend provođenja povećanih prava radnika i to Odlukom o visini osnovice za obračun plaće u javnim službama (NN154/2024) 3% od 1.veljače 2025.g. i 3% od 1. rujna 2025.g.

Situacija sa nedostatkom liječnika se poboljšala u drugoj polovici 2025. no zbog nepopunjenosti mreže u Zavodu se i dalje koriste usluge vanjskih liječnika Ugovorom o poslovnoj suradnji s drugim zdravstvenim ustanovama uz Ugovor o obavljanju zdravstvenih poslova (31.12.2025.g. ih je ukupno zaposleno 18 umjesto 20 liječnika te uz njih kontinuirano 20-30 vanjskih liječnika u sustavu).

Također, na rezultatu poslovanja vidljiv je višak općih prihoda i primitaka za priznate prošlogodišnje račune, višak vlastitih prihoda koji djelomično pokriva donešeni manjak iz prethodne godine i višak prihoda za posebne namjene a iz kojeg se privremeno pokriva manjak prihoda pomoći u odnosu na rashode za provođenje projekta specijalizacije med.sestara i tehničara prvostupnika u djelatnosti HM generacija II. i III. i manjak koji se odnosi na isplate 5 pravomoćnih sudskih presuda radnicima za uvjete rada na prekovremeni rad i kombinirane presude s osnovicom (što je vidljivo u financijskom planu i u rezultatu prethodnih godina) a koji će se refundirati od Ministarstva.

Nastavlja se i trend rasta rashoda zbog nastavka povećanja dijela cijena na tržištu osobito usluga i materijala.

Glavarina povećana od 1.prosinca 2024.g. prihod u siječnju 2025.g. povećanje 2,47%, od 1.siječnja 2025.g. prihod u veljači 2025.g. povećanje 0,81%, od 1.travnja 2025.g. prihod u svibnju 2025.g. povećanje 2,78%, od 1.svibnja 2025.g. prihod u lipnju 2025.g. povećanje 0,52%, od 1.kolovoza 2025.g. prihod u rujnu 2025.g. povećanje 0,02%, od 1.studenog 2025.g. prihod u prosincu 2025.g. povećanje 2,35%. Priznavanje refundacije po kilometru za teren od strane HZZOa ostalo je na 0,23 EUR/km od 11.studenog 2022.g.

I PRIHODI I RASHODI POSLOVANJA

Prihodi

Prihodi poslovanja iznose **8.840.302,18 EUR** (povećanje 46,9% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine).

Pomoći od subjekata unutar općeg proračuna iznose **260.142,44 EUR** (smanjenje 24,8% u odnosu na prethodnu izvještajno razdoblje) a odnosi se na **Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava** prihod od projekta EU Specijalizacija med. sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine NPOO generacija I. i II.

Prihodi od imovine iznose **69,07 EUR** (povećanje 113,8%) zbog većeg stanja po računu kroz razdoblje u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje.

Prihodi po posebnim propisima iznose **6.790,91 EUR** pretežno se odnose na naplatu štete od osiguranja, refundacije prethodnih pregleda radnika i provođenje praktičnog dijela spec. Usavrš. U dj. HM po Sporazumu s OB SB (povećanje 475,3%).

Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga iznose **39.825,05 EUR** (smanjenje 3,0%) manje održanih edukacija i pregleda neosiguranih osoba, a više dežurstava TIM-a HMS na terenu.

Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika **892.476,87 EUR** (povećanje 75,7%). Povećanje u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje je prvenstveno jer se u ovoj godini uspjela realizirati nabava četiri vozila HMP.

Prihodi od HZZOa na temelju ugovornih obveza iznose **7.640.997,84 EUR** (povećanje 49,2%) i to djelomično utjecaj rasta na ime mjesečne glavarine u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje (obrazloženo u uvodu pojašnjenje pokazatelja financijskog poslovanja), ali najviše utjecaj porasta ove stavke je taj što se na ovom prihodu uspoređuje razdoblje od listopada 2024.g. s razdobljem cijele 2025.g. naplate prihoda glavarine jedinice sanitetskog prijevoza i naplate kilometara za istu.

Rashodi

Rashodi poslovanja iznose **8.012.237,77 EUR** (povećanje 44,2% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine).

Bruto plaće iznose **5.658.229,95 EUR** povećanje **43,6%** i to povećanje redovnog rada 46,5%, povećanje prekovremenog rada 100,5% najviše zbog manjka liječnika u Zavodu te zbog bolovanja, dežurstava tima HMS na događanjima i održavanja tečajeva našeg Nastavnog centra koji direktno uzrokuju prekovremeni rad, i prijenosa stavke posebnih uvjeta rada zbog ukidanja ove stavke od 1.ožujka kada je isto ušlo pod koeficijent, ali generalno povećanje svake stavke plaće je to što se na ovom rashodu razdoblje cijele 2025.g.prisutnosti i rada radnika sanitetskog prijevoza u odnosu na prethodno razdoblje u kojem je sanitetski prijevoz bilo samo od 1.rujna 2024.g. Ranije spomenuto, nastavlja se trend korištenja usluga vanjskih liječnika Ugovorom o poslovnoj suradnji s drugim zdravstvenim ustanovama uz Ugovor o obavljanju zdravstvenih poslova uslijed nedostatka istih, te je na dan 31.12.2025.g. zaposleno ukupno 18 liječnika (7 više u odnosu na prethodnu godinu) umjesto 20 stoga je i stavka **Zdravstvene usluge** povećana samo 6,0% jer su obračuni vanjskih liječnika bazirani na šestomjesečnom prosjeku njihovih plaća po satu rada. Zavod u sustavu kontinuirano kroz 2025.g. ima 20-30 vanjskih liječnika.

Doprinosi na plaće iznose **723.524,17 EUR** (povećanje 44,1%) prvenstveno uslijed povećanog broja radnika u sustavu još od 1.rujna 2024.g. zbog novih službi sanitetskog prijevoza.

Ostali rashodi za zaposlene iznose **237.655,79 EUR** (porast 52,7%) uslijed povećanog broja radnika u sustavu još od 1.rujna 2024.g. zbog novih službi sanitetskog prijevoza.

Naknade troškova zaposlenima iznose **249.609,29 EUR** (povećanje 36,2%) prvenstveno uslijed povećanog broja radnika u sustavu još od 1.rujna 2024.g. zbog novih službi sanitetskog prijevoza.

Rashodi za materijal i energiju iznose **378.567,09 EUR** (povećanje 39,7%) prvenstveno uslijed novih organizacijskih jedinica i novih timova. Pri tome smanjenje stavke za **Materijal i sirovine** smanjenje 89,4% s obzirom kako po Pravilniku od 1.1.2025.g. rashod za lijekove i potrošni medicinski materijal zdravstvene usluge knjiže na **325 Rashod lijekova i potrošnog materijala kod zdravstvenih usluga** nova stavka.

Rashodi za usluge iznose **641.020,62 EUR** povećanje 42,4% je razuman i opravdan rast ovih rashoda s obzirom na nove organizacijske jedinice, prostor, vozila i opremu.

Ostali nespomenuti rashodi poslovanja **53.466,76 EUR** (povećanje 15,4%) najviše uslijed povećanja premija osiguranja, naknada za rad tijela, pristojbi i naknada, reprezentacije i ostalih nespomenutih rashoda poslovanja u odnosu na usporedno izvještajno razdoblje te smanjenja troškova sudskih postupaka (sukladno nastanku pravomoćnosti istih i to dvostruko manje od prethodnog izvještajnog razdoblja).

Ostali financijski rashodi iznose **5.579,81 EUR** su smanjeni 23,1% zbog manje sudskih presuda u odnosu na prethodno razdoblje i nešto većih usluga platnog prometa banke zbog većeg prometa po računu.

Obračunati prihodi poslovanja-nenaplaćeni iznose **955.575,84 EUR** (povećanje 45%) povećanje je u najvećoj mjeri rezultat rasta glavarine prvenstveno zbog novih timova.

Slijedom svega gore opisanog nastao je **višak prihoda poslovanja od 828.064,41 EUR** (povećanje 79,8%).

II PRIHODI I RASHODI OD NEFINANCIJSKE IMOVINE

Prihodi od prodaje nefinancijske imovine

Prihodi od prodaje nefinancijske imovine iznose **204,53 EUR** (prodaja otpadnog vozila dotadašnjeg SB825GE).

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose **676.419,28 EUR** (povećanje 76,3% u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine) sukladno planiranom Popisu prioriteta za raspored decentraliziranih sredstava za 2025.g.

Slijedom gore opisanog nastao je **manjak prihoda od nefinancijske imovine 676.214,75 EUR**.

III PRIMICI I IZDACI

Prihodi od financijske imovine i zaduživanja

Primici od financijske imovine i zaduživanja iznosi **0,00 EUR**. Nije bilo primitaka od danih zajmova, izdanih vrijednosnih papira, prodaje dionica i udjela u glavnici, primitaka od zaduživanja, niti prodaje vrijednosnih papira.

Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova

Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova iznosi **0,00 EUR**. Nije bilo izdataka za dane zajmove, ulaganja u vrijednosne papire, dionice i udjele u glavnici, izdataka za otplatu glavnice primljenih kredita, zajmova i vrijednosnih papira.

REZULTAT POSLOVANJA

Rezultat poslovanja za 2025.g. je višak prihoda u odnosu na rashode u iznosu 151.849,66 EUR te je u kumulativu manjkova ranijih razdoblja ukupni manjak zatvoren i sada **kumulativni rezultat iznosi 142.503,09 EUR**. Valja napomenuti kako sukladno Pravilniku o proračunskom računovodstvu i računskom planu Zavod sva knjiženja evidentira sukladno modificiranom računovodstvenom načelu nastanka događaja kojim se prihodi priznaju na temelju priljeva novčanih sredstava u izvještajnom razdoblju, a rashodi priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja (obveza) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose neovisno o plaćanju. Tako se nadovezujemo na godinu početka rada Zavoda (2012.g.) kada je Zavod u evidencijama imao rashodovno 10 mjesečnih razdoblje, a prihodovno (odnosi se na tzv. glavarinu koju Zavod putem ugovora prima od HZZO-a za redovno poslovanje Zavoda) 9 mjesečnih razdoblja što se odrazilo na rezultat 2012.g. i cijelo vrijeme je kao takvo vidljivo u kumulativu rezultata i rezultat je tzv. metodološkog manjka zbog „ne“priznavanja (evidentiranja) jedne odnosno prve glavarine Zavoda u odnosu na paralelne rashode koji su nesporno nastali u istom mjesecu (odnosi se na kontinuirane rashode – rashodi za zaposlene, komunalne usluge, opskrba energentima, telekomunikacijske usluge, najamnine i zakupnine, naknade za rad predstavničkih tijela i slično). **Zaključno, od 31.12.2025.g. prvi puta u povijesti poslovanja Zavoda kumulativni manjak je u cijelosti pokriven te je na raspolaganju višak od 142.503,09 EUR.**

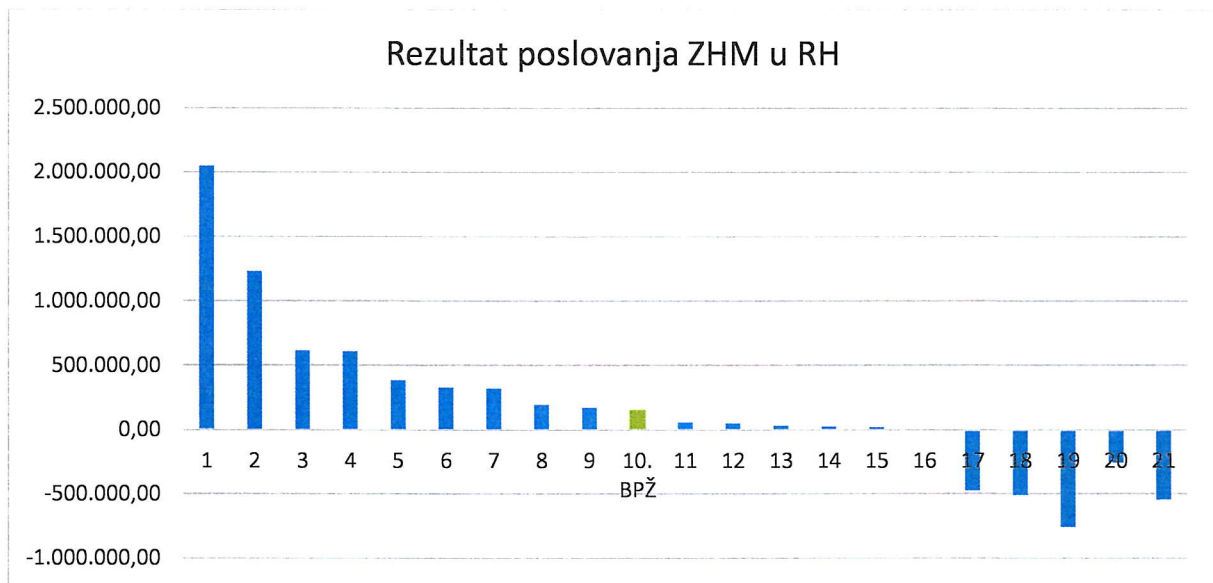
UKUPNI PRIHODI I PRIMICI	8.840.506,71 EUR (povećanje 46,9%)
UKUPNI RASHODI I IZDACI	8.688.657,05 EUR (povećanje 46,3%)
VIŠAK PRIHODA I PRIMITAKA	151.849,66 EUR (povećanje 96,3%)
UKUPNI MANJAK PRENESENI	9.346,57 EUR (smanjenje 89,2%)
VIŠAK ZA RASPORED U SLIJEDEĆ. RAZDOB.	142.503,09 EUR (nova stavka)

STANJE NOVČANIH SREDSTAVA POČETNO	559.375,14 EUR (povećanje 151%)
UKUPNI PRILJEVI NA NOVČANE RAČUNE	8.929.175,50 EUR (povećanje 47,5%)
UKUPNI ODLJEVI S NOVČANIH RAČUNA	8.123.064,30 EUR (povećanje 42,1%)
STANJE NOVČANIH SREDSTAVA ZAVRŠNO	1.365.486,34 EUR (povećanje 144,1%)

Prosječan broj zaposlenih kod korisnika na osnovi stanja na početku i na kraju izvještajnog razdoblja (cijeli broj) **172** (povećanje u odnosu na predhodno razdoblje 27,4%). 1.1.2025.g. 169 zaposlenih, 31.12.2025.g. 174 zaposlenih.

Prosječan broj zaposlenih kod korisnika na osnovi sati rada (cijeli broj) **174** (povećanje 37,0%).

Prema javno dostupnim podacima Zavod za hitnu medicinu BPŽ ostvario je 10. rezultat na razini RH u usporedbi sa drugim Zavodima.



4.2. POTRAŽIVANJA I OBVEZE NA DAN 31.12.2025.godine

POTRAŽIVANJA I OBVEZE

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2025.g. iznose **989.587,23 EUR** (povećanje 46,27%), a odnose se prvenstveno na potraživanja za glavarinu od HZZO-a, potraživanja za prihode na temelju ugovorenih obveza s HZZO za gorivo, lijekove i zdravstvenu zaštitu, potraživanja za naknade koje se refundiraju od HZZO-a (bolovanja) i/ili drugih zdravstvenih ustanova, potraživanja za više plaćene poreze i doprinose (na ime naknadnih priznavanja ozljede na radu te godišnjeg obračuna poreza i prireza na plaći).

Ukupne obveze na dan 31.12.2025.g. iznose **1.291.731,22 (EUR** (povećanje 112,98%) i to Obveze za rashode poslovanja 644.187,32 Eur, Obveze za nabavu nefinancijske imovine 633.898,50 Euri, Obveze za jamčevne pologe za postupke nabave 13.228,40 Eur i Obračunati rashodi koji nisu fakturirani a terete tekuće razdoblje 417,00 Eur. Razlika u korist obveza iznosi **302.143,99 EUR**, ali stanje žiro računa na dan 31.12.2025.godine je **1.365.486,31 EUR** za pokriće obveza sukladno nastupajućim dospjećima u 2026.g.

Izvanbilančni zapisi iznose **525.373,30 EUR**, a odnose se na **Tuđu imovinu dobivenu na korištenje** u iznosu **201.007,44 EUR** (povećanje 228,07%) iznos korigiran za Ispravak vrijednosti tuđe imovine dobivene na korištenje odnosi se na podatke dobivene u 2025.g. od Doma zdravlja Brodsko-posavske županije, Nastavnog zavoda za javno zdravstvo Brodsko-posavske županije i Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu sukladno zahtjevima novog Pravilnika, **Instrumenti osiguranja plaćanja 169.202,72 EUR** sukladno trajanju postupaka javne nabave i jamstvenih rokova po novopropisanom nazivu konta iz Računskog plana po novom Pravilniku (povećanje 202,72%), **Potencijalne obveze po osnovi sudskih sporova u tijeku 95.488,87 EUR** (povećanje 5,96% u odnosu na prethodno godišnje izvještajno razdoblje) te **Potraživanje po ugovorima o dodijeljenim bespovratnim sredstvima iz EU fondova 59.674,27 EUR** novi podatak i evidencija sukladno novom Pravilniku. Detaljnije u popisu istih u tablicama u nastavku.

EVIDENCIJA SUDSKIH SPOROVA U TIJEKU stanje 31.12.2025.

Red. br.	Predmet	Evidencijski broj sudskog postupka	Iznos glavnice	Procjena financijskog učinka	Opis prirode spora	Procijenjeno vrijeme odljeva/prijeva
1.	Tužitelj - radnik Zavoda	P-568/14 /Pr-144/19	1.327,23	2.327,23	Isplata prekovremenih sati za razdoblje 01.03.2012.g. do 15.05.2015.g.	1 godina
2.	Tužitelj - bivši radnik Zavoda u mirovini	P-583/14 Pr-81/2018 Pr-145/2019	1.327,23	2.327,23	Isplata prekovremenih sati za razdoblje 01.03.2012.g. do 15.05.2015.g.	1 godina
3.	Tužitelj - sestra pokojnog pacijenta	Pn-270/2019	65.764,15	65.764,15	Naknada štete	5 godina
4.	Tužitelj - bivši radnik Zavoda	Pr-45/22	5.308,91	8.308,91	Tužba za uvjete rada na prekovremeni rad	2 godine
5.	Tužitelj - radnik Zavoda	Pr-1095/22	1.061,45	2.321,45	Kombinirana tužba za uvjete rada na prekovremeni rad i osnovica	2 godine
6.	Tužitelj - bivši radnik Zavoda u mirovini	Pr-1081/21	1.459,95	2.719,95	Kombinirana tužba za uvjete rada na prekovremeni rad i osnovica	2 godine
7.	Tužitelj - radnik Zavoda	Pr-420/21	1.459,95	2.719,95	Kombinirana tužba za uvjete rada na prekovremeni rad i osnovica	2 godine
8.	Tužitelj - radnica Zavoda	Pr-87/23 Pr-55/24	6.000,00	9.000,00	Tužba za plaćeni dopust trudne radnice.	2 godine
		UKUPNO	83.708,87	95.488,87		

5. Izvještaj o postignutim ciljevima i rezultatima programa temeljenim na pokazateljima uspješnosti iz nadležnosti proračunskog korisnika u prethodnoj godini

Ostvareno je kvalitetno i kontinuirano obavljanje djelatnosti hitne medicine podizanjem kvalitete pruženih zdravstvenih usluga.

Zavod je tijekom 2025. godine kontinuirano ulagao u radnike, osnovna sredstva, medicinsku opremu Zavoda te u Nastavni centar Zavoda.

Pregled ostvarenja zadanih pokazatelja uspješnosti:

Ciljevi PROGRAMA 1: Cilj A1)

Pokazatelji rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2026.	Ciljana vrijednost 2027.
Broj vozila HMS do 6 godina starosti	Kontinuirano znavljanje voznog parka	broj	6	Zavod	6	6	8
Broj vozila saniteta do 6 godina starost	Kontinuirano znavljanje voznog parka	broj	0	Zavod	2	4	6

Kroz ovaj cilj želi se postići kontinuirano obnavljanje voznog parka. U djelatnosti HMS plan je u svakom trenutku imati 6 vozila starosti do 6 godina, dok se u djelatnosti saniteta planira postupno znavljanje voznog parka na način da se u naredne 3 godine nabave minimalno po dva vozila za djelatnost saniteta. Osnovni cilj je omogućavanje obavljanja osnovne djelatnosti HMS i Sanitetskog prijevoza uz maksimalnu sigurnost za radnike i pacijente te smanjenje troškova održavanja.

Zadani cilj je postignut obzirom su 05.12.2025. Zavodu isporučena četiri nova vozila za HMS nastavno na provedeni postupak javne nabave dok je u službu sanitetskog prijevoza predano ukupno 5 vozila od čega 2 starosti 6 godina.

Ciljevi PROGRAMA 2: Cilj A2)

Pokazatelji rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2026.	Ciljana vrijednost 2027.
Zajednička vježba s pripadnicima drugih žurnih službi	Uvježbavanje medicinskih tehnika i odgovora na velike nesreće	broj	0	Zavod	1	1	2

Kroz ovaj cilj želi se postići kontinuitet održavanja zajedničkih vježbi sa drugim službama kako bi se uvježbavali i analizirali medicinski postupci i suradnja sa drugim službama s ciljem podizanja kvalitete zdravstvene zaštite i odgovora u slučajevima velikih nesreća.

Navedeni cilj je ostvaren realizacijom i sudjelovanjem na tečaju MRMI u travnju i listopadu 2025. godine te sudjelovanjem na Croatia Rescue Challenge ,Karlovac,05.-07.06.2025.

Ciljevi PROGRAMA 4

CILJ A4)

Pokazatelji rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2026.	Ciljana vrijednost 2027.
22 specijalista prvostupnika sestrinstva	Provedba projekta	broj	6	Zavod	22	22	25

Cilj je uspješno ostvaren s obzirom na to da je svih 22 djelatnika Zavoda koji su bili poslani na specijalizaciju kroz projekt *Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine BPŽ* uspješno završili specijalističko usavršavanje.

6. Zaključak

2025. godina je za Zavod bila svojevrsna prekretnica nakon dugo godina te ju je obilježilo nekoliko ključnih poslovnih događaja.

Financijska komponenta – najznačajnije promjene

- Rashodi za zaposlene :
 - povećanje (koeficijenta) osnovice za ukupno 6%
 - najveći dio godine značajan udio vanjskih liječnika
 - zamjene za 16 specijalizanata prvostupnika sestrinstva
 - dinamika naplate ZNS-ova

Tijekom 2025. godine isplaćena su sva prava radnicima sukladno Kolektivnom ugovoru, a koja na godišnjoj razini iznose cca 10% rashoda za zaposlene.

- Vanjski suradnici

Značajan iznos u pogledu financiranja rada odlazi i na plaćanje vanjskih suradnika (liječnika) koji dolaze raditi u Zavod kako bi se kompenzirao kroničan nedostatak liječnika (valja napomenuti kako je broj liječnika koji je ugovoren po mreži hitne medicine 20, ali je zaposlenih kontinuirano ispod 20). Za ove potrebe Zavod je u 2025. godini potrošio 269.721,49 EUR što je 6% više nego godinu ranije, a razlog je u najvećoj mjeri u povećanju plaća unutar zdravstvenog sustava. Krajem 2025. godine (listopad , studeni) Zavod se ekipira sa dodatnim mladim liječnicima koji u punom obimu u službu ulaze u prosincu 2025.

Ukoliko se u 2026. nastavi pozitivan trend zapošljavanja liječnika ovaj dio rashoda bi se trebao značajno smanjiti.

- EU projekti

- SIMED

Tijekom 2021. započeo je projekt „SIMED“ kojim se planira financirati realizacija i izrada projektne dokumentacije za simulacijsko-edukacijski centar Zavoda. U 2022. godini projekt je nastavljen, redizajniran te je ugovoren dodatni rok za provedbu projekta. Izmijenjeno je idejno rješenje te je u tijeku izrada glavnog projekta nakon višemjesečnih konzultacija sa projektantima. Projektna dokumentacija je završena do kraja 2023.g. Tijekom 2025. godine radilo se na osmišljavanju financijske konstrukcije i načina kako bi se financirala izgradnja, a sve uz potporu i u suradnji s Osnivačem. Obzirom na moguću istek građevinske dozvole Osnivaču je predloženo produljenje.

- SPECIJALISTIČKO USAVRŠAVANJE MEDICINSKIH SESTARA I TEHNIČARA U HMS

Tijekom 2022. godine, u prosincu, Zavod je na poziv Ministarstva zdravstva prikupio i poslao dokumentaciju temeljem kojega je Ministarstvo izdalo rješenje kojim ovlašćuje Zavod za provođenje dijela programa specijalizacije med. sestara i tehničara. Zavod je u 2023.g. prijavio projekt te poslao na specijalizaciju prvih 6 prvostupnika. Tijekom 2024. godine Zavod je na specijalizaciju poslao dodatnih 16 prvostupnika sestrištva te vlastitim sredstvima financirao ukupno 22 zaposlenika na specijalizaciji i 22 djelatnika koji su radili kao zamjena za specijalizante. Zavod je tijekom 2025. godine realizirao refundacije po ovoj osnovi i to za 2. generaciju specijalizanata u iznosu od 260.142,44 EUR. U studenom 2025. svi specijalizanti su uspješno položili specijalistički ispit. Prema našim saznanjima ZHM BPŽ je jedini Zavod u RH čiji specijalizanti su svi položili specijalistički ispit na prvom roku. Konačna i cjelovita refundacija preostalih sredstava

- e-USAVRŠAVANJE

Aktivno smo sudjelovali u projektu koji je provodio Hrvatski zavod za hitnu medicinu na razini cijele RH. Dio djelatnika je u sklopu projekta bio u ulozi polaznika, a dio u ulozi predavača. U prvoj fazi osigurani su preduvjeti za provođenje učenja na daljinu, odnosno nabavljena je videokonferencijska i informatička oprema kojom je 21 županijski zavod za hitnu medicinu opremljen i telekomunikacijski povezan s HZHM-om. Druga faza projekta obuhvatila je edukaciju zdravstvenih djelatnika izvanbolničkog HMS-a. Tijekom predavanja svi sudionici imali su mogućnost istovremene međusobne audiovizualne komunikacije te pregled sadržaja ili materijala za pojedino predavanje. Predavanja su bila komplementarna s edukacijama projekta HZHM-a Kontinuirano stručno osposobljavanje radnika u djelatnosti hitne medicine te prijavljena i bodovana sukladno uvjetima Hrvatske liječničke komore i Hrvatske komore medicinskih sestara zbog obnavljanja licenci zdravstvenih djelatnika. Brza i dostupna razmjena znanja koju je osigurao projekt e-Usavršavanje posebno do izražaja došla u uvjetima pandemije bolesti COVID-19. Ovim projektom, postavljena je baza za daljnji razvoj učenja i stručnog usavršavanja na daljinu u HMS-u, ali i baza za uvođenje telekonzultacija

izvanbolničkog HMS-a sa stručnjacima drugih grana medicine. Projekt e-Usavršavanje u 2025.g. i dalje je u tijeku te su u istom sudjelovali i djelatnici Zavoda.

- KONTINUIRANO STRUČNO OSPOSOBLJAVANJE RADNIKA U DJELATNOSTI HITNE MEDICINE

Glavni cilj projekta bio je ulaganje u razvoj znanja, vještina i kompetencija djelatnika HMS-a kako bi se unaprijedila zdravstvena zaštita u RH i poboljšao pristup visokokvalitetnim uslugama u djelatnosti hitne medicine. Osim toga, ovom sustavnom i intenzivnom edukacijom, HZHM je nastojao financijski rasteretiti županijske zavode za hitnu medicinu i objedinjene hitne bolničke prijeme kako bi sredstva namijenjena edukaciji navedene ustanove mogle preusmjeriti u ulaganja u opremu, prostor i drugo. Prateći europske smjernice i primjere dobre medicinske prakse, HZHM je u sklopu projekta, a u suradnji s 19 stručnjaka u području hitne medicine, osmislio i izradio pet edukacijskih programa kojima je obuhvatio sva radilišta u ovom segmentu zdravstva kako bi sve koji ulaze i rade u sustavu što prije educirali za potrebe zbrinjavanja hitnih pacijenata. Tako je za doktore te medicinske sestre i tehničare u izvanbolničkom HMS-u, za medicinske dispečere i za vozače u izvanbolničkom HMS-u, za radnike koji provode trijažu u djelatnosti hitne medicine te za medicinske sestre i tehničare u objedinjenim hitnim bolničkim prijemima održane edukacijske vježbe.

Vježbe su osmišljene tako da osiguravaju dovoljno vremena za usvajanje novih znanja i vještina zahvaljujući praktičnom radu i simulaciji stvarnih situacija i stanja s kojima se djelatnici HMS-a susreću na svojim radnim mjestima. Za svaki edukacijski program izrađen je priručnik, dok je za 75 instruktora, koliko ih je pomoglo realizirati ovaj projekt, osmišljen nastavni materijal, a nabavljeni su i novi modeli za vježbanje kliničkih vještina. Zavod je u projektu sudjelovao kao korisnik te prilikom izrade programa i vježbi te u sklopu projekta instruktori Zavoda provode i dalje kontinuirano stručno osposobljavanje radnika u djelatnosti hitne medicine te imamo tri instruktora za edukaciju timova u hitnoj medicinskoj službi te dva instruktora za prijavno dojavnu jedinicu.

- „UVOĐENJE SUSTAVA DALJINSKOG NADZORA U HITNU MEDICINSKU POMOĆ“ – pilot projekt

u sklopu zajma Svjetske banke Ministarstvo zdravstva provodi Pilot projekt „Uvođenje sustava daljinskog nadzora u hitnu medicinsku pomoć“. Kao ustanove u kojima će se pilotirati aktivnosti projekta odabrani su OHBP-i Kliničkog bolničkog centar Rijeka, Opće bolnice Karlovac i Opće bolnice „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod te Zavod za hitnu medicinu Primorsko-goranske županije, Zavod za hitnu medicinu Karlovačke županije i Zavod za hitnu medicinu Brodsko-posavske županije, a rezultati projekta ključni su za daljnja ulaganja u održivost i kvalitetu hitne medicinske sredstvima Europske unije u sklopu PKK 2021.-2027.

- UGOVOR S HZZO-OM -

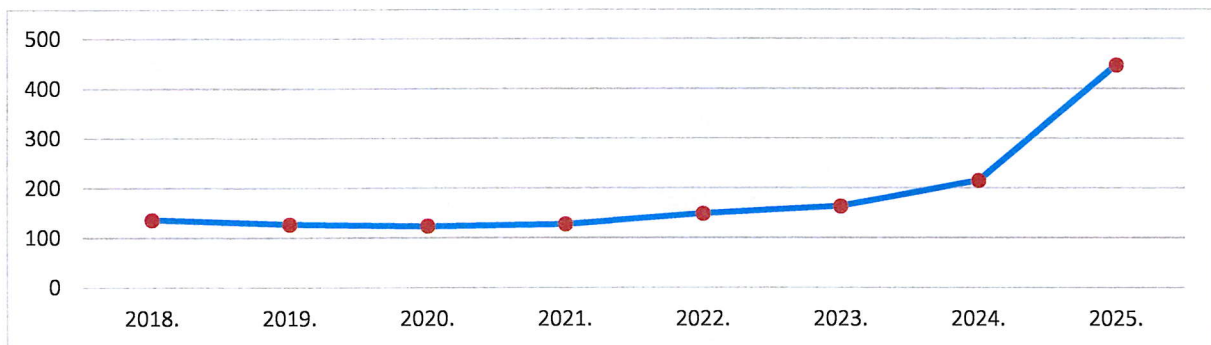
Tijekom 2025. iznos ugovora s HZZO-om se mijenjao s ciljem usklađivanja rasta osnovice za plaće koje su ugovorene kroz kolektivni ugovor. Ukupno povećanje glavarine po ovoj osnovi za 2025.g. je iznosilo 9,5% te je uglavnom pokrilo povećanje plaća.

Cijena refundacije kilometara za teren u 2025.g. se nije mijenjala u odnosu na 2024.g. od strane HZZO-a te je ostala na iznosu 0,23 EUR/km.

- refundacije od HZZO-a -

Nakon višegodišnjeg fokusiranja na same refundacije možemo reći da je uspješnost fakturiranja oko 95%. Po toj osnovi u 2025. godini naplaćeno je 447.127,78 EUR. Iznos je dvostruko veći od onoga iz 2024. godine, a glavni razlog je broj refundiranih kilometara koji se odnosi na djelatnost saniteta i to za punih 12 mjeseci.

Godina	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Iznos naplaćene refundacije u tis EUR	136	126	123	127	148	163	215	447



- ostala obrazloženja

Financijsko poslovanje Zavoda za 2025. godinu je pozitivno te iznosi 151.849,66 EUR viška prihoda koji će se u cijelosti koristiti za pokriće manjka iz prethodnih godina. 2025. godina je prva od osnutka Zavoda u kojoj je akumulirani manjak u cijelosti podmiren te se u 2026. godinu prenosi akumulirani višak od 142.503,09 EUR.

Operativna komponenta

Tijekom 2025. godine broj liječnika zaposlenih u Zavodu je oscilirao što se mijenjalo kroz godinu zbog odlaska liječnika na specijalizacije. Dobro uhodani protokoli i organizacija rada nastavili su se tijekom cijele godine te u tom smislu nije bilo većih problema obzirom da je prva i druga generacija specijalista prvostupnika sestrinstva ušla u sustav. Tijekom godine provodio se i niz aktivnosti kako bi se mladim liječnicima približio rad na HMS te osigurali uvjeti za kvalitetan rad i razvoj liječnika koji se odluče za rad u našem Zavodu, a Osnivaču su predloženi i konkretni koraci kojima bi se moglo pokušati motivirati liječnike na dolazak u Zavod kroz institut Savjeta za zdravlje.

Novom Odlukom o Mreži hitne medicine i sanitetskog prijevoza, a koja je na snazi od 16.11.2023.g. broj Timova 2 u Zavodu povećan je za 10 novih timova 2 i to 5 timova u gradu Slavonskom Brodu i 5 timova u gradu u Novoj Gradiški. Tijekom 2025. je formiran dodatan T2 u Slavonskom Brodu dok je u Novoj Gradiški dodatni Tim 2 formiran od 01.03.2026.

Važno je još jednom istaknuti kako je tijekom 2025. godine u cijelosti završen projekt Specijalističkog usavršavanja prvostupnika sestrinstva te smo godinu zaključili s ukupno 22 specijalista zaposlena u Zavodu. Na provedbu cijelog projekta utrošeno je 872.859,74 EUR. Kroz ZNS-ove je refundirano 765.167,67 EUR dok je Zavod iz vlastitih sredstava osigurao 107.692,07 EUR.

Osim značajnih ulaganja u kadrove Zavod je u 2025. godini realizirao i najznačajnije jednokratno ulaganje u vozila HMS do sada. Nastavno na postupke javne nabave isporučena su 4 vozila za HMS ukupne vrijednosti 625.000,00 EUR s PDV-om. Navedenom nabavom značajno se ubrzala dinamika znavljanja voznog parka HMS, a posljedično i voznog parka Saniteta obzirom da je u službu saniteta, od preuzimanja iste 2024., predano na korištenje ukupno 5 vozila HMS iz postojeće flote. Nastavno na nabavu vozila za HMS otvorio se prostor za značajnije ulaganje i u vozni park službe saniteta sukladno dinamici koju u najvećoj mjeri određuje dostupnost sredstava kroz decentralizirane funkcije.

Sukladno analizama koje su rađene krajem 2024. godine, a koje su obuhvatile službu saniteta u kadrovskom i operativnom smislu Županijska skupština je usvojila novi prijedlog Mreže hitne medicine i sanitetskog prijevoza te je Osnivač poslao prijedlog na Hrvatski zavod za hitnu medicinu koji je isti i prihvatio te prosljedio dalje na postupanje u Ministarstvo zdravstva.

Obveze prema radnicima i dobavljačima se u cijelosti i na vrijeme podmiruju te je sa 31.12. osigurana visoka razina likvidnosti i solventnosti kao rezultat kontinuiranog upravljanja poslovnim procesima kroz dugi niz godina.

Možemo zaključiti kako je Zavod vrlo uspješno završio još jednu godinu, realizirani su svi ključni pokazatelji uspješnosti te osigurana stabilnost i dostupnost sustava na visokoj razini.



Ravnatelj:
Branko Godić, dipl.oec.

